



Sveučilište u Zagrebu

Tekstilno-tehnološki fakultet

PROGRAM RADA

pristupnice za izbor Dekana

Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta

za mandatno razdoblje

od akademske godine 2026./2027. do

akademske godine 2028./2029.

Prof. dr. sc. Sanja Ercegović Ražić

Karlo Lelas

K. Doležal

gbrkwd

Matija Rajčević

Ilvana

Zagreb, veljača 2026.

Sadržaj

| | |
|---|----|
| 1. Uvod..... | 3 |
| 2. Izrada i inicijalna akreditacija novih studijskih programa i njihova usklađenosti sa strategijom razvoja Sveučilišta, Fakulteta, s potrebama tržišta rada i društvene zajednice..... | 6 |
| 3. Infrastrukturna obnova zgrade Fakulteta nakon potresa..... | 12 |
| 4. Osiguravanje kvalitete nastavnika i suradnika..... | 15 |
| 5. Znanstveno-istraživačka i umjetničko-istraživačka djelatnost..... | 18 |
| 6. Upravljanje informacijama i informiranje javnosti..... | 23 |
| 7. Administrativna podrška – daljnja digitalizacija poslovanja..... | 25 |
| 8. Zaključak..... | 28 |

Karlo Lelas

H. Doležal

9/15/2024

Mateja Rajević



1. Uvod

Obavljati dužnost dekana smatram velikom odgovornošću i čašću koju ću prihvatiti s punim uvjerenjem i osjećajem akademske odgovornosti da Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet mogu voditi kao otvorenu, uključivu akademsku zajednicu, s jasnim strateškim ciljevima, motiviranim zaposlenicima i snažnom ulogom u razvoju znanosti, struke i hrvatskog društva u cjelini. Obnašanje funkcije dekana ne smatram osobnim karijernim napretkom, već zadaćom da Fakultet promijenimo u modernu instituciju koja će odgovarati izazovima 21. stoljeća, a koji se ogledaju u rastućem broju visokoobrazovnih institucija, sveučilišta i veleučilišta, smanjenju broja studenata zainteresiranih za tehničke znanosti (STEM područje), velikim troškovima održivog i digitalnog poslovanja i transformacije, izazovima vezanim uz dostupnost financijskih sredstava za istraživanja i razvoj na nacionalnoj i međunarodnoj razini, zapošljavanju mladih visokoobrazovanih kadrova i transferom znanja u gospodarstvo s ciljem njegovog održivog razvoja, jačanja i konkurentnosti, u skladu s Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030.

Svojim dosadašnjim radom na matičnom Fakultetu, postepeno sam stjecala sve višu razinu odgovornosti, time i obnašala upravljačke i voditeljske funkcije, koje su mi omogućile razumijevanje unutarnjih procesa Fakulteta, ali i sustava visokog obrazovanja i znanosti u cjelini. Posebno bih izdvojila poznavanje Hrvatskog kvalifikacijskog okvira kroz aktivan rad u sektorskom vijeću (Moda, tekstil i koža), sustava normizacije i osiguravanja kvalitete, koje vidim kao ključne elemente za promišljeno restrukturiranje i unaprjeđenje studijskih programa u narednom razdoblju. Radom u Radnoj skupini za cjeloživotno obrazovanje na Sveučilištu u Zagrebu te ranijim iskustvom u ulozi voditeljice Centra za cjeloživotno obrazovanje Fakulteta, prepoznajem cjeloživotno obrazovanje, osobito kroz model mikrokvifikacije, a po potrebi i djelomičnih kvalifikacija kao jedan od strateških smjerova razvoja Fakulteta. Cilj je jačanje njegove društvene relevantnosti, financijske održivosti i prepoznatljivosti Fakulteta u nacionalnom i međunarodnom okruženju.

Kao članica uprave Fakulteta, u svojstvu prodekanice za poslovanje u dva mandata (od 1. 10. 2020. do 30. 9. 2021. i od 1. 10. 2021 do 30. 9. 2023.) sukladno postavljenim elementima Strategije razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027., bavila sam se aktivnostima organizacije poslovanja i razvoja infrastrukture povezanih s

Karlo Lelas
9/6/2021

K. Dolezal
Mateja Rajković

Stevan

ostvarenjem strateškog petog cilja. Stvaranje proaktivnog i učinkovitog poslovnog sustava temeljenog na suvremenim tehnologijama. Time sam stekla potrebna znanja i vještine, koje su omogućile uspostavu unaprijeđenog uredskog poslovanja povezivanjem Odsjeka za financije i računovodstvo, novoustrojenog Ureda za projekte i nabavu i urudžbenog zapisnika. Uvođenjem jedinstvenog digitalnog sustava poslovanja, uspostavljen je sustav praćenja nabave i automatizacija ulaska i obrada e-računa, financijskog poslovanja, povezanosti urudžbenog zapisnika s računovodstvom, pokretanje postupka uvođenja modula web-putnih naloga, koji je kasnije u potpunosti uspješno implementiran.

Od ostalih voditeljskih funkcija koje sam obnašala, posebno bih istaknula funkciju predstojnice Zavoda za materijale, vlakna i ispitivanje tekstila (2014. – 2016.), te funkciju voditeljice doktorskog studija koju trenutno obnašam (24. 1. 2024. –). Stoga upravljanje ljudskim potencijalima vidim kao ključ dugoročnog uspjeha kroz sustavno osnaživanje mladih znanstvenika, nastavnika i suradnika, stvaranje jasnih smjerova razvoja uz istovremeno korištenje iskustva, znanja i mudrosti iskusnijih nastavnika Fakulteta.

Važnost ulaganja u ljudske resurse kroz kontinuiranu edukaciju zaposlenika na svim razinama i bolja povezanost administrativno-stručnih i pomoćnih službi pridonijet će boljoj međusobnoj suradnji, efikasnijem upravljanju i redovitom pružanju usluga studentima, nastavnicima i suradnicima, ključ su uspjeha i potencijal razvoja Fakulteta. Dugogodišnje iskustvo vođenja popisa imovine TTF-a omogućilo mi je uvid i razumijevanje funkcioniranja unutarnjih procesa Fakulteta koje je potrebno unaprijediti, digitalizirati, automatizirati i time u potpunosti uspostaviti.

Suradnjom s istraživačima i znanstvenicima u Zemlji i inozemstvu, iz različitih znanstvenih područja i polja, uspostavila sam dugogodišnju suradnju, povezala tekstilnu tehnologiju s drugim znanstvenim područjima, poljima i granama, što je izrazito važno radi boljeg shvaćanja i sagledavanja važnosti njegovanja interdisciplinarnog pristupa kakav imamo na Fakultetu, i prema kojem obrazujemo studente za tržište rada. Doprinos snažnijem povezivanju između različitih znanstvenih područja, polja i grana sagledavam i kroz suradnju putem realiziranih Erasmus+ projekata, stručnih projekata financiranih iz programa Europskog socijalnog fonda, stručnih projekata za transfer tehnologije i projekata provjere inovativnog koncepta. Stoga će jedan od važnih elemenata mandata biti usmjeren na prijavu i koordinaciju takve vrste projekata koji će osim znanstvenih istraživanja pridonijeti i značajnijem institucijskom umrežavanju među partnerima i suradnicima, s ciljem još bolje prepoznatljivosti Fakulteta i njegovog razvoja.

