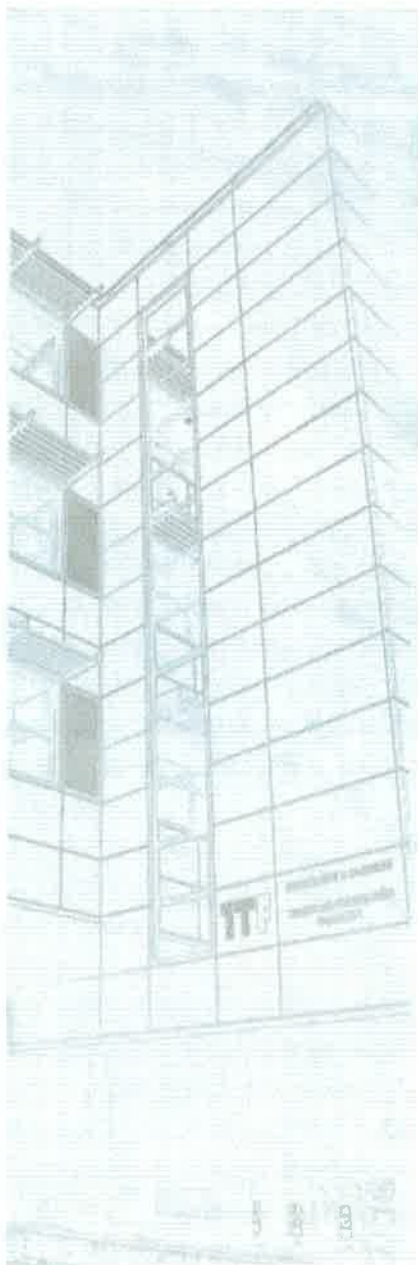




Sveučilište u Zagrebu
Tekstilno-tehnološki fakultet



Prof. dr. sc. Anica HURSA ŠAJATOVIĆ



PROGRAM RADA

predloženice za izbor Dekana
Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog
fakulteta

za mandatno razdoblje akademskih godina
2023./2024., 2024./2025. i 2025./2026.

Zagreb, ožujak 2023.

[Handwritten signatures]

SADRŽAJ

| | |
|--|----|
| Uvod..... | 3 |
| Misija..... | 6 |
| Vizija..... | 6 |
| Odnos Tekstilno-tehnološki fakultet i Sveučilište u Zagrebu..... | 6 |
| SWOT analiza..... | 7 |
| Prilike za razvoj Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta..... | 9 |
| Nastava | 12 |
| Studenti..... | 15 |
| Znanstveno-istraživački, umjetnički i umjetničko-istraživački rad..... | 17 |
| Suradnja s gospodarstvom..... | 19 |
| Promicanje kulture kvalitete..... | 21 |
| Upravljanje ljudskim resursima, financijama, infrastrukturom i prostornim razvojem..... | 23 |
| Upravljanje ljudskim resursima..... | 23 |
| Upravljanje financijama..... | 25 |
| Upravljanje infrastrukturom i prostornim razvojem..... | 26 |
| Zaključno..... | 28 |

    M. Šimčević Škoc²

Uvod

Obnašati dužnost Dekana Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta je iznimna čast, ali i velika odgovornost. Prvenstveno je to odgovornost prema svim zaposlenicima Fakulteta, ali i odgovornost prema Sveučilištu u Zagrebu kao osnivaču Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Dužnost Dekana je puna izazova, obaveza, a radni dan je nepredvidljiv i traje gotovo 24 sata. Do sada sam dužnost Dekana obavljala odgovorno, iskreno, transparentno, s entuzijazmom, vodeći se mirnim, staloženim i akademskim načinom rješavanja nesuglasica i problema, poštujući zakonske propise i akte, gledajući **dobrobit Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta i svih njegovih zaposlenika**. I u narednom razdoblju, časnu dužnost Dekana ću obavljati na isti način.

Temeljem svog dosadašnjeg rada na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu kroz aktivan rad u mnogim povjerenstvima, odborima i vijećima (Odbor za nastavu, Povjerenstvo za prijelaze i izradu registra istovrijednosti kolegija, Odbor zaštite na radu i zaštite okoliša, Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Vijeće doktorskog studija), obnašanjem dužnosti predstojnice Zavoda za odjevnu tehnologiju (od prosinca 2013. do svibnja 2017.), prodekanice za nastavu (od 24. travnja 2017. do 30. rujna 2018.), o.d. dekana (od 1. listopada 2020. do 30. rujna 2021.) te kao dekanica (od 1. listopada 2021. do danas) stekla sam iskustvo i u cijelosti sam upoznata s načinom funkcioniranja Sveučilišta u Zagrebu i vođenja Fakulteta te smatram da mogu u još jednom mandatu kvalitetno i dobro obavljati **časnu i odgovornu dužnost Dekana Tekstilno-tehnološkog fakulteta**.

U proteklom razdoblju u kojima sam bila o.d. dekana (akad. god. 2020./2021.) i dekanica (od 1. listopada 2021. do danas), Tekstilno-tehnološki fakultet je bio u postupku reakreditacije te su izrađeni slijedeći strateški dokumenti:

1. **Samoanaliza Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta**, ožujak 2021.
2. **Strategija razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021.-2027.**, rujan 2021.
3. **Strategija istraživačkog rada Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021.-2027.**, rujan 2021.
4. **Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet za razdoblje od 2022. do 2025.**, srpanj 2022.

U navedenom razdoblju Fakultetsko vijeće je donijelo pet pravilnika i Statut Studentskog zbora Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. U narednom razdoblju predstoji izrada i donošenje Statuta Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta te Pravilnika o ustroju radnih mjesta kao ključnih dokumenata Fakulteta. Po njihovom donošenju, usklađivat će se i svi ostali pravilnici i akti kojima se

 3
M. Gomozić Dekan

uređuju pojedina pitanja i poslovanje Fakulteta sukladno Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22) i Statutu Sveučilišta u Zagrebu.

Radom u organizacijskom odboru međunarodnog kongresa International Textile, Clothing and Design Conference (ITC&DC) od samog početka organizacije (od 2001. godine do 2020. godine), sudjelovanjem u provedbi COST projekta kao član radne skupine i član upravljačkog odbora (TU1101 Towards safer bicycling through optimization of bicycle helmets and usage), usavršavanjima u znanstvenom, stručnom i nastavnom radu u okviru CEEPUS, ERASMUS+ i akademske mobilnosti doprinijela sam vidljivosti i prepoznatljivosti Tekstilno-tehnološkog fakulteta u Europi i svijetu te stekla kontakte za suradnju sa priznatim Sveučilištima i fakultetima u području tekstilne tehnologije. Kroz sudjelovanje u radnim sastancima kao predstavnik Fakulteta u AUTEX-u i *European Technology Platform for the Future of Textiles and Clothing (Textile ETP)* promičem interese Fakulteta i kontinuirano radim na povezivanju Fakulteta s ostalim članicama udruženja.

