

## OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA

(1804) SVEUČILIŠTE U ZAGREBU TEKSTILNO-TEHNOLOŠKI FAKULTET - FINANCIJSKI PLAN ZA 2023. GODINU S PROJEKCIJOM ZA 2024. I 2025.GODINU.

Sukladno članku 36. novog Zakona o proračunu (NN 144/21) Tekstilno-tehnološki fakultet je napisao i obrazloženje općeg dijela financijskog plana, kao dodatak prijedlogu financijskog plana.

### PRIHODI I PRIMICI

PRIHODI	PRIJEDLOG PLANA ZA 2023.	PRIJEDLOG PLANA ZA 2024.	PRIJEDLOG PLANA ZA 2024.
	5.554.111	5.055.715	5.026.169

### PRIHODI POSLOVANJA

Sukladno tablici 1. predvidjeli smo prihode po slijedećim izvorima:

IZVOR 11 Opći prihodi i primici	4.714519	4.735.166	4.755.918
IZVOR 12 Sredstva učešća za pomoći	22.372		
IZVOR 31 vlastiti prihodi	29.675	30.340	31.200.
IZVOR 43 ostali prihodi za posebne namjene	81.420	83.776	86.015
IZVOR 51 pomoći EU	59.000	59.000	59.000
IZVOR 52 ostale pomoći	262.206	147.433	94.036
IZVOR 61 donacije	258.142		
IZVOR 561 Europski socijalni fond (ESF)	126.777		

### RASHODI I IZDACI

RASHODI	PRIJEDLOG PLANA ZA 2023.	PRIJEDLOG PLANA ZA 2024	PRIJEDLOG PLANA ZA 2024.
RASHODI POSLOVANJA	5.386.074	5.031.036	5.006.293
RASHODI ZA NEFINANCIJSKU IMOVINU	168.037	24.679	19.876
UKUPNO	5.554.111	5.055.715	5.026.169

Rashodi iz Proračuna su planirani na temelju rashoda prethodnih godina i planiranih aktivnosti. Vezano uz rashode za zaposlene, uključeno je planirano napredovanje postojećeg

kadra. Planirani su rashodi vezani uz redovito poslovanje na izvoru 11 (Opći prihodi i primici) te programsko financiranje (rashodi za višegodišnje financiranje znanstvene djelatnosti, programske ugovore, izdavanje znanstvenog časopisa). Sredstva su u odnosu na usvojene prošlogodišnje projekcije povećana uslijed povećanih limita zbog predviđenog rasta gospodarskih aktivnosti i ostalih čimbenika, porasta osnovice za obračun plaće i napredovanja postojećeg kadra, te procjene budućih rashoda za financiranje aktivnosti iz programskog financiranja. Kako nam iznos sa izvora 11 nije dovoljan za financiranje normalne redovne djelatnosti fakulteta tzv. hladni pogon, dio troškova podmiruje se iz namjenskih sredstava Fakulteta, IZVOR 43, također ćemo tim sredstvima podmirivati rashode projekata financirane iz sredstava EU, temeljem planiranih aktivnosti i odobrenog proračuna svakog pojedinog projekta. Vlastita sredstva, IZVOR 31, pod koji se podrazumijevaju prihodi ostvareni na tržištu, planiraju se potrošiti na materijalne rashode i rashode za zaposlene kao i ostale naknade, za one sudionike na tržištu koji su ta sredstva uprihodila, a kroz ustrojbene jedinice Fakulteta i Centre. Rashodi vezani za Europske pod projekte, neovisno radi li se o onim financiranim iz Europskih socijalnih fondova (ESF) ili iz Europskih fondova za regionalni razvoj (EFRR), pokrivat će se iz njihovih izvora, IZVOR 561 i 52, a kada se ta sredstva utroše, isti će biti financirani iz sredstava Fakulteta.

#### UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE

	Stanje obveza na dan 31.12.2021.	Stanje obveza na dan 30.06.2022.
Ukupne obveze	3.521.325 kn	3.458.849 kn
Dospjele obveze	159.662 kn	181.550 kn

### OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINANCIJSKOG PLANA

#### Sažetak djelokruga rada proračunskog korisnika

Naziv: Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet (*engl.* University of Zagreb Faculty of Textile Technology)

- Sastavnica Sveučilišta u Zagrebu

- Javno sveučilište

**Šifra i naziv djelatnosti:** 1804; visoko obrazovanje

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet je pravna osoba, upisan u registar Trgovačkog suda u Zagrebu, u Upisnik znanstvenih organizacija i Upisnik visokih učilišta.

Temeljni opći akt TTF-a je Statut iz 2018. godine.

**Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet** međunarodno je priznata obrazovna i znanstvena institucija te vodeća nacionalna i regionalna visokoškolska i istraživačka ustanova u području tekstilnog inženjerstva i tehnologije te modnog dizajna.

**Cilj studija** je obrazovanje kompetentnih stručnjaka tekstilnog inženjerstva i tehnologije te modnog dizajna na stručnim, prijediplomskim, diplomskim i doktorskim studijima. Na sveučilišnom studiju Tekstilno-tehnološki fakultet organizira sveučilišne prijediplomske studije u trajanju od tri godine (6 semestara) i diplomske studije u trajanju od dvije godine (4 semestra). Doktorski studij Tekstilna znanost i tehnologija traje tri godine (6 semestara).