Karlo Lelas
95K5269

K. Doležal
Mateja Poljovic



Navedeno je od iznimne važnosti, jer je Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet međunarodno priznata obrazovna i znanstvena institucija, dionik Europskog prostora visokog obrazovanja i Europskog istraživačkog prostora, koja obrazuje stručnjake u području tekstilnog inženjerstva i tehnologije i modnog dizajna. Osim toga, Fakultet je nacionalna visokoobrazovna znanstvena institucija s jakim nastavnim i stručnim kadrovima te stručnim administrativnim djelatnicima koji su temelj kontinuiranog razvoja i uspjeha, s odvažnim, zainteresiranim i darovitim studentima u području tekstilnog inženjerstva te tekstilnog i modnog dizajna, koji svojim talentom i upornim radom izlaze na tržište rada i promoviraju sebe, svoje mentore i matičnu instituciju na najbolji mogući način. Zadaća Fakulteta je snažnije povezivanje i njegovanje odnosa s našim alumnijima koji svojim primjerom i pozitivnom predodžbom mogu potaknuti snažniji interes mladih za studiranje na Fakultetu. Takav način promidžbe vidim kao jedan od snažnih alata za prepoznatljivost Fakulteta u Republici Hrvatskoj, Europi i svijetu.

Temeljem svega navedenog, a potaknuta željom razvoja i prepoznatljivosti našeg Fakulteta u smjeru zelene i digitalne transformacije, s razvijenim inovativnim studijskim programima, programima cjeloživotnog obrazovanja, obnovljenom infrastrukturom i boljima uvjetima rada svih djelatnika i studenata kojima će Fakultet biti mjesto izbora, nadam se da ćete mi ukazati povjerenje na predstojećim izborima i pružiti priliku okupljanja stručnog tima, koji će se u narednom razdoblju usmjeriti na realizaciju postavljenih ciljeva s najvišom razinom moralne i akademske odgovornosti i časti.

Program rada koji je pred Vama za sljedeće mandatno razdoblje od akademske godine 2026./27. do akademske godine 2028./29. temelji se na iskustvu koje crpim iz upravljačkih funkcija i viziji smjera Fakulteta u sljedeće tri godine. Stoga će smjerovi i ciljevi razvoja biti usmjereni na unaprjeđenje standarda studiranja i rada na Fakultetu, kroz:

1. Izradu i inicijalnu akreditaciju novih studijskih programa i njihovu usklađenosti sa strategijom razvoja Sveučilišta, Fakulteta, potrebama tržišta rada i društvene zajednice
2. Infrastrukturnu obnovu zgrade Fakulteta nakon potresa
3. Osiguravanje kvalitete rada nastavnika i suradnika
4. Znanstveno-istraživačku i umjetničko-istraživačku djelatnost
5. Upravljanje informacijama i informiranje javnosti
6. Administrativnu podršku – daljnja digitalizacija poslovanja.

Karlo Lelas
gostnik

K. Dežal
Mateja Račarić

Stun

2. Izrada i inicijalna akreditacija novih studijskih programa i njihova usklađenosti sa strategijom razvoja Sveučilišta, Fakulteta, potrebama tržišta rada i društvene zajednice

Sukladno *Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027.* jedan od postavljenih strateških ciljeva razvoja je *Modernizacija nastavnog procesa i osuvremenjivanje nastavnih planova i programa te uspostava programa cjeloživotnog obrazovanja u skladu sa svjetskim trendovima i potrebama tržišta rada, a nastavna djelatnost* prvi je element Strategije razvoja definirana prema djelatnostima koje se provode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu, povezanih sa strateškim ciljevima razvoja.

Svakodnevno svjedočimo brzom napretku tehnologije i razvoju materijala te novim znanjima i inovacijama u području tehničkih znanosti. Stoga je na nama odgovornost kontinuiranog rada na modernizaciji postojećih studijskih programa, ali i izrada novih studijskih programa temeljenih na zelenim i digitalnim tehnologijama, kako bi studentima osigurali stjecanje potrebnih znanja i vještina za tržište rada i najnovija saznanja o znanstvenim dostignućima u području tekstilne tehnologije i inženjerstva. Modernizacija nastave projektnim pristupom jedan je od glavnih trendova u suvremenom obrazovanju jer studentima omogućuje rješavanje problema u nastavi i rad u timu na način sličan inženjerskim praksama u realnom industrijskom okruženju. Evidentne su promjene i pristup obrazovanju u umjetničkom području (polju dizajna), s naglaskom na digitalno crtanje tekstila i odjeće, izradu prototipova odjevnih predmeta, računalno modeliranje odjeće, modni marketing, ekonomiju u modnoj produkciji, 3D digitalna vizualizacija tekstilnog proizvoda s naglaskom na održivi dizajn sa smanjenim negativnim utjecajem na okoliš i *zero-waste* koncepta (koncept bez otpada) u čijem stvaranju modna i tekstilna industrija zauzimaju visoko drugo mjesto na listi svjetskih zagađivača okoliša.

Kao rezultat projekta *Razvoj standarda kvalifikacija i preddiplomskih studijskih programa na Tekstilno-tehnološkom fakultetu (HR.3.1.15-0026)*, koji je sufinanciran iz Europskog socijalnog fonda (2015.- 2016.). nastavnici Fakulteta su i tijekom 2020. 2021. i 2022. godine izradili i u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira upisali ukupno 8 standarda zanimanja (SZ), razine 6 i 7, a tijekom 2025. godine 1 standard kvalifikacija (SK) 6 razine, (stanje u Registru HKO-a na dan 12. 2. 2026., prikazano na sl. 1. i 2.).

Karlo Lelan
96Kant

K. Dolžal
Mateja Raljević

Stevan

| Naziv | Predlagatelj | Datum upisa | Vrijedi do | Aktivan | Detalji |
|---|-------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------------|---------|
| Inženjer/inženjerka razvoja i konstrukcije odjeće | Tekstilno-tehnološki fakultet | 8.1.2021. | 30.9.2026. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Voditelj/Voditeljica tehnološkog procesa proizvodnje odjeće | Tekstilno-tehnološki fakultet | 2.3.2021. | 1.10.2028. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Razvojni menadžer cipela/Razvojna menadžerica cipela | Tekstilno-tehnološki fakultet | 16.3.2022. | 20.7.2024. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Inženjer/inženjerka odjevne tehnologije | Tekstilno-tehnološki fakultet | 2.3.2021. | 30.7.2024. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Tekstilni i modni dizajner/dizajnerica | Tekstilno-tehnološki fakultet | 17.11.2021. | 1.1.2025. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Inženjer/inženjerka tekstilno-kemijske tehnologije | Tekstilno-tehnološki fakultet | 30.7.2020. | 1.4.2025. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Produkt dizajner/dizajnerica tekstila i odjeće | Tekstilno-tehnološki fakultet | 26.2.2021. | 30.9.2025. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |
| Inženjer / Inženjerka projektiranja i proizvodnje tekstilnih materijala | Tekstilno-tehnološki fakultet | 7.1.2021. | 31.12.2025. | <input checked="" type="checkbox"/> | Detalji |

Slika 1. SZ upisani u Registar HKO-a, sektor Moda, tekst i koža, razine 6, 7 i 7.1 prema HKO-u

Standard kvalifikacije - Sveučilišni prvostupnik (baccalaureus) / sveučilišna prvostupnica (baccalauraea) tekstilnog i modnog dizajna

Aktivan

Šifra 592

Razina HKO 6.sv

Razina EQF 6

Vrsta kvalifikacije za koju se predlaže standard Kvalifikacija koja se stječe završetkom sveučilišnih studija

Sektor (2)

1. Moda, tekstil i koža
2. Umjetnost

Znanstveno područje Umjelačko područje

Znanstveno polje Dizajn

Područje kojem pripada kvalifikacija po ISCED FoET2013 Arts and humanities

Standardi zanimanja (0)

ECTS bodovi 188

Broj godina istraživanja -

Klasa cjelovita

Ostale potrebe -

Uvjeti pristupanju stjecanja kvalifikacije Posjedovanje cjelovite kvalifikacije na razini 4.2. HKO uz položenu državnu maturu.