Radom u organizacijskim odborima znanstveno-stručnog savjetovanja Tekstilna znanost i gospodarstvo (TZG) 2009., 2015. (predsjednica Organizacijskog odbora) i 2017. godine, sudjelovanjem u izradi elaborata za hrvatske tekstilne/odjevne tvrtke, sudjelovanjem u izradi 11 studija dizajna i razvoja novih modela, izrade prototipova i probnih serija različitih proizvoda (obuće, opreme i odjeće) za potrebe MORH-a i OSRH-a u okviru sporazuma o znanstveno-istraživačkoj suradnji između MORH-a i Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, organizacijom posjeta studenata i nastavnika tvrtkama koje svoju djelatnost obavljaju unutar sektora Moda, tekstil i koža u RH stekla sam iskustvo i kontakte za ostvarivanje snažnije suradnje s gospodarstvom.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet međunarodno je priznata obrazovna i znanstvena institucija u području tekstilnog inženjerstva i tehnologije te modnog dizajna. Tekstilno-tehnološki fakultet dionik je Europskog prostora visokog obrazovanja (European Higher Education Area - EHEA) i Europskog istraživačkog prostora (European Research Area - ERA). Fakultet je prepoznatljiv po inovacijama koje su osnova za prijenos znanja u gospodarstvo i temelj njegova razvoja. Znanstvena i umjetnička istraživanja usmjerena su sukladno potrebama društvenog i gospodarskog razvoja, a nastavni proces je usklađen s potrebama tržišta rada i društva u cjelini. Temelj uspjeha i prepoznatljivosti Fakulteta u regiji, Europi i svijetu je usklađenost nastavnog, istraživačkog, umjetničkog i stručnog rada svih nastavnika, suradnika, tehničkog i pomoćnog osoblja.

Kako bi Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet zadržao navedene pozicije u RH, regiji i svijetu te ostvario još veću izvrsnost, prepoznatljivost i napredak, u ovom dekanskom programu dajem okosnicu svog rada koji će biti vezan uz slijedeće ciljeve:

- Cjelovita obnova zgrade Fakulteta nakon potresa iz ožujka i prosinca 2020. godine (prijavljen projekt cjelovite obnove i potpisan ugovor o financiranju 2022. godine)



- Nastavak digitalizacije i unaprjeđenja poslovnih sustava
- Nastavak učinkovite pripreme i provedbe sjednica Fakultetskog vijeća
- Finaliziranje i prijava novih studijskih programa za sveučilišne prijediplomske i sveučilišne diplomske studije sukladno Hrvatskom kvalifikacijskom okviru
- Izrada novih sveučilišnih specijalističkih i doktorskog studija
- Internacionalizacija studija na svim razinama i izvođenje nastave na engleskom jeziku
- Stvaranje uvjeta za pripremu i izradu programa cjeloživotnog obrazovanja
- Poticanje inovativnosti zaposlenika i suradnje s gospodarstvom kao osnova za stvaranje i prijenos novih znanja i ideja
- Poticanje i jačanje suradnje s gospodarstvom i vanjskim dionicima, zajedničke prijave projekata financiranih iz različitih izvora, suradnja u provođenju stručne prakse za studente i mogućnosti stipendiranja studenata
- Davanje podrške kod podnošenja projektnih prijedloga i provedbe projekata.

Kod svih zaposlenika nastaviti će poticati mobilnost, cjeloživotno obrazovanje i usavršavanje s ciljem podizanja kompetencija vezanih uz njihova radna mjesta te stvarati radno okruženje u kojem će se djelatnici osjećati ugodno i zadovoljno. Sa studentima će nastaviti suradnju u svrhu podizanja i unaprjeđenja kvalitete studiranja, rješavanja studenskih pitanja i tema vezanih uz studente, a kroz Centar za karijere i stručnu praksu pomoći im da po završetku studija na Fakultetu nađu svoje prvo zaposlenje.





Misija

Misija Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta je obrazovanje kompetentnih stručnjaka i provođenje visokokvalitetnih znanstvenih i umjetničkih istraživanja te stručnog rada prvenstveno iz tehničkog područja, polja tekstilne tehnologije uz sinergiju istraživanja u prirodoslovnom, umjetničkom, društvenom i humanističkom području te ostalim poljima unutar tehničkog područja s ciljem jačanja međusobne povezanosti i interdisciplinarnosti. Fakultet je prepoznatljiv po inovacijama koje su osnova za prijenos znanja u gospodarstvo i temelj njegova razvoja. Znanstvena i umjetnička istraživanja usmjerena su sukladno potrebama društvenog i gospodarskog razvoja, a nastavni proces je usklađen s potrebama tržišta rada i društva u cjelini.

Vizija

Razviti Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet kao vodeću obrazovnu i istraživačku instituciju u Hrvatskoj i Europi, u području tekstilne tehnologije, dizajna tekstila, odjeće i obuće, koja je prepoznatljiva po inovacijama i transferu visokorazvijenih/naprednih tehnologija i proizvoda u gospodarski sektor.

Odnos Tekstilno-tehnološki fakultet i Sveučilište u Zagrebu

Sveučilište u Zagrebu najstarije je, najveće i u akademskom i istraživačkom smislu vodeće sveučilište u Republici Hrvatskoj. Uloga i odgovornost Sveučilišta u Zagrebu je u očuvanju i unaprjeđenju nacionalnoga intelektualnoga, znanstvenoga i kulturnoga naslijeđa te u jačanju međunarodne prepoznatljivosti i atraktivnosti hrvatskoga visokog obrazovanja i znanosti. Tekstilno-tehnološki fakultet je sastavnica Sveučilišta u Zagrebu čiji je status i djelovanje propisano Statutom Sveučilišta u Zagrebu i Statutom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Odnos Tekstilno-tehnološkog fakulteta i Sveučilišta u Zagrebu je na visokoj razini, a djelatnici Fakulteta aktivni su članovi mnogih sveučilišnih tijela, odbora, povjerenstava i radnih skupina. Sveučilište redovito podržava i daje suglasnosti za redovita napredovanja djelatnika fakulteta i za zapošljavanje na slobodna radna mjesta. Kao članica Senata Sveučilišta u Zagrebu zalagat ću se i promovirati interese Tekstilno-tehnološkog fakulteta, svih naših djelatnika i studenata te ću djelovati u skladu sa strategijom, misijom i vizijom Sveučilišta u Zagrebu.

 Several handwritten signatures in blue ink are visible at the bottom of the page, including one that appears to be 'N. Gimić' with a small '6' above it.