**Prijediplomski sveučilišni studij Tekstilna tehnologija i inženjerstvo** dijeli se na 4 smjera:

- Tekstilna kemija, materijali i ekologija
- Projektiranje i menadžment tekstila
- Odjevno inženjerstvo
- Industrijski dizajn tekstila i odjeće

Završetkom ovog studija student stječe najmanje 180 ECTS bodova i akademski naziv prvostupnik (baccalaureus) inženjer tekstilne tehnologije i inženjerstva koji omogućuju nastavak obrazovanja na sveučilišnom diplomskom studiju.

**Prijediplomski sveučilišni studij Tekstilni i modni dizajn** dijeli se na 2 smjera:

- Dizajn tekstila
- Modni dizajn

Završetkom ovog studija student stječe najmanje 180 ECTS bodova i akademski naziv prvostupnik (baccalaureus) tekstilnog i modnog dizajna koji omogućuju nastavak obrazovanja na diplomskom studiju.

**Diplomski sveučilišni studiji (Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn)** traju po 2 godine i dijele se na nekoliko smjerova, od kojih Tekstilna tehnologija i inženjerstvo na 5 smjerova:

- Tekstilna kemija, materijali i ekologija
- Projektiranje i menadžment tekstila
- Odjevno inženjerstvo
- Industrijski dizajn tekstila
- Industrijski dizajn odjeće

Tekstilni i modni dizajn na 4 smjera:

- Modni dizajn
- Dizajn tekstila
- Kostimografija
- Teorija kulture i mode.

Završetkom diplomskog sveučilišnog studija studenti su osposobljeni za obavljanje najsloženijih inženjerskih zadataka temeljenih na znanstvenom pristupu rješavanja problema za potrebe tržišta rada, ali i za izražavanje kreativnosti razvijene tijekom studija i procjenu likovno-dizajnerske vrijednost proizvoda, osobito razvijene tijekom diplomskog studija kroz smjerove tekstilnog i modnog dizajna.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet obrazuje i kompetentne stručnjake na **stručnom prijediplomskom studiju** s mjestom rada u Varaždinu, u trajanju od 3 godine, u području tekstilne, odjevne i obučarske tehnologije i dizajna obučje.

Prijediplomski stručni studij traje 6 semestara. Njegovim završetkom stječe se najmanje 180 ECTS bodova i naziv stručni prvostupnik (baccalaureus) inženjer tekstilne tehnologije: mehaničke ili kemijske tehnologije ili odjevne tehnologije ili obučarske tehnologije ili dizajna obučje.

U području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija izvodi se i sveučilišni doktorski studij **Tekstilna znanost i tehnologija**. Studij traje 3 godine i usklađen je s konceptom Bolonjskog procesa. Njegovim završetkom stječe se 180 ECTS bodova i akademski stupanj doktora znanosti (dr.sc.tech.) iz odgovarajućeg znanstvenog područja, odnosno polja. Većina nastavnika djeluje u tehničkom području, polje tekstilne tehnologije čiji se rad nadopunjuje s radom nastavnika u umjetničkom, prirodoslovnom,

društvenom i humanističkom području, te ostalim poljima unutar tehničkog područja s ciljem sinergije, jačanja međusobne povezanosti i interdisciplinarnosti ne samo nastavnog, nego i znanstveno-istraživačkog, umjetničkog i stručnog rada.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet je prepoznatljiv po inovacijama koje su osnova za prijenos znanja u gospodarstvo i temelj njegova razvoja. Znanstvena i umjetnička istraživanja usmjerena su sukladno potrebama društvenog i gospodarskog razvoja, a nastavni proces je usklađen s potrebama tržišta rada i društva u cjelini.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet trenutno ima zaposlena 147 djelatnika, u znanstveno-nastavnom, umjetničko-nastavnom, nastavnom, suradničkom i stručnom zvanju, uz administrativne i tehničke službe.

## Šifra i naziv aktivnosti/ projekta

ŠIFRA PROGRAMA/ AKTIVNOST	Izvršenje 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.
FSEU.2022.MZO.059./ K679116	/	15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura)	/	/

Ova aktivnost/projekta sastoji se od sljedećih elemenata/podaktivnosti:

1. Izrada projektne i tehničke dokumentacije za zahvat cjelovite obnove
2. Revizija glavnog projekta
3. Izvješće o energetske pregledu zgrade i energetski certifikat nakon obnove
4. Izvedba radova
5. Upravljanje projektom i administracija
6. Troškovi promidžbe i vidljivosti

Provedba ove aktivnosti/projekta započela je 2022 godine. Ili Ova aktivnost provodi se svake godine. (popunitisamo ako je aktivnost/projekt provedena u prethodnom razdoblju)

U 2023. očekuje se ostvarenje sljedećeg:

Realizacija provedbe cjelovite obnove zgrade u okviru aktivnosti operacije Provedba obnove infrastrukture, zgrada i opreme Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta oštećene u potresu 28. i 29. prosinca 2020. – Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet, Grad Zagreb, FSEU.2022.MZO.059.