Uvjeti za stjecanje kvalifikacije Ukupno radno opterećenje za stjecanje kvalifikacije je minimalno 180 ECTS bodova te izrađen i obranjen završni rad (tematski projekt u području tekstilnog i modnog dizajna).

Skupovi ishoda učenja (35)

| | | | |
|----|--|---------------------------------|-----------|
| 1. | DIZAJN MODNIH DODATAKA, tip obvezni | Datum evidencije u Registar HKO | 3.4.2025 |
| | Sektor Moda, tekstil i koža | Datum od kada vrijedi | 5.10.2015 |
| | Predlagatelj Tekstilno-tehnološki fakultet | | |

Slika 2. SK upisan u Registar HKO-a, sektorima Moda, tekst i koža i Umjetnost, razine 6 prema HKO-u

S obzirom na to da je većina (6 od 8) SZ-a danas neaktivna, pokrenut je postupak Revizije prema nadležnom Ministarstvu rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike u skladu s Pravilnikom o Registru Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira (NN 62/14), a čiju realizaciju očekujemo u skorije vrijeme. Time ćemo omogućiti radnim skupinama nastavnika Fakulteta završetak izrade i upisa standarda kvalifikacija u Registar, a potom izradu i odobravanje novih studijskih prijediplomskih programa temeljenih na skupovima ishoda učenja (SIU), osobito onih koje su prepoznati i uvršteni u Katalogu zelenih i digitalnih vještina (Hrvatskog Zavoda za

Karlo Belas
9680212

Mateja Rajević

zapošljavanje, HZZ). Na taj način osigurali bismo i razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja razvojem modela mikrokvalifikacija ili po potrebi djelomičnih kvalifikacija, a koje bi zainteresirani polaznici mogli upisivati putem dostupnih vaučera za obrazovanje odraslih ili prema osobnom interesu. Preduvjet je upis svih skupova ishoda učenja u Registar HKO-a i poveznica s važećim standardom zanimanja ili skupovima kompetencija (SKOMP). Takav pristup omogućio bi zaposlenima u sektoru Moda, tekstil i koža (ali i šire) stjecanje specifičnih znanja i vještina s ciljem profesionalnog razvoja i obrazovanja, time i razvoja sektora. U skladu s preporukama Europske komisije u dokumentu o Održivoj Europi do 2030., cjeloživotno obrazovanje ima važnu ulogu i jedan je od preduvjeta za ostvarivanje održivog gospodarstva i razvoja EU-a kroz kontinuirano stjecanje novih vještina, ali i aktivnom uvježbavanju. Svjesno svoje uloge i nužnosti praćenja aktualnih potreba društva i gospodarstva, Sveučilište u Zagrebu je 2024. usvojilo *Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju*. Također, osnovana je i posebna Radna skupina za cjeloživotno obrazovanje koja se intenzivno bavi ovim područjem, a Sveučilište je postalo i dio Europske mreže cjeloživotnoga obrazovanja EUCEN (*European University Continuing Education Network*). Godine 2025. izrađena je *Baza programa cjeloživotnoga obrazovanja* koji se izvode na fakultetima i akademijama. Ove aktivnosti imaju za cilj pružiti podršku sastavnicama u razvoju programa cjeloživotnoga obrazovanja. Članovi Centra za cjeloživotno obrazovanje Fakulteta izradili u novi *Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju TTF-a*, koji je usklađen sa sveučilišnim Pravilnikom o cjeloživotnom obrazovanju, s glavnom misijom izrade i provedbe programa cjeloživotnog obrazovanja. U narednom razdoblju planira se razviti i provesti veći broj kratkih programa cjeloživotnog obrazovanja prema modelu mikrokvalifikacija.

Postupak izrade novih studijskih programa nije jednostavan, to je proces kojem treba pristupiti promišljeno i sustavno, i prije svega treba pomiriti različite zahtjeve i izazove. Iz toga razloga nova uprava Fakulteta želi pružiti punu podršku i slobodu nastavnicima na studijskim programima koji se razvijaju, u krojenju studija po načelima održivog razvoja, usklađenih s relevantnim uredbama, direktivama i strategijama.

Temeljem iznesenoga, cilj je integracija postojećih četiriju modula (smjera) sveučilišnog prijediplomskog studija Tekstilnog inženjerstva i tehnologije (TTI) u dva moderna i kvalitetna sveučilišna prijediplomska studija kreirana po načelima HKO-a.

Novi studijski programi bit će razvijeni u skladu s najvišim okolišnim standardima te usklađeni s važećim nacionalnim i europskim propisima, uz snažnu osnovu u području temeljnih i inženjerskih znanja i vještina. Programi će biti usmjereni i na razvoj komunikacijskih, digitalnih

Karlo Lelas
GOSKEL
K. Doležal
Maja Rajević

i poduzetničkih kompetencija, kritičkog promišljanja te rješavanja izazova projektним pristupom, što predstavlja ključne značajke suvremenog tekstilnog inženjera i industrijskog dizajnera tekstila i odjeće.

U tom kontekstu, u strukturu novih studijskih programa sustavno će biti integrirana Uredba (EU) 2024/1781 o uspostavi okvira za utvrđivanje zahtjeva za ekološki dizajn održivih proizvoda. Budući da je navedena Uredba dio ključnih mjera za ostvarenje ciljeva Akcijskog plana za kružno gospodarstvo iz 2020. godine te jedan od središnjih stupova Europskog zelenog plana, a ujedno izravno utječe na tekstilne proizvode, njezini će zahtjevi i načela biti jasno ugrađeni u ishode učenja, sadržaj kolegija i kompetencijski profil završenih studenata.

Paralelno s razvojem prijediplomskih studija uspostavljat će se i struktura budućih sveučilišnih diplomskih studija, koji će nadograđivati i produbljivati znanja stečena na prijediplomskoj razini, uz mogućnost oblikovanja modula usmjerenih na pametnu i inteligentnu odjeću, razvoj novih materijala te dizajna održivih tehnologija u području tekstilnog inženjerstva i iz područja modnih studija.


Studentska stručna praksa je važan doprinos koja je na prijediplomskim i diplomskim sveučilišnim studijima uspostavljena kao izborni predmet na zadnjim godinama studija, te se sva aktivnosti i organizacija provode preko *Centra za karijere i stručnu praksu* (osnovanog 2020. godine). Zahvaljujući odobrenom financiranju projekta *Razvoj i provedba stručne prakse na Tekstilno-tehnološkom fakultetu — RAST* (UP.03.1.1.04.0024) uvedena je studentska stručna praksa te je dio laboratorija i učionica opremljen suvremenom opremom za provedbu praktične nastave, što je pridonijelo kvaliteti izvođenja nastave.