SWOT analiza

| Snage | Slabosti |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Jedina visokoobrazovna ustanova u Republici Hrvatskoj u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija• Izvođenje nastavnih programa na svim razinama sveučilišnog studija: stručni, prijediplomski, diplomski i doktorski studij• Sveučilišni prijediplomski i diplomski studijski programi Tekstilna tehnologija i inženjerstvo uključeni su u FEANI European Engineering Education Database (EEED) listu prepoznatih europskih fakulteta i studijskih programa• Tradicija i prepoznatljivost u RH i inozemstvu• Istraživačka suradnja s vrhunskim institucijama u RH, Europi i svijetu• Prepoznatljivost pojedinih istraživačkih skupina• Iznimno visok broj патената i inovacija te dobivenih međunarodnih priznanja i nagrada• Ljudski i materijalni resursi za provođenje interdisciplinarnih istraživanja• Uspostavljena suradnja s gospodarskim sektorom u području tekstila, odjeće, kože i obuće, ali i drugim gospodarskim sektorima• Uveden sustav upravljanja kvalitetom u segmentu administrativnog poslovanja prema normi HRN EN ISO 9001 i kontinuirano provođenje aktivnosti• Iznimno aktivna Hrvatska udruga bivših studenata i prijatelja Tekstilno-tehnološkog fakulteta (AMCA TTF) | <ul style="list-style-type: none">• Nedostatna promocija i prezentacija te nedostatak prepoznatljivosti djelatnosti Fakulteta u medijima, gospodarstvu i javnosti• Preveliki broj smjerova na studijskim programima i prerana specijalizacija• Smanjeni broj upisanih studenata i nepopunjavanje upisnih kvota• Niska razina predznanja upisanih studenata• Nedovoljna uključenost studenata u istraživački i stručni rad• Mali broj doktorskih kandidata iz gospodarskog sektora i inozemstva• Preopterećenost nastavnika administrativnim poslovima• Niska razina motiviranosti djelatnika za odlaznu mobilnost• Mali broj projekata u umjetničkom području i području dizajna• Neadekvatni uvjeti za provođenje umjetničkog istraživačkog i stručnog rada• Nedovoljno razvijena suradnja s gospodarskim subjektima izvan područja tekstilnih i odjevnih tehnologija. |

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

| Prilike | Prijetnje |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Doprinos stvaranju pozitivnog imidža tekstilne, odjevne i obućarske industrije • Doprinos boljem pozicioniranju sektora tekstila, odjeće, kože i obuće kao strateške grane gospodarstva RH • Jačanje pozitivnog imidža Tekstilno-tehnološkog fakulteta u javnosti te promocija znanstvenog, umjetničkog i stručnog potencijala fakulteta • Sudjelovanje u organizaciji i izvođenju interdisciplinarnih i/ili združenih studija • Povećanje broja doktorskih kandidata s naglaskom na otvorenost prema stranim studentima • Pokretanje studija na engleskom jeziku na prijediplomskoj i diplomskoj razini čime se otvara mogućnost još boljeg pozicioniranja institucije na svjetskoj razini • Daljnje povećavanje broja projektnih prijava sufinanciranih sredstvima Europske unije i nacionalnim sredstvima (Ured za projekte) • Intenziviranje suradnje s gospodarskim subjektima izvan uskog područja tekstilne, odjevne i obućarske tehnologije te modnog dizajna (CTD, TSRC, Ured za projekte) • Povećanje aktivnosti vezanih uz cjeloživotno obrazovanje • Popularizacija tehnologija održivog razvoja i kružnog gospodarstva u području tekstila, odjeće, kože i obuće te njihov transfer u gospodarski sektor sukladno smjernicama EU-a. | <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatna promocija srednjih strukovnih škola i nezainteresiranost učenika za upis u iste • Smanjen interes za upis na inženjerske studije i studije u STEM području • Dugoročno nedefiniran i nesiguran način financiranja znanosti i visokog obrazovanja • Nedovoljna izdvajanja za znanost iz državnih i privatnih fondova i zaklada • Nedovoljna prolaznost projektnih prijava na natječajima sufinanciranim sredstvima EU • Nedovoljno poticanje mladih znanstvenika financiranjem početnih znanstveno-istraživačkih / umjetničkih projekata za uspostavu novih laboratorija i formiranje istraživačkih skupina • Nedovoljno poticanje gospodarstva utemeljenog na znanju i inovacijama • Nepovoljno stanje i problemi u tekstilnoj, odjevnoj i obućarskoj industriji u RH • Ograničena mogućnost zapošljavanja u industriji, posebno doktoranada • Nestabilan zakonodavni okvir s propisima koji se često mijenjaju • Odljev visokoobrazovanih i specijaliziranih tekstilnih stručnjaka uslijed neodgovarajućih uvjeta rada. |

→ Pch

Dr. Inđić Vojvodić Dina H. G. M. C. B. K.

Prilike za razvoj Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta

Strategija „Europa 2020“ (2021. - 2027.) temeljni je strateški dokument Europske unije za istraživanje i inovacije za zelenu, zdravu, digitaliziranu i uključivu Europu kojim se nude rješenja na postavljene socijalne, ekološke i ekonomske izazove. Sukladno opsežnoj strategiji, Europska unija svoj razvoj i napredak ostvaruje na rastu i razvoju gospodarstva temeljenog na:

- **znanju i inovacijama** koji zahtijeva efikasnu upotrebu resursa i energije te ekološki konkurentno i prihvatljivo gospodarstvo
- **rastu i razvoju** koji zahtijeva uključenost svih regija, zemalja članica i pojedinaca u svrhu postizanja gospodarstva visoke razine zaposlenosti i socijalne uključenosti.

Strategije su orijentirane na pomoć istraživačima i vrhunskim inovatorima u razvoju i implementaciji ideja, povezivanju i umrežavanju izvrsnih znanstvenika iz različitih područja istraživanja te omogućuju opremanje vrhunskom infrastrukturom. Europska komisija kroz strategije želi ojačati bazu znanja kako bi industrija u EU ostala konkurentna, ulažite u istraživanje i inovacije za pametno, održivo i uključivo gospodarstvo.

Novim programom Europska komisija ulaže u mjere koje će pomoći ljudima da spremno dočekaju budućnost i promjene koje donosi digitalizacija i nove tehnologije, da ih se pravovremeno educira i osposobi odgovarajućim vještinama kako bi mogli pratiti promjene u društvu i na tržištu rada. Europska komisija je pokrenula Europski tjedan vještina stečenih u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju kako bi podigla svijest o brojnim prilikama koje nude strukovno obrazovanje i osposobljavanje. Navedeno je izuzetno **važno za strategiju i razvoj Fakulteta** jer upravo za inženjerske studije koji se izvode na svim razinama potrebna su temeljna znanja i vještine upravo iz strukovnog obrazovanja.