Izračun financijskog plana:

1. Element/podaktivnost 1:  
Ugovor o cjelovitoj obnovi zgrade sklopljen je u 14.11.2022. godine na iznos od 15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata 0,00 HRK u 2022. godini, isplata 846.513,00 HRK u 2023. godini za podaktivnost 1.
2. Element/podaktivnost 2:  
Ugovor o cjelovitoj obnovi zgrade sklopljen je u 14.11.2022. godine na iznos od 15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata 0,00 HRK u 2022. godini, isplata 85.000,00 HRK u 2023. godini za podaktivnost 2.
3. Element/podaktivnost 3:

Ugovor o cjelovitoj obnovi zgrade sklopljen je u 14.11.2022. godine na iznos od 15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata 0,00 HRK u 2022. godini, isplata 37.500,00 HRK u 2023. godini za podaktivnost 3.

4. Element/ podaktivnost 4:

Ugovor o cjelovitoj obnovi zgrade sklopljen je u 14.11.2022. godine na iznos od 15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata 0,00 HRK u 2022. godini, isplata 13.920.000,00 HRK u 2023. godini za podaktivnost 4.

5. Element/ podaktivnost 5:

Ugovor o cjelovitoj obnovi zgrade sklopljen je u 14.11.2022. godine na iznos od 15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata 0,00 HRK u 2022. godini, isplata 119.272,10 HRK u 2023. godini za podaktivnost 5.

6. Element/ podaktivnost 6:

Ugovor o cjelovitoj obnovi zgrade sklopljen je u 14.11.2022. godine na iznos od 15.028.285,10 HRK (1.994.596,20 eura). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata 0,00 HRK u 2022. godini, isplata 20.000,00 HRK u 2023. godini za podaktivnost 6.

ŠIFRA PROGRAMA/ AKTIVNOST	Izvor	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.
UP.03.1.1.04.0024/ K679106	izvor 12 izvor 561	22.372,00 17.400,00	/	/

Ova aktivnost/projekta sastoji se od sljedećih elemenata/podaktivnosti:

1. Razvoj modela stručne prakse kao izbornog dijela preddiplomskog i diplomskog programa,
2. Jačanje kompetencija studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja TTF-a za razvoj modela učenja kroz rad i
3. Povećanje zapošljivosti studenata kroz stjecanje radnog iskustva tijekom provedbe stručne prakse.

#### POKAZATELJI UČINKA

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost 2022.	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
Broj osoba koje su u okviru projekta kroz studijska putovanja ili sudjelovanju na radionicama	Jedan od ciljeva projekta je jačanje kompetencija studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja TTF-a za razvoj modela učenja kroz rad	Broj osoba	400	Izvešće o provedbi projekta	10	/	/
Broj mentora i zaposlenika studentske referade educirano za rad u Aplikaciji stručna praksa	Jedan od rezultata projekta je edukacija mentora i zaposlenika referade u	Broj osoba	10	Izvešće o provedbi projekta	10	12	14

	<i>Aplikaciji stručna praksa</i>						
<i>Uvođenje modela stručne prakse na studijski program</i>	<i>Razvoj modela stručne prakse kao izbornog dijela preddiplomskog i diplomskog programa</i>	<i>broj</i>	<i>4</i>	<i>PUK, Odbor za nastavu TTF-a, Centar za karijere i stručnu praksu</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
<i>Stjecanje iskustava kroz model stručne prakse i zapošljivost studenata</i>	<i>Povećanje zapošljivosti studenata kroz stjecanje radnog iskustva tijekom provedbe stručne prakse</i>	<i>broj</i>	<i>20</i>	<i>Izvešće o provedbi projekta</i>	<i>50</i>	<i>80</i>	<i>110</i>

## **CILJEVI PROVEDBE PROGRAMA U RAZDOBLJU 2023. - 2025. I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI KOJIMA ĆE SE MJERITI OSTVARENJE TIH CILJEVA**

Strateški cilj 1:

*Modernizacija nastavnog procesa i osuvremenjivanje nastavnih planova i programa te uspostava programa cjeloživotnog obrazovanja u skladu sa svjetskim trendovima i potrebama tržišta rada.*

Nastavna je djelatnost osnovna i najvidljivija djelatnost Fakulteta kojoj treba posvetiti osobitu pozornost. Bez studenata fakulteti gube svoju svrhu jer je temelj sveučilišnog obrazovanja upravo sinergija i zajednica nastavnika i studenata. Prema Statutu Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Fakultet je javno visoko učilište koje ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija i umjetničkom području, polje dizajn. Na Fakultetu se izvode studiji na tri razine: preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj. Nastavni proces na fakultetu je od akad. god. 2005./2006. usklađen sa zahtjevima Bolonjskoga procesa, a u narednom će se razdoblju izraditi i prijaviti novi studijski nastavni programi za preddiplomske i diplomske studije u skladu s dokumentima Europske komisije o Održivoj Europi do 2030., poglavljju Obrazovanje, znanost, tehnologija, istraživanje, inovacije i digitalizacija. U nove studijske programe ugradit će se stručna praksa u okviru koje će studenti odlaziti u gospodarski sektor i već tijekom studija povezivati stečena teorijska znanja s praksom. Laboratoriji, praktikumi i učionice kontinuirano će se opremiti suvremenom opremom za izvođenje praktične nastave čime će se povećati kvaliteta izvođenja nastave. Fakultet ima pravovaljane dopusnice za izvođenje specijalističkih studija čiji će se nastavni programi revidirati i uskladiti sa smjernicama Europske komisije o modernom obrazovanju. Poslijediplomski doktorski studij Tekstilna znanost i tehnologija, i zvanje koje se stječe obranom doktorskog rada, krana je visokoškolskog obrazovanja te će se i na toj razini kontinuirano pratiti napredak kandidata kako bi se osigurao pravovremeni završetak studija i poticalo na što kvalitetniju provedbu istraživanja i uspješnost studiranja. Doktorande će se motivirati za istraživački rad i objavu rezultata u prestižnim časopisima važnih citatnih baza (kategorija Q1 i Q2).