Ukazanim povjerenjem, potaknut ću uvođenje studentske stručne prakse kao obveznog kolegija. Potrebno je potaknuti vanjske dionike na redovito primanje naših studenata na stručnu praksu te ih motivirati na uključivanje u mrežu fakultetskih nastavnih baza, jer stručna praksa u nastavnoj bazi daje studentima šansu kasnijeg zaposlenja. Fakultet treba formalno pravno uspostaviti buduće nastavne baze sklapanjem trajnih ugovora. Ugovorima bi se jasno uredila međusobna prava i obveze, te ostala ključna pitanja poslovne suradnje. Takav okvir omogućio bi nastavnicima lakše stjecanje uvjeta za napredovanje, a Fakultetu snažniju inicijativu u širenju mreže nastavnih baza kroz suradnju s gospodarstvom i srodnim organizacijama.

Potrebno je administrativno unaprijediti studentsku stručnu praksu te njezinu organizaciju, provedbu i evaluaciju voditi isključivo putem aplikacije za stručnu praksu.

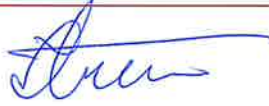

Karlo Lelas
9852117

M. Doležal
Mateja Raljević



Plan aktivnosti:

- 2.1. Završetak izrade i upis preostalih Standarda kvalifikacija (SK) u Registar HKO
 - 2.2. Izrada i inicijalna akreditacija novih prijediplomskih studijskih programa
 - 2.3. Studentska stručna praksa postaje obvezni kolegij u novim studijskim programima
 - 2.4. Uspostava nastavnih baza Fakulteta i administrativno unaprjeđenje studentske stručne prakse putem aplikacije za stručnu praksu
 - 2.5. Poticanje obavljanja međunarodne stručne prakse studenata putem natječaja
 - 2.6. Izmjena i donošenje pravnih akata sukladno zakonskim regulativama vezanih uz nastavu i studente
-

Karlo Lelas H. Doležal 
 Mateja Rajčević

3. Infrastrukturna obnova zgrade Fakulteta nakon potresa

Sukladno *Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027.* jedan od postavljenih strateških ciljeva razvoja je *Razvoj modela znanstvene, istraživačke i umjetničke djelatnosti* temeljenog na inovacijama, održivosti i kružnom gospodarstvu, a **organizacija poslovanja i razvoj infrastrukture** peti je element Strategije razvoja definiran prema djelatnostima koje se provode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu i povezan sa strateškim ciljem razvoja i aktivnosti.

U okviru planiranih aktivnosti elementa Strategije razvoja organizacije poslovanja i razvoja infrastrukture naglašena je važnost popravka i sanacije zgrade na lokaciji Prilaz baruna Filipovića (A.5.2.2.) i kontinuirana briga o održavanju cjelokupne infrastrukture (A.5.2.3.).

Infrastrukturna obnova potresom oštećene zgrade Fakulteta na lokaciji Prilaz baruna Filipovića kućni broj 30, započeta je odobravanjem projekta obnove *Provedba obnove infrastrukture zgrada i opreme Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta oštećene u potresu 28. i 29. prosinca 2020.* (FSEU.2022.MZO.059, voditeljice: prof. dr. sc. Anice Hurse Šajatović), ukupnog iznosa 2.144.744,63 EUR bespovratnih sredstava.

Kompletna dokumentacija vezana uz projektiranje zgrade je ranije završena, te se uskoro očekuje pokretanje postupka javne nabave s ciljem ugovaranja izvođača radova. Prema riječima rektora Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Stjepana Lakušića i dekanice Fakulteta prof. dr. sc. Anice Hurse Šajatović, završeni su pregovori s predstavnicima Srednje škole za modu i dizajn i Upravne škole te Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, obzirom na suvlasničke udjele. S veseljem očekujemo informacije o nastavku postupka obnove i početku radova.

Provedbom cjelovite obnove, omogućit će se potpuna implementacija postojećih (izmijenjenih i moderniziranih) i novih studijskih programa, u vrhunskim uvjetima u kojima će nastavnici pružati nove i inovativne metode poučavanja, a studenti stjecati sva potrebna teorijska znanja i praktične vještine, uz sveprisutnu potporu stručnih, administrativnih, tehničkih, pomoćnih službi i uprave Fakulteta.

Obnovom će se osigurati bolji prostorni uvjeti za studente, osigurati dostupnost opremljenih laboratorija, računalnih praktikuma i studija za tekstilni i modni dizajn, te funkcionalno opremljene učionice za provedbu predavanja, seminara, kao i prostora za cjelodnevni boravak

Karlo Lelas
9/15/2024
K. Doležal
Matija Rajković

studentata na Fakultetu. Želimo studentima osigurati uvjete za studentski rad i učenje tijekom vremena u kojem je zgrada Fakulteta otvorena.

Fakultet će organizacijski i financijski podržati rad Studentskog zbora i studentskih timova koji će biti angažirani u povećavanju vidljivosti i promociji Fakulteta i privlačenju budućih studenata.

Samo zadovoljan student koji je u središtu procesa obrazovanja može djelovati poticajno na društvo i zajednicu.

Djelatnici Fakulteta će dobiti bolje uvjete rada, modernu i sigurnu zgradu, opremljenu prema najvišim standardima gradnje i energetske učinkovitosti.

Fakultet je i suradnik projekta *e-Sveučilišta* ukupnog iznosa bespovratnih sredstava 84.000.000,00 EUR, u okviru kojeg su ugrađena optička mrežna infrastruktura radi uspostave bolje internetske veze.



Otvoreno pitanje ostaje vezano uz studentsku prehranu s obzirom da studenti provode velik dio dana na Fakultetu, vrlo je važno pronaći trajno rješenje na zadovoljstvo studenata i svih djelatnika. Pristup koji ćemo predložiti je ugovaranje povoljnog rješenja subvencionirane studentske prehrane, čime bi Fakultet trebao osigurati vlastite prihode od najma svojih prostora.

Vrlo sam optimistična po pitanju cjelovite obnove našeg Fakulteta, te je vidim kao priliku za rast i razvoj budućih generacija studenata i nastavnika. U suradnji s trenutnom upravom i dekanicom, ujedno voditeljicom projekta infrastrukturne obnove Fakulteta, nastavit će se zajednički rad na dobrobit svih dionika u ovom cjelovitom i izrazito zahtjevnom procesu obnove.

Karlo Lelas *K. Džeral* *Dean*
9154224 Mateja Rajković

Plan aktivnosti:

- 3.1. Provedba i nadzor procesa cjelovite obnove zgrade na kućnom broju 30
 - 3.2. Reorganizacija i opremanje prostorije A-001 za potrebe studenata dizajna, provedbe stručnih edukacija i stručne ekspertize
 - 3.3. Nastavak rješavanja otvorenih pravnih pitanja i sudskih procesa koje za Fakultet provodi opunomoćena odvjetnička kuća
 - 3.4. Bolja suradnja i redoviti sastanci sa Studentskim zborom s ciljem realizacije boljih uvjeta studenata, ali i promocije i privlačenja budućih studenata, te imenovanje studentskog savjetnika dekana
-

Karlo Lelas 
GRASZL  Mateja Raljević

4. Osiguravanje kvalitete rada nastavnika i suradnika

Sukladno Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027. jedan od postavljenih strateških ciljeva razvoja je *Unapređenje kvalitete znanstvene, umjetničke, nastavne i stručne djelatnosti*, a **sustav osiguravanje kvalitete** četvrti je element Strategije razvoja definiran prema djelatnostima koje se provode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu povezan sa strateškim ciljevima razvoja.