Osim kroz navedeni program, ulaganja u istraživanje, inovacije i obrazovanje ostvarivat će se i kroz kohezijsku politiku za razdoblje 2021.–2027., a predviđena sredstva namijenjena su ulaganjima u održivi razvoj, prelazak na niskouglijično i kružno gospodarstvo, očuvanje okoliša i učinkovitost korištenja resursa te socijalnu uključenost.

Ulaganje u ljude je ključni prioritet Europskog socijalnog fonda (ESF+), program LIFE osigurava financijska sredstva za projekte koji podupiru očuvanje okoliša i prirode, klimatske promjene i prelazak na čistu energiju. Program Erasmus omogućava studiranje, izobrazbu, volontiranje i stjecanje profesionalnog iskustva u inozemstvu za sve građane EU-a.

Program Digitalna Europa osigurava financiranje u području računalstva visokih značajki i umjetne inteligencije, koji će ponuditi nove mogućnosti za održivi razvoj, uključujući smanjenje emisije CO₂.



EU nastoji u razdoblju 2021.-2027. uspostaviti sustav obrazovanja u kojem „*granice ne koče učenje, studiranje i istraživanje*“, a obrazovanje koje je inovativno, uključivo i cjeloživotno treba biti dostupno svima. Kroz strategije EU-a vezane uz obrazovanje mijenjaju se standardi studiranja i osposobljavanja: boravak u drugoj državi članici EU-a radi studija, učenja ili rada postaje standard, kao što je standard da ljudi osim materinskog govore još dva strana jezika. Također, daju se preporuke o automatskom uzajamnom priznavanju diploma i razdoblja školovanja u inozemstvu, o boljem podučavanju i učenju jezika, o europskom okviru za kvalitetna i učinkovita naučavanja, o ključnim kompetencijama za cjeloživotno učenje i o oblicima usavršavanja te se daju nove mogućnosti za odrasle.

U okviru strategije *Europskog zelenog plana* (*The European Green Deal*) za postizanje održivosti gospodarstva EU-a obuhvaćene su mjere kojima se planira ostvariti klimatski neutralno i kružno gospodarstvo uz smanjenje onečišćenja za što je potrebna potpuna mobilizacija i preobrazba industrije. U *Novoj industrijskoj strategiji* (*A New Industrial Strategy for Europe*) predviđene su mjere i mehanizmi za osiguravanje konkurentnosti europskih poduzeća primjenom digitalne tehnologije koja će im omogućiti proaktivnost i promjenu načina poslovanja, a cjeloživotnim obrazovanjem radnika omogućit će se stjecanje novih znanja i vještina. Navedenim strategijama planira se ulagati u industriju kako bi ona postala zelenija, kružna i gotovo u potpunosti digitalna, s ulaganjima u inovacije, čime će se ostvariti konkurentnost i održivost na globalnoj razini. Važno je istaknuti da obje *strategije uključuju tekstilni sektor u kontekstu ulaganja i važnosti za razvoj gospodarstva EU.*

Textile ETP (*European Technology Platform for the Future of Textiles and Clothing*) je otvorena mreža stručnjaka koji se bave istraživanjima i inovacijama u području tekstila i odjeće u cijeloj Europi, a u koju je uključen Fakultet. Kako bi se osigurala dugoročna konkurentnost europske industrije tekstila i odjeće te ojačala pozicija Europe kao vodećeg svjetskog dionika u razvoju i proizvodnji vlakana, tekstila, proizvoda i odjeće na bazi tekstila, ETP kontinuirano radi na ciljevima:

- Uspostavljanje učinkovite mreže stručnjaka na razini cijele Europe (predstavnici industrije, istraživačkih organizacija, javnih tijela, financijskih institucija i drugih dionika)
- Definiranje zajedničke strateške industrijske vizije i razradu Strateškog istraživačkog programa (SRA) za provedbu vizije kroz ciljane i koordinirane aktivnosti u istraživanju, razvoju tehnologije i inovacijama
- Razvoj struktura i mjera za poboljšanje uvjeta za istraživanje, razvoj i inovacije u ovom industrijskom sektoru s nastojanjem da se uklone financijske, obrazovne, pravne i regulatorne prepreke.



Za razdoblje od 2020. do 2030. ETP je pokrenula 7 strateških programa:

1. Kružna ekonomija (*Circular Economy*)
2. Vlakna iz biopolimera (*Bio-Based Fibers*)
3. Održiva kemija (*Sustainable Chemistry*)
4. Pametne tekstilije (*Smart Textiles*)
5. Visokoučinkovite tehničke tekstilije (*High Performance Technical Textiles*)
6. Digitalizirana proizvodnja tekstila (*Digital Textile Production*)
7. Digitalizirana EU modna industrija (*Digital EU Fashion Manufacturing*).

Iz navedenih strateških programa u *Strategiji istraživačkog rada Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje 2021. – 2027.* izdvojene su teme od strateške važnosti za Fakultet:

Tema 1: Kružna ekonomija tekstila, odjeće, kože i obuće

Tema 2: Vlakna i tekstilije iz biopolimera

Tema 3: Održiva kemija – dizajn, razvoj i primjena ekoloških prihvatljivijih proizvoda i energetski učinkovitih procesa

Tema 4: Pametne tekstilije

Tema 5: Visokoučinkovite tehničke tekstilije

Tema 6: Digitalizirana proizvodnja tekstila, odjeće i obuće

Tema 7: Digitalizirana EU modna industrija.

Iz prethodno navedenih smjernica EU strategija i strateških programa Textile ETP vidljivo je da postoje brojne mogućnosti za razvoj naše institucije, ali i sektora Mode, tekstila i kože, koje ćemo kontinuirano pratiti i implementirati u istraživački, umjetnički, nastavni i stručni rad.

Nastava

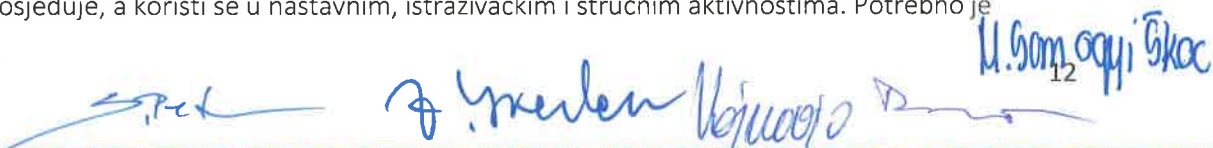
Sukladno programu rada rektora prof. dr. sc. Stjepana Lakušića studenti su fokus djelatnosti i brige Sveučilišta te zaslužuju i trebaju dobiti najbolju moguću ponudu nastave i kvalitete nastavnog procesa. Na Tekstilno-tehnološkom fakultetu nastavna djelatnost je osnovna i najvidljivija djelatnost. Kontinuirano se povećava kvaliteta nastavnog procesa, studenti se kroz izradu završnih i diplomskih radova, radova za Tehnologijadu i Rektorovu nagradu uključuju u znanstveno-istraživački, umjetnički i stručni rad. Fakultet brine o kvaliteti nastavnog procesa, kvaliteti studentskog života, a nastavnici kao mentori daju podršku studentima u njihovom vlastitom razvoju i stvaraju aktivne, kreativne, kompetentne, konkurentne i odgovorne stručnjake koji su spremni uključiti se u radne procese i tako pridonijeti razvoju gospodarstva i društva u cjelini.