Jedan je od važnih ciljeva, vezanih uz visoko obrazovanje, internacionalizacija što je obuhvaćeno Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske i Strategijom internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2014. - 2025. U skladu s novim europskim strategijama, boravak u inozemstvu tijekom studija postao je standard. Povećanje kvalitete obrazovanja i ubrzanje razvoja znanstvenih istraživanja moguće je postići internacionalizacijom na svim razinama i to:

- povećanjem dolazne i odlazne mobilnosti studenata i nastavnika
- poticanjem izvođenja nastave na stranim jezicima (engleski)
- poticanjem osnivanja združenih studija s eminentnim europskim i svjetskim sveučilištima i
- povećanjem broja inozemnog akademskog osoblja na sveučilištima i fakultetima.

U skladu s nastojanjima i preporukama Europske komisije u dokumentu o Održivoj Europi do 2030., cjeloživotno obrazovanje ima važnu ulogu i jedan je od preduvjeta za ostvarivanje održivog gospodarstva i razvoja EU-a kroz kontinuirano stjecanje novih vještina, ali i aktivnom uvježbavanju. Uz visokokvalitetno obrazovanje, upravo stjecanje vještina i osposobljavanje u svim životnim fazama jedan je od pokretača zapošljavanja i gospodarskog rasta. Zbog toga će se u okviru Centra za cjeloživotno obrazovanje izraditi programi za osposobljavanje odraslih i stjecanje vještina, posebno namijenjenih gospodarskim subjektima koji će moći dodatno obrazovati postojeći kadar. U okviru rada Centra za cjeloživotno obrazovanje potrebno je osnažiti suradnju s tvrtkama iz gospodarskog sektora te prema preporukama i zahtjevima gospodarskog sektora i/ili Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih organizirati edukacije i osposobljavanja. S tim u svezi, izrađen je i prihvaćen Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju TTF-a kojim je cjeloživotno obrazovanje formalno uređeno.

Pred nama su intenzivne aktivnosti na reviziji postojećeg i izradi novog nastavnog plana i programa TTF-a, pri čemu je potrebno ponovo razmotriti i dobre strane prethodnog nastavnog plana i programa. Prilikom izrade elaborata za nove studijske programe, uzet će se u obzir specifičnosti tehničkog i umjetničkog područja i neophodnost ispunjavanja zahtjeva prostornih i ljudskih resursa. Uvedena je stručna praksa kroz 4 izborna predmeta na preddiplomskom i diplomskom sveučilišnom studiju, budući da na preddiplomskom stručnom studiju već postoji. Svjesnost potrebe razmjene znanja i transfera stečenog znanja za razvoj struke, TTF potiče razmjenu studenata u okviru raznih programa za razmjenu studenata. Pored toga, kao jedna od važnih aktivnosti TTF je e-učenje koje se provodi izradom e-kolegija (1 do 3 razine) i sustavnom edukacijom nastavnika sa svrhom povećanja broja novih e-kolegija iz godine u godinu. Kroz kontinuiranu suradnju sa srodnim institucijama unutar Europskog istraživačkog prostora (ERA) i Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA), čiji je ravnopravni dionik, TTF je i član brojnih međunarodnih udruženja (AUTEX, DAAAM, IFKT, ICTC, ISO, TI, AATCC). Mobilnost je realizirana putem Erasmus+ programa, te je u akad. god. 2021./2022. započelo novo programsko razdoblje Erasmus+ programa (2021.-2027.).

Sveučilište u Zagrebu odobrilo je sklapanje 12 institucijskih, te produžilo 2 sveučilišna bilateralna Erasmus+ sporazuma za razmjenu studenata i djelatnika. U akad. god. 2021./2022. naš Fakultet nastavio je višegodišnju tradiciju uključenosti u CEEPUS mrežu CIII-SI-0217-15-2022 Ars-Techne: Creative Design and Innovation koju kao koordinatorica mreže vodi prof. dr. sc. Jelka Geršak s University of Maribor, Faculty of Mechanical Engineering, Slovenia, a sa završetkom akademske godine članstvo Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta u ovoj mreži je završilo. Realizirano je 8 dolaznih mobilnosti i 13 odlaznih mobilnosti, dok je 14. mobilnost, koja je započela krajem akademske godine 2021./2022., nastavljena u sljedećoj akademskoj godini. Mobilnost se odvija i putem drugih oblika mobilnosti (bilateralna mobilnost, akademska mobilnost) i to sa pozitivnim trendom. Kroz Evidenciju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu i IRO TTF za u kategoriji ostalih mobilnosti ukupno je registrirano 4 dulja (3 on-line nastavna) i 104 (1 on-line nastavni) kraćih odlaznih mobilnosti nastavnog, suradničkog i stručnog osoblja. Bilježi se 42 znanstvena boravka, od kojih 24 međunarodne konferencije i 13 projektnih sastanaka; 53 stručna boravka, od kojih 18 na stručne sajmove; te 6 umjetničkih boravaka.