Fakultet posjeduje Certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001 još od 31. 5. 2010., pa sve do danas. Certifikat se odnosi na sustav upravljanja TTF-om, administrativno-stručne te pomoćne službe i predstavlja jamstvo kompetentnosti TTF-a za ostvarivanje specificirane kvalitete usluge. (Re)certifikacija sustava provedena je 2025. godine i dobiven je Certifikat za sustav upravljanja kvalitetom prema normi EN ISO 9001, koji vrijedi do 30. 5. 2028. godine.

U narednom razdoblju uz (re)certifikaciju sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001, važna aktivnost bit će osiguravanje uvjeta za uspostavu sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001.

Sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta i Fakulteta temeljen je na standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (*ESG, Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area*) te se svi procesi i aktivnosti vezani uz kvalitetu provode u skladu s njima.

Postojeći studijski programi Tekstilne tehnologije i inženjerstva uvršteni su na FEANI EEED listu od 19. veljače 2016., stoga osobe koje su postigle stupanj obrazovanja u okviru tih studijskih programa mogu zatražiti izdavanje europskih inženjerskih iskaznica, a izdaje je Hrvatski inženjerski savez (HIS). Njena glavna svrha i cilj je mobilnost inženjera, prvenstveno na europskom tržištu, jer omogućuje brzo dokazivanje razine obrazovanja, zamjenjuje složeno i dugotrajno prikupljanje dokumenata (diploma, preporuka i sl.) te olakšava inženjerima zapošljavanje brzim dokazivanjem kompetentnosti.

Sukladno Izvješću stručnog povjerenstva o reakreditaciji Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Mišljenja Akreditacijskog savjeta u postupku reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta i Pisma očekivanja Ministarstva znanosti i


Karlo Lelaj & Djezal
96K21d Matja Jajovic

obrazovanja RH, Fakultet je 2022. godine dostavio Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Po njegovom prihvaćanju, nastala je obveza kojom Fakultet jednom godišnje mora dostaviti Agenciji izvješće o realizaciji akcijskog plana. U razdoblju 2022.-2025. izrađen je izvještaj, na temelju kojeg je Akreditacijski savjet donio mišljenje i uputio prema Agenciji za znanost i visoko obrazovanje prijedlog donošenja pozitivne akreditacijske preporuke, kao i prijedlog da se od strane resornog ministra zatraži izdavanje potvrde Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti. U mišljenju je navedeno da je visoko učilište dužno u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja potvrde donijeti petogodišnji akcijski plan u cilju unaprjeđenja kvalitete sukladno preporukama stručnog povjerenstva i dostaviti ga Agenciji te dvije godine nakon donesenog akcijskog plana izvijestiti Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu Agencije. Potvrda o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti zaprimljena je 30. srpnja 2025. godine, a Akcijski plan za unaprjeđenje kvalitete u II. postupku reakreditacije za razdoblje od 2025. do 2030., s definiranim planom aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima, donesen je 19. siječnja 2026. godine.

Aktivnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom (PUK) će se intenzivirati pripremom i izradom novog Priručnika za osiguranje kvalitete, Pravilnika o osiguravanju sustava kvalitete Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, nakon usvajanja Priručnika za osiguranje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu i novog Pravilnika, a u skladu s ESG smjernicama i preporukama.

Ulogu PUK-a i Odbora za nastavu (OZN) vidim kroz snažnije poticanje radnih skupina za izradu novih studijskih programa i prikupljanje mišljenja studenata, nastavnika, alumnijskih o kvaliteti nastave, studijskim programima, istraživanjima i prostornim resursima, te promicanju kulture kvalitete na Fakultetu.

Uloga udruge AMCA TTF će se aktivirati kroz snažnije povezivanje i njegovanje odnosa s našim alumnijima, a u suradnji s drugim udrugama i društvima koji su vezani uz sektor (HIST, HDKO, HUBO) s ciljem privlačenja novih studenata na naš Fakultet, popularizacije programa cjeloživotnog obrazovanja i prikupljanja potreba vezanih uz razvoj specifičnih vještina kroz ciljane oblike obrazovanja kao što je model mikrokvalifikacija.

Karlo Lelas A. Džozal 
9.12.2024 Matija Bažarić

S ciljem što jasnijeg nagrađivanja djelatnika za rezultate rada i postignuća, planira se izrada Pravilnika o nagrađivanju rada djelatnika i studenata.

S ciljem kontinuiranog osiguravanja kvalitete, razvoja Fakulteta, planira se izrada novih Strategija razvoja Fakulteta i istraživačkog rada, s definiranim strateškim smjernicama i elementima razvoja Fakulteta u narednom razdoblju. Po potrebi će se provoditi izrada pravilnika, protokola i procedura, a u skladu s postojećom Strategijom razvoja Fakulteta.

Plan aktivnosti:

- 4.1. Izrade plana aktivnosti PUK-a i TSRC-a
 - 4.2. (Re)certifikacija sustava upravljanja kvalitetom provedbom internog i vanjskog audita
 - 4.3. Osiguravanje uvjeta za uspostavu sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001
 - 4.4. Izrada i usvajanje godišnjih Izvještaja provedenih aktivnosti (GIRP Fakulteta, PUK-a, VDS-a, TSRC-a) i izvještavanje po usvojenom Akcijskom planu za unaprjeđenje kvalitete u II. postupku reakreditacije za razdoblje od 2025. do 2030.
 - 4.5. Planiranje edukacija te pohađanje edukacija i usavršavanja djelatnika na svim razinama
 - 4.6. Izrada popisa alumniya Fakulteta i prikupljanje mišljenja vezanih uz razvoj specifičnih vještina kroz ciljane oblike obrazovanja u sektoru
 - 4.7. Izrada novih Strategija razvoja Fakulteta
 - 4.8. Izrada priručnika i pravilnika Fakulteta u skladu s aktivnostima Sveučilišta u Zagrebu,
 - 4.9. Izrada internog Pravilnika o nagrađivanju djelatnika i studenata
 - 4.10. Izrada i Izmjena pravnih akata sukladno zakonskim propisima
-

Karlo Lelas K. Dolezal
9/15/2024 Matja Rajković

5. Znanstveno-istraživačka i umjetničko-istraživačka djelatnost

Sukladno Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027. jedan od postavljenih strateških ciljeva razvoja je *Razvoj modela znanstvene, istraživačke i umjetničke djelatnosti temeljenog na inovacijama, održivosti i kružnom gospodarstvu*, a **znanstvena, umjetnička i inovacijska djelatnost** drugi je element Strategije razvoja definiran prema djelatnostima koje se provode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu povezan sa strateškim ciljevima razvoja.

Sukladno Strategiji istraživačkog rada Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027., istraživački rad djelatnika Fakulteta provodi se u tehničkom, prirodoslovnom, društvenom, humanističkom i umjetničkom području što omogućuje uključivanje Fakulteta u tematski zahtjevne, interdisciplinarne i razvojne pothvate s ciljem rasta znanstvenih spoznaja za boljitak društva i gospodarstva.

S obzirom na to da Fakultet ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija i umjetničkom području, polje dizajn, djelatnici Fakulteta u navedenim područjima provode znanstveno-istraživački, umjetnički i umjetničko-istraživački rad.

U prošloj akademskoj godini 2024./2025. prema podacima iz Godišnjeg izvještaja o radu i poslovanju djelatnici su sudjelovali na 21 projektu, od toga na 12 nacionalnih istraživačkih, infrastrukturnih i u suradnji s gospodarstvom (7 HRZZ, 3 MRRFEU i 2 NPOO) i 9 međunarodnih istraživačkih i stručnih projekata (4 Erasmus+, 2 Interreg Danube, 1 Kreativna Europa i 2 bilateralna projekta).