Prema Statutu Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Fakultet je javno visoko učilište koje ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija i umjetničkom području, polje dizajn. Nastavni proces na Fakultetu je od akad. god. 2005./2006. usklađen sa zahtjevima Bolonjskoga procesa. Budući da je Fakultet bio u postupku reakreditacije visokih učilišta u 2021. godini, u narednom razdoblju potrebno je djelovati sukladno prihvaćenom *Akcijskom planu za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet za razdoblje od 2022. do 2025.* U skladu s prihvaćenim Akcijskim planom u narednom razdoblju potrebno je izraditi i prijaviti nove nastavne programe koji će biti u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i Europskim kvalifikacijskim okvirom.

U nove nastavne programe potrebno je ugraditi i stručnu praksu kao obavezni kolegij u okviru koje će studenti odlaziti u gospodarstvo te će već tijekom studija povezivati stečena teoretska znanja s praksom. U akad. god. 2020./2021. u nastavne programe je uveden kolegij Stručna praksa kao izborni u okviru provedbe projekta *Razvoj i provedba stručne prakse na Tekstilno-tehnološkom fakultetu – RAST* (UP.03.1.1.04.0024). Financijskim sredstvima koja su odobrena za provedbu projekta RAST opremljeni su laboratoriji i učionice suvremenom opremom za izvođenje praktične nastave čime se povećala kvaliteta izvođenja nastave.

U narednom razdoblju potrebno je ojačati nastavne i stručne kapacitete Studijske jedinice Varaždin te nabaviti novu opremu koja je nužna za izvođenje i unaprjeđenje stručnog studija Tekstilna, odjevna i obućarska tehnologija (TOOT).

S obzirom na smanjeni broj upisanih studenata i smanjeni interes za upis na naš Fakultet, u narednom mandatu posebnu pažnju ću posvetiti promociji Fakulteta, predstavljanju studijskih programa i opreme koju Fakultet posjeduje, a koristi se u nastavnim, istraživačkim i stručnim aktivnostima. Potrebno je

The bottom of the page features several handwritten signatures and initials in blue ink. On the left, there is a signature that appears to be 'S. Petek'. In the center, there is a larger signature that reads 'Z. Ivanek'. To the right of this, there is another signature that is partially legible as 'V. ...'. On the far right, there is a signature that reads 'M. Somogyi' with the number '12' written below it.

kontinuirano raditi na povećanju broja upisanih studenata u prvu godinu studija kroz razne vidove promocije Fakulteta, oglašavanja, predstavljanje studijskih programa i resursa koje Fakultet posjeduje i sl., čemu ću pridavati veliki značaj u svom narednom dekanskom mandatu.

Jedan od važnih ciljeva vezanih uz visoko obrazovanje je internacionalizacija što je obuhvaćeno u Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske, a Sveučilište u Zagrebu je u svibnju 2014. godine donijelo Strategiju internacionalizacije za razdoblje 2014.-2025. Sukladno navedenim dokumentima, a s ciljem povećanja kvalitete obrazovanja i ubrzanja razvoja znanstvenih i umjetničkih istraživanja te povećanja međunarodne prepoznatljivost i vidljivosti Fakulteta potrebno je:

- povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata i nastavnika,
- poticati izvođenje nastave na stranim jezicima (engleski),
- poticati formiranje združenih studija s eminentnim europskim i svjetskim sveučilištima i
- povećati broj dolazaka inozemnog akademskog osoblja na Fakultet.

U okviru doktorskog studija Tekstilna znanost i tehnologija, od listopada 2020. godine kontinuirano se prati rad doktoranada s ciljem pravovremenog završavanja doktorskog studija i stjecanje doktorata znanosti. Doktorandima se tijekom doktorskog studija plaća objava jednog rada u prestižnim časopisima (kategorija Q1 i Q2) kako bi ih se motiviralo za provođenje kvalitetnijih istraživanja i povećanje uspješnosti studiranja.

Nastavit će se raditi na povećanju broja doktoranada iz inozemstva oglašavanjem natječaja za upis na doktorski studij Tekstilna znanost i tehnologija (TZT) na mrežnim stranicama AUTEX udruženja i Textile ETP (*European Technology Platform for the Future of Textiles and Clothing*).

Sukladno nastojanjima i preporukama Europske komisije u *Dokumentu o Održivoj Europi do 2030 cjeloživotno obrazovanje* ima značajnu ulogu i jedan je od preduvjeta za ostvarivanje održivog gospodarstva i razvoja EU-a kroz kontinuirano stjecanje novih vještina i osposobljavanje u svim životnim fazama. U okviru *Centra za cjeloživotno obrazovanje* neophodno je izraditi programe za osposobljavanje odraslih i stjecanje vještina, posebno namijenjenih gospodarskim subjektima koji će moći dodatno obrazovati postojeći kadar. U okviru rada Centra za cjeloživotno obrazovanje potrebno je ostvariti kontakte s tvrtkama iz gospodarskog sektora te prema preporukama i zahtjevima gospodarskog sektora i/ili Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih organizirati edukacije i osposobljavanja.

Planirane aktivnosti

1. Provedba mjera za popularizaciju svih studija koji se izvode na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu s ciljem povećanja broja upisanih studenata u prvu godinu studija (PR stručnjakinja i Odbor za odnose s javnošću)
2. Finaliziranje, prijava i provedba novih nastavnih programa za sveučilišni prijediplomski studij
3. Izrada i prijava novih nastavnih programa za sveučilišni diplomski studij
4. Kontinuirana suradnja s poslodavcima, strukovnim udrugama, alumnijima i drugim dionicima u svrhu praćenja i unaprjeđivanja studijskih programa
5. Praćenje mogućnosti financiranja i prijava projekata vezanih uz podizanje kvalitete nastave, studentskog života, nastavnih programa i programa cjeloživotnog učenja
6. Podizanje kvalitete nastave i stečenog znanja kroz obavljanje stručne prakse u gospodarskom sektoru
7. Poticanje mentorskog rada sa studentima brucošima i dodjeljivanje „mentora“ studenta
8. Uključivanje studenata kao pomoć u nastavnom procesu kroz demonstrature i uključivanje studenata u znanstveno-istraživački, umjetnički i stručni rad
9. Promicati mobilnost i stjecanje iskustva u inozemstvu i praksi za studente te razvoj nastavničkih kompetencija
10. Poticati izdavanja nastavne literature (udžbenici, skripte, priručnici i sl.)