Važno je istaknuti dugogodišnje sudjelovanje u nastavi, na višim razinama studija, uvaženi strani nastavnici, kao i brojna članstva u povjerenstvima te dvojna mentorstva za obranu doktorskih radova.

TTF je dugi niz godina organizator međunarodne znanstvene konferencije ITC&DC (od 2002.) i znanstveno-stručnog skupa TZG (od 2008.), gdje se okupljaju eminentni svjetski stručnjaci te prezentiraju posljednja znanstveno-istraživačka i stručna postignuća. Preddiplomski i diplomski sveučilišni studijski programi Tekstilna tehnologija i inženjerstvo Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, uključeni su u FEANI (European Federation of National Engineering Associations Indeks) listu prepoznatih europskih fakulteta i studijskih programa. Ovo omogućava svim studentima preddiplomskog i diplomskog studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo da završetkom jednog od navedenih studijskih programa dobiju tzv. Europsku inženjersku iskaznicu koja im omogućava brzo dokazivanje razine obrazovanja i potiče mobilnost inženjera u Europskoj uniji i šire. U okviru osnovanog Centra za karijere i stručnu praksu osigurano je savjetovanje studenata tijekom i nakon studija pružanjem pomoći u povezivanju s poslodavcima. Stjecanje doktorata znanosti kruna je visokoškolskog obrazovanja pa se njegovoj kvaliteti mora posvetiti posebna pozornost. Svaki obranjeni doktorat na TTF-u mora biti utemeljen na sustavnom istraživačkom radu, što se dokazuje objavljenim znanstvenim radovima u prestižnim međunarodnim publikacijama. Kako bi se to postiglo, svaki polaznik doktorskoga studija na TTF-u treba biti aktivno uključen u znanstveno-istraživački rad. Naročita pozornost će biti posvećena praćenju napretka doktorskih kandidata, prema novom Pravilniku Sveučilišta u Zagrebu, jer je to od izuzetnog značaja za postizanje bolje kvalitete istraživanja i uspješnosti studiranja.

#### POKAZATELJI UČINKA

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
<i>Revidirani i osuvremenjeni studijski programi</i>	Broj revidiranih studijskih programa	<i>broj</i>	3	Ankete poslodavcima, studentima, Arhiva FV TTF-a	3	3	3
<i>Razvijeni novi studijski programi</i>	Broj razvijenih studijskih programa	<i>broj</i>	0	Arhiva TTF	5	5	5
<i>Povećanje broja kolegija na engleskom jeziku</i>	Broj kolegija na engleskom jeziku	<i>broj</i>	80	Arhiva TTF i VDS-a	100	120	150
<i>Povećan broj programa koji se ne smatraju studijem</i>	Broj programa cjeloživotnog učenja	<i>broj</i>	1	Arhiva TTF	3	4	5
<i>Povećan broj e-kolegija</i>	<i>broje e-kolegija</i>	<i>broj</i>	150	Centar za e-učenje TTF, SRCE, Arhiva FV TTF	160	170	180
<i>Uvođenje modela stručne prakse na studijski program</i>	<i>broj</i>	<i>broj</i>	4	PUK, Odbor za nastavu TTF-a, Centar za karijere i stručnu praksu	4	4	4
<i>Povećan broj sklopljenih bilateralnih ugovora i sporazuma u okviru Erasmus+ programa</i>	<i>broj sklopljenih ugovora TTF-a</i>	<i>broj</i>	10*	Prodekanica za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju	11	12	13

Mobilnost studenata (dolazna)	broj ostvarenih mobilnosti	broj	14	Prodekanica za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju	16	18	20
Mobilnost studenata (odlazna)	broj ostvarenih mobilnosti	broj	15	Prodekanica za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju	16	17	18

\*sukladno naputku EU doći će do smanjenja broja (<http://www.unizg.hr/suradnja/medunarodna-suradnja/partnerstva/erasmusprogram/mediuinstitucijski-sporazumi-u-okviru-erasmus-programa/mediuinstitucijski-sporazumi-programske-zemlje/>)

Strateški cilj 2:

*Razvoj modela znanstvene, istraživačke i umjetničke djelatnosti temeljenog na inovacijama, održivosti i kružnom gospodarstvu.*

Prema Strategiji istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilište je središnje nacionalno istraživačko sveučilište, koje ima vodeću regionalnu ulogu u istraživanjima i inovacijama. Sveučilište sustavno i aktivno podupire istraživačku izvrsnost u svim područjima znanosti i umjetnosti. S obzirom na to da Fakultet ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija i umjetničkom području, polje dizajn, djelatnici Fakulteta u navedenim područjima provode znanstveno-istraživački, umjetnički i umjetničko-istraživački rad. Djelatnici Fakulteta provode ili aktivno sudjeluju u provedbi više od 30 nacionalnih, međunarodnih, istraživačkih i stručnih projekata i to: istraživačkih projekata Hrvatske zaklade za znanost, uspostavnih istraživačkih projekata Hrvatske zaklade za znanost, projekata znanstvene suradnje Hrvatske zaklade za znanost, projekata razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba doktora znanosti Hrvatske zaklade za znanost, projekata sufinanciranih sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj, projekata sufinanciranih sredstvima Europskog socijalnog fonda, projekata sufinanciranih iz programa Erasmus+ te bilateralnih projekata.