Fakultet posjeduje izuzetan inovacijski potencijal i po tome je jedna od vodećih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koji se kontinuirano potiče i njeguje. U protekloj akademskoj godini, istraživačka i razvojna postignuća djelatnika vidljiva su kroz jednu patentnu prijavu i potvrdu akreditacije Laboratorija za napredne materijale i napredne tehnologije (TSRC-LAB) prema normi HRN EN ISO/IEC 17025 od strane Hrvatske akreditacijske agencije (HAA). S obzirom na inovacije koje djelatnici Fakulteta svake godine izlažu na svjetskim sajmovima inovacija te ostvaruju iznimne rezultate, za očekivati je ostvarenje transfera znanja, inovacija i patenata u

Karlo Lelas
9154214
K. Dolezal
Mateja Rajčević

gospodarski sektor, čime će Fakultet postati pokretačka snaga za razvoj industrije i gospodarstva u RH.

Znanstveno-istraživački te umjetničko-istraživački rad nastavnika i suradnika Fakulteta očituje se u interdisciplinarnosti publikacija što je razvidno kroz objavu 45 radova u časopisima u akademskoj godini 2024./2025., od kojih je 23 objavljeno u suradnji s drugim visokim učilištima ili znanstvenim organizacijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Prema podacima 42 rada indeksirana su u WoSCC bazi za akademsku godinu 2024./2025., a 40 radova čine izvorni znanstveni radovi, a 30 radova je objavljeno u otvorenom pristupu. Ukupni broj citatata u WoSCC bazi u akad. god. 2024./2025. iznosi 46 citata, odnosno 36 bez samocitata, a h-indeks je 4.

U sljedećem razdoblju potaknut ću rast znanstvene produktivnosti i objavu većeg broja znanstvenih radova u časopisima od velike važnosti za razvoj znanstvenog statusa institucije i podizanja rejtinga Fakulteta kroz suradnju sa znanstvenicima s drugih visokoobrazovnih i znanstvenih institucija.

Nastavnici i suradnici koji djeluju u umjetničkom području u akad. god. 2024./2025. ostvarili su: 2 umjetnička djela definirana kao vrhunsko dostignuće od nacionalnog značaja, 2 premijerno predstavljena umjetnička djela na manifestacijama od međunarodnog značaja, 8 premijerno predstavljenih umjetničkih djela s objavljenom kritikom, 4 premijerno predstavljenih umjetničkih djela i 11 ostalih izložbi. Vidljiva je uključenost studenata u umjetnički rad kroz 61 održanu izložbu, pod mentorstvom nastavnika i suradnika Fakulteta. Cilj je poticati nastavnike i suradnike na prijavu projekata u umjetničkom i/ili interdisciplinarnom području, s ciljem jačanja umjetničko-istraživačke stručne djelatnosti.

Nastavnici i suradnici znanstveno-istraživački rad prezentirali su na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima s međunarodnom recenzijom objavom 56 znanstvenih radova (od toga 51 rad je objavljen u Zbornicima radova sa međunarodnih skupova u zemlji i inozemstvu).

Poslijediplomski doktorski studij *Tekstilna znanost i tehnologija* i zvanje koje se stječe obranom dokorskog rada, najviša je razina visokoškolskog obrazovanja te se i na toj razini kontinuirano prati napredak kandidata kako bi se osigurao pravovremeni završetak studija, što kvalitetnija provedba istraživanja i uspješnost studiranja. Doktorande se motivira za istraživački rad i objavu rezultata u prestižnim časopisima važnih citatnih baza (kategorija Q1 i Q2).

Važno je istaknuti 14 obranjenih doktorskih radova kroz protekle tri akademske godine, te 2 obranjena doktorska rada u tekućoj akademskoj godini 2025./2026. U zadnje tri akademske

Karlo Lelas
984214
Mateja Rajerić

godine dodijeljene su 3 stipendije i plaćena objava 9 znanstvenih radova (kategorije Q1 i Q2) iz područja doktorskog istraživanja na kojima je doktorand prvi i glavni autor.

Tijekom 2025. uspješno je provedena izmjena Pravilnika o doktorskim studijima Fakulteta, koji je usvojen na sjednici Fakultetskog vijeća u rujnu 2025. godine.

Fakultet tradicionalno sudjeluje u organizaciji znanstvenih skupova, međunarodnog znanstvenog skupa ITD&DC (koji se održava svake dvije godine) i domaćeg znanstveno-stručnog skupa TZG (koji se održava svake godine), te tako pridonosi boljem umrežavanju s drugim međunarodnim institucijama, gospodarstvom i povećanju vidljivosti djelovanja nastavnika i suradnika Fakulteta, nerijetko u suradnji sa studentima.

Ured za međunarodnu suradnju Fakulteta (IRO TTF) njeguje kontinuiranu suradnju sa Središnjim uredom za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu i s Agencijom za mobilnost i programe Europske unije (AMPEU) na svim aktivnostima vezanim uz međunarodnu suradnju s ciljem provedbe i realizacije mobilnosti za studente, nastavno i nenastavno osoblje Fakulteta. Intenzivirano je poticanje djelatnika Fakulteta na različite vrste znanstvenih mobilnosti, u okviru programa ERASMUS+, CEEPUS, UNIC, bilateralnih međusveučilišnih razmjena i drugih programa mobilnosti. Organiziraju se i predavanja vezana uz promicanje mobilnosti raznih vrsta, objavljuju natječaji na web stranicama Fakulteta, a članice IRO TTF se usavršavaju sudjelovanjem na edukacijama organiziranim od Središnjeg ureda, AMPEU, MZOM, MRRFEU, European Education and Culture Executive Agency (EACEA) i Sveučilišnog računskog centra (SRCE) uz redovito sudjelovanje na nacionalnim sastancima i seminarima (CEEPUS, Erasmus+, ECTS koordinacija, UNIC i dr.). Iz svega navedenog razvidan je veliki angažman IRO TTF tima, koji će se poticati i dalje uz intenziviranje mobilnosti studenata i nastavnog i nenastavnog osoblja, s ciljem podizanja razine kompetencija, usvajanja novih metoda poučavanja i prijenosa znanja.

Ured za projekte potiče prijave projekata i sustavno prati provedbu projektnih aktivnosti na razini Fakulteta i pruža savjetodavnu i administrativnu potporu prvenstveno znanstveno-nastavnom i suradničkom osoblju, a čijom se ulogom i aktivnostima dodatno unaprijedio rad na projektima i povećala znanstveno-istraživačka i stručna aktivnost Fakulteta. Ured vodi evidenciju o projektnim prijavama i rezultatima evaluacija projektnih prijedloga, prati natječaje na nacionalnoj i međunarodnoj razini i redovito informira znanstveno osoblje o raspoloživim mogućnostima financiranja.

Karlo Lelas *K. Dežić* *Stevan*
9/24/26 *Mateja Rajčević*

Tijekom akademske godine 2024./2025. sukladno preporukama Sveučilišta u Zagrebu pripremljeni su podaci za izradu prijedloga programskog ugovora Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Definirana je osnovna proračunska komponenta (OPK) Fakulteta. Za izradu prijedloga razvojne i izvedbene proračunske komponente programskog ugovora, od strane Uprave Fakulteta imenovana je Radna skupina. U dogovoru s članovima Radne skupine pripremljeni su prijedlozi aktivnosti te su poduzete sve ostale potrebne mjere i koraci za pripremu Prijedloga razvojne i izvedbene komponente programskog ugovora Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Prijedlog programskog ugovora Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta usvojen je na 5. izvanrednoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 11. rujna 2025. godine. Cilj je pratiti provedbu i realizaciju planiranih aktivnosti, definiranih u programskom ugovoru za naredne 4 godine.