Studenti

Studenti Tekstilno-tehnološkog fakulteta dolaze iz raznovrsnih skupina srednjoškolaca koji su završili srednje strukovne škole (tekstil, dizajn), gimnazije, škole primijenjene umjetnosti, ekonomske škole itd. U ovom trenutku na TTF-u je upisano ukupno 488 studenata: 284 studenata na prijediplomskim studijima, 149 na diplomskim studijima, 11 studenata na stručnom studiju i 44 studenta na doktorskom studiju. Studenti su uključeni u rad tijela Fakulteta te mogu aktivno sudjelovati u raspravama i odlučivati o vlastitim pitanjima. Studenti su članovi Fakultetskog vijeća, a svoje predstavnike imaju u Povjerenstvu za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Povjerenstvu za stegovnu odgovornost studenata i Etičkom povjerenstvu Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Studente će kao i do sada uključivati u donošenje za njih važnih odluka putem kontinuiranog dijaloga sa studentskim predstavnicima. Kontinuiranom komunikacijom i informiranjem o planiranim aktivnostima vezanim uz studentska pitanja, studenti će moći dati svoje prijedloge, komentare i izraziti svoje mišljenje. Eventualne poteškoće s kojima se studenti susreću, zajednički će se rješavati temeljem konstruktivnog razgovora.

Studenti su organizirani u okviru Studentskog zbora Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta i Sportske udruge. Studentima je na raspolaganju prostor Studentskog zbora, čitaonica, prostor za učenje na polukatu kod Galerije TTF-a, restoran Studentskog centra i knjižnica. Fakultet svake godine sufinancira odlazak studenata na Tehnologijadu, financira/sufinancira inicijative studenata kao što su pripreme izložbi studentskih radova, odlazak na sajmove, kongrese, modne revije, modna i sportska natjecanja i sl. Također se kontinuirano organiziraju tribine i predavanja za studente vezano uz natječaje mobilnosti, korištenja aplikacije ISVU, upoznavanje sa pravilnicima, pravima i obvezama tijekom studija, predavanja poznatih znanstvenika i stručnjaka iz zemlje i inozemstva i sl. U narednom razdoblju uz dogovor i angažman studenata će se opremiti i osuvremeniti čitaonica u čijem prostoru će studenti učiti i družiti se. Svake godine povodom Dana Fakulteta najboljim studentima dodjeljuju se nagrade Dekana/ice čime ih se dodatno motivira za postizanje što boljih rezultata tijekom studija. Studenti se mogu natjecati sukladno raspisanim natjecanjima za Rektorovu nagradu, nagradu TSRC-a i nagradu AMCA TTF-a.

Studenti su redovito informirani putem mrežnih stranica Tekstilno-tehnološkog fakulteta, putem društvenih mreža (Facebook, Instagram) i putem e-poruka o važnim događajima vezanim uz nastavu, upise, održavanje radionica i tribina za studente, natječaje za mobilnost studenata, natječaje za izradu idejnih rješenja za tvrtke i sl. U sustavu za e-učenje Merlin u okviru e-kolegija Referada TTF studenti mogu naći sve potrebne informacije vezane uz studiranje (raspored sati, ispitni rokovi i konzultacije i sl.), kao i sve relevantne dokumente (pravilnici o studiranju, statut, obrasce za prijavu završnih/diplomskih radova, obrazac zamolbe prodekanu/ici i sl.).

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page. From left to right: a stylized signature, a signature that appears to read 'M. Škender', a signature that appears to read 'Vojnović', and a signature that appears to read 'H. Šimac'. There are also some initials and marks scattered around.

Nastavit ću s dugogodišnjom dobrom suradnjom sa Studentskim zborom i studentima Fakulteta. Za studente ću organizirati Dan karijera i stipendija te ću intenzivirati rad Centra za karijere i stručnu praksu putem kojeg će se studenti moći savjetovati tijekom i nakon studija putem pružanja pomoći u povezivanju s poslodavcima.

Planirane aktivnosti

1. Nastavak kontinuiranog dijaloga i sastanaka Uprave i studentskih predstavnika (Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta)
2. Organizacija Dana karijera i stipendija u organizaciji Centra za karijere i stručnu praksu i Odbora za odnose s javnošću
3. Organizacija tribina za studente o mogućnostima zaposlenja u struci, primjeri dobre prakse – predavači *alumni* Fakulteta u organizaciji Odbora za odnose s javnošću
4. Organizacija tribina za studente o mogućnostima prijave i ostvarenja mobilnosti u organizaciji Odbora za odnose s javnošću i Ureda za međunarodnu suradnju Fakulteta
5. Organizacija i objava natječaja za studente za izradu dizajna i/ili rješenja za potrebe naručitelja iz gospodarstva
6. Intenziviranje rada Centra za karijere i stručnu praksu vezano uz studiranje i pomoć nakon studija u obliku savjetovanja i povezivanja sa poslodavcima
7. Poticanje i nagrađivanje izvrsnosti studenata

    
16

znanstvenika iz navedenih područja iz EU i svijeta. Organizaciju ove konferencije ću i dalje podupirati kao jedan od važnih elemenata u promociji i podizanju međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta.

Planirane aktivnosti

1. Aktivno sudjelovanje Ureda za projekte u prijavi i provođenju projekata
2. Mapiranje projekata i unos podataka o projektima u bazu POIROT (CroRIS)
3. Povećanje broja objavljenih radova u relevantnim časopisima
4. Mapiranje znanstvene produktivnosti (minimalno dva puta godišnje)
5. Plaćanje objave radova doktorandima u časopisima kategorije Q1 i Q2
6. Poticanje i nagrađivanje djelatnika za objave radova u časopisima s najvišim čimbenikom odjeka
7. Poticanje i nagrađivanje djelatnika za uspješne prijave međunarodnih projekata i inovacija
8. Izrada Protokola za predaju prijave projekta Povjerenstvu za projekte
9. Izrada Protokola za provedbu projekata
10. Organizacija tribina i javnih predavanja poznatih istraživača iz inozemstva
11. Organizacija i suorganizacija međunarodnih znanstvenih i stručnih kongresa i skupova

Suradnja s gospodarstvom

Dio vlastitih prihoda Fakulteta ostvaruje se kroz suradnju s gospodarstvom kroz ustrojbene jedinice Fakulteta: Centar za razvoj i transfer tekstilnih i odjevnih tehnologija i modni dizajn (CTD) i Znanstveno-istraživački centar za tekstil (TSRC). Suradnju s gospodarstvom treba intenzivirati jer je to osnova za stvaranje i prijenos novih znanja, proizvoda i usluga. S obzirom na neodgovarajuću percepciju sektora Moda, tekstil i koža u javnosti, potrebno je suradnjom s državnim institucijama kao što su Hrvatska gospodarska komora, Hrvatska obrtnička komora, Hrvatska udruga poslodavaca itd. te udrugama kao što je HIS, HIST, HDKO i dr., raditi na boljoj promociji i čvršćoj povezanosti s gospodarskim subjektima iz odjela prerađivačke industrije (C13 - Proizvodnja tekstila, C14 - Proizvodnja odjeće i C15 - Proizvodnja kože i srodnih proizvoda).