U svrhu povećanja broja projektnih prijava i sustavne podrške prijaviteljima ustrojen je Ured za projekte 2016. godine. U okviru aktivnosti ovog ureda, kontinuirano se potiču mladi poslijedoktorandi i docenti da kroz radionice i individualne konzultacije steknu znanje i iskustvo potrebno za prijavu projekata, a s obzirom na to da je provedba projekata usko povezana i s javnom nabavom planira se daljnji razvoj, odnosno uspostava Odsjeka za projekte i nabavu koji će se kadrovski pojačati i pružati kompletnu podršku prijaviteljima i voditeljima projekata od ideja za prijavu do završetka provedbe projekata.

Znanstveno-istraživački centar za tekstil (TSRC) osnovan je 2008. godine i bavi se poticanjem, koordinacijom i kontinuiranim razvojem znanstveno-istraživačkog i umjetničko-istraživačkog rada na Fakultetu i njegovim povezivanjem s drugim međunarodnim i domaćim znanstvenim institucijama i gospodarstvom. Centar sustavno i kontinuirano predstavlja istraživački potencijal Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta te provodi istraživanja za potrebe gospodarskih subjekata, ali i znanstveno-istraživačkih institucija u Hrvatskoj.

S ciljem intenziviranja i aktivnije promocije i popularizacije djelatnosti Tekstilno-tehnološkog fakulteta osnovan je Odbor za odnose s javnošću i zaposlena stručnjakinja za odnose s javnošću kako bi se kontinuirano povećavala pozitivna percepcija Fakulteta kao institucije koja znatno doprinosi razvoju gospodarstva i ima pozitivan utjecaj na društvo.

POKAZATELJI UČINKA

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
<i>Povećan udio nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju uključenih u međunarodne istraživačke projekte</i>	<i>Udio nastavnika u ZN zvanju uključen u međunarodne istraživačke projekte u odnosu na ukupan broj nastavnika u ZN zvanju</i>	<i>broj</i>	<i>10</i>	<i>Ugovori o projektu</i>	<i>15</i>	<i>20</i>	<i>25</i>
<i>Povećan broj doktoranada koji se tijekom studija najmanje 1-3 mjeseca usavršavali izvan RH</i>	<i>Broj doktoranada koji se tijekom studija najmanje 1-3 mjeseca usavršavaju izvan RH</i>	<i>broj</i>	<i>1</i>	<i>Arhiva VDS; Arhiva FV</i>	<i>3</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
<i>Povećan broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija</i>	<i>Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama kao najviša kategorija u pojedinim područjima</i>	<i>broj</i>	<i>67</i>	<i>WosCC</i>	<i>70</i>	<i>80</i>	<i>90</i>
<i>Povećan broj odobrenih međunarodnih projekata</i>	<i>broj odobrenih međunarodnih projekata</i>	<i>broj</i>	<i>3</i>	<i>Ured za projekte</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
<i>Povećan broj odobrenih nacionalnih projekata (uključujući suradnju)</i>	<i>Broj odobrenih nacionalnih projekata</i>	<i>broj</i>	<i>1</i>	<i>Ured za projekte</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
<i>Aktivni nacionalni projekti (koji su u tijeku)</i>	<i>broj sklopljenih ugovora TTF-a</i>	<i>broj</i>	<i>30</i>	<i>Ured za projekte</i>	<i>31</i>	<i>32</i>	<i>34</i>
<i>Povećan broj HR - patenata</i>	<i>Broj HR-patenata</i>	<i>broj</i>	<i>1</i>	<i>Konsenzualni patent od Državnog zavoda za intelektualno vlasništvo</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>

Strateški cilj 3:

*Povećanje vidljivosti, prisutnosti i utjecaja Fakulteta na gospodarski i javni sektor RH i EU-a.*

Dio vlastitih prihoda Fakulteta ostvaruje se kroz suradnju s gospodarstvom putem Centra za razvoj i transfer tekstilnih i odjevnih tehnologija i modni dizajn (CTD) i Znanstvenoistraživačkog centra za tekstil (TSRC). Suradnju s gospodarstvom i dalje će se poticati i intenzivirati jer je to osnova za stvaranje i prijenos novih znanja, proizvoda i usluga. S obzirom na neodgovarajuću percepciju sektora Tekstil i koža u javnosti, kroz suradnju s državnim institucijama kao što su Hrvatska gospodarska komora, Hrvatska obrtnička komora, Hrvatska udruga poslodavaca, Hrvatski klasteri konkurentnosti itd. te

udrugama kao što je HIS, HIST, HDKO i dr., radit će se na boljoj promociji i čvršćoj povezanosti s gospodarskim subjektima iz odjela prerađivačke industrije, a poglavito sa subjektima čije su djelatnosti vezane uz C13 - Proizvodnja tekstila, C14 - Proizvodnja odjeće i C15 - Proizvodnja kože i srodnih proizvoda.