Izazov predstavlja izmjena i donošenje Pravilnika o mjerilima i načinu stjecanja i korištenja namjenskih prihoda, nenamjenskih donacija i vlastitih prihoda Fakulteta u skladu sa zakonskim aktima, kojim će se omogućiti raspodjela ostvarenih prihoda na tržištu i omogućiti uvećanje redovne plaće članovima projektnog tima i administrativnoj potpori do iznosa od 30% njihove osnovne bruto plaće. Ova mjera planira se uvesti kao financijski poticaj za intenzivniji angažman u provedbi projekata, motivacija znanstvenicima, nastavnicima, suradnicima i administrativnom osoblju za prijavu i sudjelovanje u projektnim aktivnostima.

Velika pozornost posvetit će se poticanju studentskog zbora u prijavama odgovarajućih projekata u suradnji s Uredom za projekte, te povezivanju s alumni zajednicom, kako bi se iskoristio njen potencijal u ostvarivanju suradnje s gospodarskim sektorom i povećao broj stručnih i zajedničkih projekata.

Kako bi se dodatno potaknula suradnja s gospodarskim sektorom, unaprijedila realizacija studentske stručne prakse i povećala zapošljivost studenata, Fakultet će se aktivnije angažirati u jačanju vidljivosti i povezivanja s tvrtkama iz sektora i srodnih djelatnosti kroz gostujuća predavanja, radionice, stručne posjete te aktivnosti usmjerene na karijerno povezivanje studenata i poslodavaca. U tom kontekstu, TEXTILE WEEK, u suradnji s Print Magazinom, prepoznajem kao važnu platformu susreta gospodarstva i drugih dionika sektora s našim nastavnicima i studentima. Stoga ću poticati nastavak i daljnji razvoj ove suradnje, stručnog dijaloga i predavljanja tvrtki studentima (i studenata tvrtkama).

Karlo Lelas & Dolar 
984264 Mateja Rajović

Plan aktivnosti:

- 5.1. Povećanje broja projektnih prijava u svim područjima djelovanja Fakulteta
 - 5.2. Povećanje broja objavljenih znanstvenih radova najviše kategorije
 - 5.3. Praćenje aktivnosti po pojedinim proračunskim komponentama prema programskom ugovorom u definiranom razdoblju
 - 5.4. Sufinanciranje radova doktorskih studenata (kategorije Q1 i Q2) iz područja istraživanja doktorskog rada
 - 5.5. Poticanje i nagrađivanje djelatnika za uspješne prijave projekata čiji je rezultat prijava patenata i inovacija
 - 5.6. Praćenje napretka doktorskih studenata kako bi se osigurao pravovremeni završetak doktorskog studija i uspješnost studiranja
 - 5.7. Intenziviranje mobilnosti studenata i nastavnog i nenastavnog osoblja, s ciljem podizanja razine kompetencija, usvajanja novih metoda poučavanja i prijenosa znanja
 - 5.8. Stvaranje uvjeta i početak aktivnosti za izradu novog doktorskog studija
 - 5.9. Donošenje Pravilnika o mjerilima i načinu stjecanja i korištenja namjenskih prihoda, nenamjenskih donacija i vlastitih prihoda Fakulteta u skladu sa zakonskim aktima
 - 5.10. Poticanje studentskog zbora u prijavi odgovarajućih projekata u suradnji s Uredom za projekte, alumni zajednicom, s ciljem ostvarivanja suradnje s gospodarskim sektorom i povećanja broja stručnih i zajedničkih projekata
 - 5.11. Organizacija međunarodnih i domaćih kongresa i savjetovanja, javnih predavanja i tribina
-

Karlo Lelas *K. Dežal* *Strun*
96K12401 *Mateja Rajević*

6. Upravljanje informacijama i informiranje javnosti

Sukladno Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027. jedan od postavljenih strateških ciljeva razvoja je *Povećanje vidljivosti, prisutnosti i utjecaja Fakulteta na gospodarski i javni sektor RH i EU-a.*, a **suradnja s gospodarstvom, zajednicom i okruženjem** treći je element Strategije razvoja definiran prema djelatnostima koje se provode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu povezan sa strateškim ciljevima razvoja.

Aktivnosti Odbora za odnose s javnošću i PR Fakulteta će se intenzivirati popularizacijom znanstvene, umjetničke i stručne djelatnosti Fakulteta kroz javna predavanja, sudjelovanja na festivalima znanosti, predavanja u srednjim školama, sudjelovanja na tribinama, izložbama, revijama, međunarodnim modnim natjecanjima, objave na društvenim mrežama (Instagram, Tik-Tok, Snapchat, Facebook i sl.), prisustvom u medijima, javnom prostoru putem plakata, snimanju novijeg promotivnog filma, osuvremenjivanje web stranica, objave aktualnih događaja studenata putem digitalnog ekrana instaliranog na Fakultetu i sl., kako bi se stalno izgrađivala pozitivna društvena percepcija Fakulteta kao institucije koja može znatno pridonositi razvoju i konkurentnosti hrvatskoga gospodarstva.

Važnost upravljanja informacijama i informiranja važna je aktivnost koja se može intenzivirati prijenosom informacija zainteresiranim studentima i alumnijima, gospodarskom sektoru i javnosti.

Potrebno je povećati aktivnost i vidljivost ustrojstvenih jedinica Fakulteta Centra za transfer tehnologije i suradnju s gospodarstvom (CTTG) i Znanstveno-istraživačkog centra za tekstil (TSRC) s pripadajućim akreditiranim Laboratorijem za napredne materijale i napredne tehnologije (TSRC-LAB), Centra za cjeloživotno obrazovanje te Centra za kreativno tkanje. Time se jača povezivanje s gospodarskim sektorom, te državnim i javnim tijelima kroz programe cjeloživotnog obrazovanja, edukacije i radionice, ispitivanja standardnih i specifičnih svojstava te izradu stručnih ekspertiza, što može pridonijeti povećanju vlastitih prihoda Fakulteta.

Pravovremena organizacija, informiranje javnosti i definiranje teme savjetovanja, potaknut će veći odaziv predstavnika gospodarskog sektora, gospodarske komore, strukovnih udruga i društava te državnih institucija na savjetovanje *Tekstilna znanost i gospodarstvo* (TZG) koje je

Karlo Lelas. H. Dolezal
96K244 Matja Rafnerić

sada već tradicionalno znanstveno-stručno savjetovanje u organizaciji Fakulteta o aktualnim temama u gospodarstvu, struci, znanosti i umjetnosti. Promjena termina održavanja savjetovanja također bi mogla utjecati na bolju posjećenost, međutim, takva se promjena treba donijeti konsenzusom na zadovoljstvo svih dionika.

Nastavit će se suradnja s Hrvatskim inženjerskim savezom (HIS) o pitanjima promocije europskih inženjerskih iskaznica, time i inženjerskih studijskih programa, udrugama HIST-om kroz organizaciju savjetovanja *Tekstilni dani* i promociju časopisa *Tekstil*, i HDKO-om i boljom promocijom znanstveno-stručnog časopisa *Koža & Obuća*.