Gospodarskim subjektima koji se bave proizvodnjom tekstila, odjeće, kože i srodnih proizvoda, potrebno je ponuditi suradnju u vidu raznih edukacija njihovih djelatnika, izrade stručnih projekata, ekspertiza i elaborata. Također je potrebno utvrditi da li postoji istraživački i razvojni potencijal pojedinih gospodarskih subjekata kako bi zajedno sudjelovali u prijavi i provođenju istraživačkih projekata sufinanciranih iz različitih izvora.

Važno je provoditi stručne projekte s gospodarstvom u koje se mogu uključiti i studenti kako bi se ostvarila korist za sve uključene strane: djelatnici stječu dodatno iskustvo i podižu ugled Fakulteta u gospodarskom sektoru, studenti stječu iskustvo u stručnom/praktičnom radu i upoznaju budućeg potencijalnog poslodavca, a partneri iz gospodarstva rješavaju problem i predstavljaju se studentima kao potencijalni poslodavci. U aktivnosti vezane uz stručne projekte potrebno je i aktivno uključivanje zaposlenih stručnih suradnika u fazi prijave i provedbe projekata, a uključivanje Ureda za projekte važno je u fazi praćenja otvorenih poziva na dostavu projektnih prijedloga i sudjelovanje u pripremi projektnih prijava.

Za jačanje suradnje s gospodarstvom potrebno je nastaviti s organizacijom znanstveno-stručnog savjetovanja Tekstilna znanost i gospodarstvo (TZG). TZG se održava jednom godišnje od 2008. godine kao prepoznatljivo znanstveno-stručno savjetovanje s forumom/okruglim stolom o aktualnim temama u gospodarstvu, struci, znanosti i umjetnosti i predstavlja platformu za jače povezivanja tvrtki koje djeluju u sektoru Moda, tekstil i koža s nastavnicima i suradnicima Fakulteta.

Planirane aktivnosti

1. Povećati suradnju s gospodarskim subjektima
2. Intenziviranje rada CTD-a
3. Organizacija edukacija i stjecanja vještina u okviru Centra za cjeloživotno obrazovanje
4. Organizacija savjetovanja Tekstilna znanost i gospodarstvo
5. Organizacija tribina i javnih predavanja stručnjaka iz gospodarstva
6. Izrada kataloga usluga za gospodarske subjekte
7. Uključivanje Ureda za projekte u prijavu stručnih projekata i traženje partnera za prijavu projekata
8. Intenziviranje rada i uključenosti djelatnika Fakulteta u djelatnosti klastera, komora, agencija i sl.
9. Uključivanje stručnih suradnika u prijavu i provedbu stručnih projekata, izradu studija i ekspertiza.

  
 20

Promicanje kulture kvalitete

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet već dugi niz godina kontinuirano radi na stalnom poboljšanju i podizanju kvalitete nastave, obrazovanja, istraživanja i prostornih resursa. Na Fakultetu je osnovano i aktivno djeluje Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta (PUK) koje kontinuirano brine o sustavu osiguranja kvalitete Fakulteta temeljem odgovarajućih dokumenata (Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu, Priručnik za osiguravanje kvalitete, Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu, Priručnik za unapređivanje i osiguravanje kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu).

Sustav osiguranja kvalitete Sveučilišta i našeg Fakulteta je temeljen na standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) (*Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area*) te ću se i u narednom dekanskom mandatu zalagati da se svi procesi i aktivnosti vezani uz kvalitetu provode u skladu s njima kako bi Fakultet pridonosio kulturi kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu.

U travnju/svibnju 2021. godine Fakultet je prošao postupak vanjskog vrednovanja (reakreditacije) od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje. Po provedenom postupku vanjskog vrednovanja Fakultet postupa po Akreditacijskoj preporuci Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije. U srpnju 2022. godine Fakultetsko vijeće je usvojilo *Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet za razdoblje od 2022. do 2025.* te nam u narednom razdoblju predstoji izvještavanje o izvršenju donesenog Akcijskog plana i planiranih aktivnosti.

Fakultet posjeduje *Certifikat o sukladnosti s zahtjevima norme ISO 9001:2015* koji je recertificiran u lipnju 2022. godine. Certifikat se odnosi na primjenu sustava upravljanja Fakultetom, administrativno-stručne i pomoćne poslove nužne za redovito pružanje usluga korisnicima vezano uz akademsko obrazovanje i znanstveno-istraživački rad. Sustav upravljanja Tekstilno-tehnološkim fakultetom i u narednom mandatnom razdoblju bit će u skladu sa zahtjevima certificirane norme.

 Several handwritten signatures in blue ink are visible at the bottom of the page, including one that appears to read 'M. Domagala'.

Planirane aktivnosti

1. Usuglašavanje Pravilnika o kvaliteti i Priručnika o kvaliteti Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta prema Sveučilišnim i ESG standardima i smjericama te Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22)
2. Revidirati i unaprijediti postojeću Politiku osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta sukladno međunarodnim standardima i Zakonu na području osiguravanja kvalitete na visokim učilištima
3. Izrada pravilnika, procedura i protokola prema potrebama poslovanja Fakulteta
4. Organiziranje Dana kvalitete Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta
5. Izveštavanje o izvršenju *Akcijskog plana za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet za razdoblje od 2022. do 2025.*

    
22

Upravljanje ljudskim resursima, financijama, infrastrukturom i prostornim razvojem

Upravljanje ljudskim resursima

Ugled i snaga Tekstilno-tehnološkog fakulteta su svi njegovi zaposlenici, koji se biraju u skladu s visokim kriterijima na principu kompetentnosti i izvrsnosti. Prema podacima *Kadrovske referade Tekstilno-tehnološkog fakulteta* ukupan broj zaposlenika je 146, od čega 63 djelatnika na znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim radnim mjestima, 16 djelatnika na suradničkim radnim mjestima, 10 djelatnika na nastavničkim radnim mjestima, 8 stručnih suradnika, 1 viši laborant, 3 laboranta, 24 djelatnika u administrativno-tehničkim poslovima i 9 spremačica. Od navedenog broja 12 osoba je zaposleno na istraživačkim projektima.