Za sigurnu budućnost Fakulteta i razvoj struke provodit će se stručni projekti s gospodarstvom u koje će se moći uključiti i studenti kako bi se ostvarila korist za sve uključene strane: djelatnici će steći dodatno iskustvo i podizati ugled Fakulteta u gospodarskom sektoru, studenti će steći iskustvo u stručnom/praktičnom radu i upoznavanju budućih potencijalnih poslodavaca, a partneri iz gospodarstva riješit će probleme u proizvodnji i poslovanju te će se predstaviti studentima kao potencijalni poslodavci. Kroz djelovanje Centra za karijere i stručnu praksu ostvarit će se suradnja s gospodarskim subjektima u vidu provođenja stručne prakse za sve studente Fakulteta. Jačanje suradnje s gospodarstvom nastavit će se i kroz organizaciju savjetovanja Tekstilna znanost i gospodarstvo (TZG) kao prepoznatljivim zajedničkim forumom o aktualnim stanjima u gospodarstvu, struci, znanosti i umjetnosti. Nastavit će se suradnja s Hrvatskim inženjerskim savezom (HIS) o pitanjima promocije europskih inženjerskih iskaznica, a time i inženjerskih studijskih programa te HIST-om kroz organizaciju savjetovanja Tekstilni dani. U narednom razdoblju razvijat će se način povećanja vlastitih prihoda ne samo kroz izradu ekspertiza, elaborata i manjih projekata već i kroz programe cjeloživotnog obrazovanja za djelatnike gospodarskih subjekata iz sektora tekstil i koža, ali i za svu zainteresiranu javnost. Također, osnovat će se spin off tvrtka u okviru koje će se ideje realizirati u finalne proizvode. S obzirom na inovacije koje djelatnici Tekstilno-tehnološkog fakulteta svake godine izlažu na svjetskim sajmovima inovacija te ostvaruju iznimne rezultate, ostvarit će se transfer znanja, inovacija i patenata u gospodarski sektor i Fakultet će tako postati pokretačka snaga za razvoj industrije i gospodarstva.

#### POKAZATELJI UČINKA

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
<i>Povećan broj projekata u suradnji s gospodarstvom (IRI,...)</i>	<i>Broj projekata</i>	<i>broj</i>	2	Ankete poslodavcima, studentima, Arhiva FV TTF-a	4	5	6
<i>Povećan broj ugovora o suradnji</i>	<i>Broj ugovora</i>	<i>broj</i>	28	Arhiva FV	32	35	40
<i>Povećan broj SZ predlagatelja TTF-a</i>	<i>Broj upisanih SZ-a</i>	<i>broj</i>	7	Registar HKO-a Profil sektora	7	8	8
<i>Povećan broj SK predlagatelja TTF-a</i>	<i>broj upisanih SK-a</i>	<i>broj</i>	0	Registar HKO-a Profil sektora	5	5	5
<i>osnovat će se spin off tvrtka</i>	<i>broj tvrtki</i>	<i>broj</i>	0	Arhiva TTF	1	1	1

Strateški cilj 4:

*Unapređenje kvalitete znanstvene, umjetničke, nastavne i stručne djelatnosti*

Fakultet, još od 2007. godine kada je osnovan Odbor za upravljanje kvalitetom, kontinuirano radi na poboljšanju i podizanju kvalitete nastave, obrazovanja, istraživanja i prostornih resursa. Na Fakultetu

je osnovano Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta (PUK) koje kontinuirano brine o sustavu osiguravanja kvalitete Fakulteta temeljem odgovarajućih dokumenata:

- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu
- Priručnik za osiguravanje kvalitete
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu
- Priručnik za unapređivanje i osiguravanje kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu.

U rad Povjerenstva za upravljanje kvalitetom uključeni su studenti, unutarnji i vanjski dionici sustava osiguravanja kvalitete na Fakultetu. PUK kontinuirano komunicira i ostvaruje vezu s Uredom za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu vezano uz godišnja izvješća, plan aktivnosti, provođenje anketa za procjenu rada nastavnika i sl. Sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta i Fakulteta temeljen je na standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area) te se svi procesi i aktivnosti vezani uz kvalitetu provode u skladu s njima. Fakultet od 2010. godine posjeduje Certifikat o sukladnosti prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 koji se odnosi na primjenu sustava upravljanja Fakultetom, administrativno-stručne i pomoćne poslove nužne za redovito pružanje usluga korisnicima vezano uz akademsko obrazovanje i znanstveno-istraživački rad. U narednom razdoblju uvest će se sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015 čime će Fakultet povećati uspješnost u upravljanju okolišem kroz učinkovito korištenje resursa te izbjegavanjem i smanjivanjem nastajanja otpada. Na Fakultetu se kontinuirano donose odgovarajući pravilnici u skladu s važećim propisima i zakonskim aktima kako bi se unaprijedili poslovni procesi, a što je predviđeno i ovom Strategijom

Rezultati provedbe aktivnosti unutar elementa strategije Sustav osiguranja kvalitete izravno doprinose ostvarenju cilja strategije 4. Unapređenje kvalitete znanstvene, umjetničke, nastavne i stručne djelatnosti.