Plan aktivnosti:

- 6.1. Aktivnija promocija svih studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja
 - 6.2. Aktivnija promocija znanstvenog i umjetničkog rada i stručnog potencijala Fakulteta javnosti radi stvaranje pozitivne predodžbe i potencijala koji Fakultet posjeduje
 - 6.3. Intenzivirati promotivne aktivnosti studenata na društvenim mrežama i medijima
 - 6.4. Izrada kataloga usluga za javni i gospodarski sektor
 - 6.5. Implementiran sustav prikupljanja podataka o alumnijima
 - 6.6. Aktivnija organizacija savjetovanja Tekstilna znanost i gospodarstvo (TZG)
 - 6.7. Aktivnija suradnja s udrugama i društvu u sektoru
-

Karlo Lelas K. Dolezal
9644264 Mateja Rajković

7. Administrativna podrška – daljnja digitalizacija poslovanja

Sukladno Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027. jedan od postavljenih strateških ciljeva razvoja je *Stvaranje proaktivnog i učinkovitog poslovnog sustava temeljenog na suvremenim tehnologijama, a organizacija poslovanja i razvoj infrastrukture* peti je element Strategije razvoja definiran prema djelatnostima koje se provode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu povezan sa strateškim ciljevima razvoja.

Posljednji nekoliko godina, preciznije od 2021. sukladno usvojenoj Strategijom razvoja provedeno je unaprjeđenje uredskog poslovanja Fakulteta preimenovanjem financijsko-računovodstvene službe u *Odsjek za financije i računovodstvo*. Ustrojen je *Odsjek za projekte i nabavu*, koji je unaprjeđen novim zapošljavanjem u *Uredu za nabavu* te *Ured za kvalitetu* čija je uloga provedba sustava unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete rada Fakulteta u skladu sa zakonom koji to propisuje te prati i unaprjeđuje kvalitetu rada na Fakultetu. Danas je u Uredu za kvalitetu zaposlena jedna stručna osoba, koja aktivno surađuje s PUK-om i osigurava vidljivost aktivnosti koje se provode na Fakultetu ali i izvan njega, postavljajući ih na web stranicu Fakulteta.

Uvođenjem jedinstvenog digitalnog sustava poslovanja, omogućen je digitalni sustav praćenja nabave i automatizacija ulaska i obrada e-računa, financijskog poslovanja, povezanosti urudžbenog zapisnika s računovodstvom, te je započet postupak uvođenja modula Web-putnih naloga, koji je potkraj 2023. godine u potpunosti uspješno i implementiran.

Digitalno poslovanje u visokoobrazovnoj instituciji predstavlja temeljni korak prema modernizaciji poslovnih sustava prilagođenih akademskom okruženju, povećavajući transparentnost i brzinu odlučivanja u poslovanju. Donesen je novi Pravilnik o ustroju radnih mjesta i donesen je izmijenjeni Pravilnik o provedbi postupka jednostavne nabave robe, radova i usluga kojim su povećani pojedini limiti i time pojednostavljeni postupci nabave.

Otvorena stavka su *digitalne zahtjevnice*, čijom bi se implementacijom u potpunosti digitalizirao, automatizirao i unaprijedio postupak nabave roba, usluga i radova, za čije uvođenje su osigurana sredstva i čija se implementacija očekuje tijekom 2026. godine.

Karlo Lelas D. Doležal 
98424 Maja Rajković

Uvođenjem digitalnih zahtjevnica, potrebno je donijeti i novu *Proceduru stvaranja ugovornih obveza*.

Planira se unaprjeđenje postupka upisa studenata u 1. godinu prijediplomskih studija i u 1. godinu diplomskih studija za studente koji dolaze s drugih fakulteta, primijenit će se najpovoljnije softversko rješenje za implementaciju *e-upisa studenata*, čime bi se u potpunosti automatizirali upisi studenata i unaprijedio rad studentske referade. Za planiranu aktivnost bit će potrebno osigurati sredstva. S ciljem bržeg i aktivnijeg poslovanja, planira se povezivanje Odsjeka za računovodstvo i financije i Studentske referade, time potpunu implementaciju informatičkog sustava visokih učilišta (ISVU).

S ciljem stvaranja uvjeta za osiguranja kvalitete poslovanja Fakulteta i stvaranja preduvjeta za uvođenje sustava upravljanja okolišem, smanjit će se broj pismena u tiskanom obliku, što će direktno utjecati na smanjenje potrošnje papira i stvaranju otpada, te potaknuti da svi djelatnici dobiju elektronički potpis, čime će se značajno automatizirati sustav poslovanja Fakulteta.

S obzirom na višegodišnje iskustvo u vođenju popisa imovine TTF-a, predložit ću uvođenje *digitalne inventure*, kojom će se postići ušteda vremena, brzog i sigurnog uvida u realno stanje inventure, uvođenje bar kodova kojima će se osigurati brzi prijenos podataka i usklađivanja s knjigovodstvenim stanjem. Zbog važnosti automatiziranja popisa imovine i utvrđivanja točnog stanja imovine kojom Fakultet raspolaže, sredstva će se osigurati iz programskih ugovora.

S obzirom na iznesene planove unaprjeđenja digitalnog poslovanja, mišljenja sam da je neophodno ulaganje u vidu jačanja ljudskih resursa u informatičkoj službi *zapošljavanjem još jednog stručnjaka informatičke struke* s ciljem nesmetanog rada i funkcioniranja Fakulteta kao moderne institucije.

Karlo Belas Kobilica
Mateja Raferić

Plan aktivnosti:

- 7.1. Nastavak digitalizacije sustava uredskog poslovanja prema definiranim poslovnim procesima i procedurama
 - 7.2. Educiranje i usavršavanje te poticanje mobilnosti svih djelatnika u svrhu učinkovite provedbe poslovnih procesa i prikupljanja primjera dobre prakse
 - 7.3. Nabava IT opreme potrebne za učinkovitu provedbu poslovnih procesa
 - 7.4. Definiranje poslovnih procesa i donošenje procedura sukladno zakonskim regulativama
 - 7.5. Uvođenje digitalne inventure
 - 7.6. Osiguravanje odgovarajućeg ljudskog potencijala za provedbu poslovnih procesa u segmentima informatičke djelatnosti
-

Karlo Lelas B. Dolezal Stano
952224 Mateja Baljeric

8. Zaključak

Poštovani djelatnici, ovim programom dala sam Vam svoju viziju razvoja Fakulteta predstavljenu kroz šest glavnih ciljeva i smjerova usmjerenih na unaprjeđenje kvalitete studiranja i rada na Fakultetu. Vjerujem da zajedničkim radom možemo izraditi nove studijske programe usklađene sa strategijom razvoja Sveučilišta, Fakulteta, potrebama tržišta rada i društvene zajednice.

Pred nama je vrlo zahtjevna infrastrukturna obnova Fakulteta, koja traži prisustvo i angažman svih nas te pruža priliku da se Fakultet transformira u sigurnu i modernu zgradu, opremljenu prema najvišim standardima gradnje i energetske učinkovitosti, u kojoj se provode vrhunska znanstvena istraživanja i umjetnička ostvarenja, a studentima osigurava prijenos znanja suvremenim metodama poučavanja.

Ako mi ukažete povjerenje i pružite priliku okupljanja stručnog tima, razvoj našeg Fakulteta usmjerit ću na realizaciju postavljenih ciljeva, poticati aktivno radno okruženje te promicati kulturu međusobnog poštovanja i uvažavanja.

Prof. dr. sc. Sanja Ercegović Ražić

Karlo Lelas K. Doležal Stjepan
962212 Mateja Rajčević