#### POKAZATELJI UČINKA

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
<i>Pozitivni ishodi svih postupaka vanjskih vrjednovanja od AZVO-a</i>	<i>Pozitivna rješenja MZO-a i AZVO-a</i>	<i>broj</i>	<i>1 po vrednovanju</i>	<i>AZVO, MZO</i>	<i>1 po vrednovanju</i>	<i>1 po vrednovanju</i>	<i>1 po vrednovanju</i>
<i>Pozitivni ishod vanjskog audita prema normi ISO 9001</i>	<i>Izveštaj koji potvrđuje sukladnost sustava upravljanja kvalitetom TTF-a sa zahtjevima norme ISO</i>	<i>broj</i>	<i>1</i>	<i>Certifikacijsko tijelo</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Pozitivni ishodi Izvješće koje broj 1 po Arhiva FV 1 po 1 po 1 po 9 unutarnjih prosudbi</i>	<i>Izvješće koje potvrđuje učinkovitost sustava osiguravanja kvalitete</i>	<i>broj</i>	<i>1 po prosudbi</i>	<i>Arhiva TTF-a</i>	<i>1 po prosudbi</i>	<i>1 po prosudbi</i>	<i>1 po prosudbi</i>

## Strateški cilj 5:

### *Stvaranje proaktivnog i učinkovitog poslovnog sustava temeljenog na suvremenim tehnologijama.*

Ugled i snaga Fakulteta njegovi su zaposlenici, koji se biraju u skladu s visokim kriterijima na principu kompetentnosti i izvrsnosti. Prema podacima Kadrovske referade Fakulteta trenutačni broj zaposlenika je 147, od čega 65 djelatnika u znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim zvanjima, 18 djelatnika u suradničkim zvanjima, 13 suradnika na projektima, 10 djelatnika u nastavničkim zvanjima, 8 stručnih suradnika, 23 djelatnika u administrativno-tehničkim poslovima i 11 djelatnika pomoćnog osoblja. Zbog učinkovitijeg poslovanja fakulteta nužno je u narednom razdoblju napraviti izmjene Statuta i novi Pravilnik o ustroju radnih mjesta u skladu s realnim potrebama i unapređenju poslovanja. Potrebno je odgovorno brinuti o napredovanjima svih djelatnika te o zapošljavanju novih nastavnika i ostalih djelatnika u skladu s pokazateljima opterećenosti. Financiranje rada Fakulteta temelji se u najvećem dijelu na proračunskim sredstvima (85 - 90 %) dok se manji dio odnosi na vlastita sredstva (10 - 15 %). Proračunska se sredstva iz godine u godinu smanjuju i nisu dostatna za tekuće poslovanje zbog čega će se nastojati povećati udio vlastitih sredstava kako bi se omogućilo normalno poslovanje Fakulteta. Vlastiti prihodi dijele se na prihode od znanstveno-istraživačkih projekata i stručnih projekata financiranih iz vanjskih izvora, prihode od školarina, prihode od suradnje s gospodarstvom i ostale vlastite prihode. Vezano uz povećanje vlastitih sredstava nastojat će se povećati broj projekata odobrenih za financiranje, povećati broj studenata, intenzivirati suradnju s gospodarstvom, izvoditi programe cjeloživotnog obrazovanja za gospodarski i javni sektor, pokrenuti vlastitu proizvodnju i plasman proizvoda i usluga te kontinuirano razvijati i provoditi nove modele povećanja vlastitih prihoda. Fakultet raspolaže prostorom od 7.707,43 m<sup>2</sup> na tri lokacije: Zagreb, Prilaz baruna Filipovića 28a i 30 (5.876,43 m<sup>2</sup> prostora), Zagreb, Savska 16/9 (721,00 m<sup>2</sup> prostora) i Varaždin, Hallerova aleja 6a (1.110,00 m<sup>2</sup> prostora) u okviru kojeg se provodi nastavni, znanstveno-istraživački, umjetničko-istraživački i stručni rad. Raspoloživi prostori kontinuirano će se održavati i osuvremenjivati, a za potrebe učinkovitijeg poslovanja stvorit će se uvjeti za uvođenje digitalnih tehnologija u poslovne sustave kako bi se ubrzalo rješavanje i administriranje poslovnih procesa.

### POKAZATELJ UČINKA

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
<i>Povećanje broja zaposlenih u stručnim službama</i>	<i>Broj zaposlenih</i>	<i>broj</i>	5	Kadrovska referada	/*	/*	/*
<i>Povećanje broja stručnih suradnika na projektu*</i>	<i>Broj zaposlenih</i>	<i>broj</i>	13	Ugovor o projektu, Kadrovska referada	/*	/*	/*
<i>Povećanje broja asistenata/doktoranda</i>	<i>Broj zaposlenih</i>	<i>broj</i>	2	Arhiva TTF-a	/*	/*	/*
<i>Mobilnost nastavnika i suradnika (dolazna)</i>	<i>Broj dolaznih mobilnosti</i>	<i>broj</i>	20	Evidencija međunarodne suradnje SuZg	25	30	35
<i>Mobilnost nastavnika i suradnika (odlazna)</i>	<i>Broj odlaznih mobilnosti</i>	<i>broj</i>	70	Evidencija međunarodne suradnje SuZg	80	85	90

\*za pošljavanje ovisi o MZO-u; broju odobrenih projekata.