Zbog učinkovitijeg poslovanja Fakulteta nužno je u narednom razdoblju napraviti novi *Pravilnik o ustroju radnih mjesta* uvažavajući ustrojbene jedinice Fakulteta i postojeća radna mjesta te ga prilagoditi i uskladiti sukladno realnim potrebama i unaprjeđenju poslovanja.

Napredovanja djelatnika Fakulteta na znanstveno-nastavnim, umjetničko-nastavnim i nastavnim radnim mjestima sukladno Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22) su moguća uz ispunjavanje kriterija za izbor bez osiguravanja dodatnih koeficijenata. Odgovorno ću raspolagati sa slobodnim radnim mjestima i kontinuirano ću brinuti o napredovanjima djelatnika sukladno pokazateljima opterećenosti nastavnika, opsegu i opterećenjima u okviru nastavnog, znanstveno-istraživačkog, umjetničko-istraživačkog, stručnog i administrativnog rada.

U suradnji sa *Sindikalom podružnicom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta* vodit ću brigu o pravima zaposlenika, a poglavito o isplatama regresa, božićnica, jubilarnih nagrada i o redovitim zdravstvenim sistematskim pregledima.

Kao predsjednica *Odbora zaštite na radu i zaštite okoliša* zajedno sa članovima odbora brinuti ću o uvjetima rada, kontinuiranoj nabavci zaštitne odjeće, obuće i opreme, kontinuirano ću organizirati liječničke preglede zaposlenika te se pridržavati zakonskih propisa i akata vezanih uz zaštitu na radu.

Poticati ću mobilnost djelatnika fakulteta u okviru različitih programa mobilnosti (Erasmus+, akademska mobilnost, CEEPUS, bilateralna razmjena i sl.). Važnost usavršavanja u inozemnim institucijama očituje se kroz stjecanje novih znanja, iskustava i vještina te povećavanje kompetentnosti za prijavljivanje istraživačkih projekata u suradnji s kolegama iz inozemstva s kojima su surađivali tijekom mobilnosti. Od

iznimne je važnosti i dolazna mobilnost nastavnika i istraživača za podizanje kvalitete nastave, povećavanja vidljivosti i prepoznatljivosti fakulteta u Europi i svijetu.

U zajedničkim službama vezanim za administrativne, tehničke, stručne i pomoćne poslove radi 33 djelatnika. Kontinuirano ću raditi na povećanju učinkovitosti svih službi kako bi se postigla što veća efikasnost u izvršenju radnih zadataka i zadovoljstvu svih dionika sustava. Potrebno je raditi na jačanju svijesti svih zaposlenika o velikoj odgovornosti i vrijednom radu djelatnika zaposlenih u administrativnim, tehničkim, stručnim i pomoćnim službama. Poticati ću cjeloživotnu edukaciju administrativnog i tehničkog osoblja (radionice, tečajevi, stručni seminari i sl.) jer je to preduvjet za kvalitetan i stručan rad. Potrebno je poraditi i na povećanju odlazne mobilnosti administrativnog i tehničkog osoblja na inozemne institucije u okviru Erasmus+ mobilnosti.

Posebni naglasak u svom radu dat ću izgradnji tima TTF i zbližavanju svih djelatnika kroz različita druženja (npr. sportske igre članova Sindikata, organizacija izleta i sl.).

Planirane aktivnosti

1. Kontinuirano brinuti o redovitim napredovanjima djelatnika na znanstveno-nastavnim, umjetničko-nastavnim i nastavnim radnim mjestima
2. Zapošljavanje novih nastavnika i djelatnika sukladno pokazateljima opterećenosti nastavnika, opsegu i opterećenjima u okviru nastavnog, znanstveno-istraživačkog, umjetničko-istraživačkog i stručnog rada
3. Poticanje djelatnika za prijavu na programe mobilnosti
4. Poticanje administrativnog i tehničkog osoblja za dodatnu edukaciju te prijavu na programe mobilnosti
5. Izgradnja i jačanje pripadnosti timu TTF-a

   24
U Gimnaziji Sibroc

Upravljanje financijama

Financiranje rada Fakulteta temelji se u najvećem dijelu na proračunskim sredstvima (85-90 %) dok se manji dio odnosi na vlastita sredstva (10-15 %). Proračunska sredstva se iz godine u godinu smanjuju i nisu dostatna za tekuće poslovanje. Stoga je potrebno povećati udio vlastitih sredstava kako bi se omogućilo normalno poslovanje Fakulteta.

Vlastiti prihodi dijele se na prihode od inozemnih znanstveno-istraživačkih projekata financiranih iz fondova EU, prihodi od školarina, prihodi od suradnje s gospodarstvom i ostali vlastiti prihodi.

Vezano uz povećanje vlastitih sredstava potrebno je povećati broj projekata odobrenih za financiranje, povećati broj studenata, intenzivirati suradnju s gospodarstvom preko centara CTD i TSRC, povećati prihode od donacija i ostale vlastite prihode.

Sva stečena i prikupljena financijska sredstva trošit će se u duhu dobrog gospodarstvenika.

Planirane aktivnosti

1. Povećanje broja upisanih studenata
2. Povećanje broja prijavljenih i odobrenih projekata
3. Intenziviranje suradnje s gospodarstvom kroz zajedničke stručne i istraživačke projekte, edukacije, izradu ekspertiza i elaborata
4. Povećanje broja stručnih studija, elaborata i ekspertiza te značajnije uključivanje stručnih suradnika u njihovu izradu



25

Upravljanje infrastrukturom i prostornim razvojem

Fakultet raspolaže prostorom u iznosu oko 5850 m² na tri lokacije: Zagreb, Prilaz baruna Filipovića 28a (4000 m² prostora), Zagreb, Savska 16/9 (750 m² prostora) i Varaždin, Hallerova aleja 6a (1100 m² prostora). U Zagrebu Fakultet raspolaže s ukupno 2251 m² koji je namijenjen održavanju nastave (predavaonice, laboratoriji, praktikumi i radionice) te sukladno broju upisanih studenata prostorni kapaciteti iznose 5,15 m²/studentu. U Varaždinu Fakultet raspolaže s ukupno 613 m² prostora koji se koristi za održavanje nastave (predavaonice, laboratoriji, praktikumi) te sukladno broju upisanih studenata prostorni kapaciteti iznose 55,73 m²/studentu.

Prostore za održavanje nastave, provođenje znanstveno-istraživačkog i umjetničkog rada te prostore gdje borave djelatnici i studenti Fakulteta potrebno je kontinuirano održavati. Nakon potresa u ožujku i prosincu 2020. godine u 2021. i 2022. godini prijavljen je projekt „*Provedba obnove infrastrukture, zgrada i opreme Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta oštećene u potresu 28. i 29. prosinca 2020. – Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet, Grad Zagreb*“ čije je financiranje odobreno u studenom 2022. godine. U okviru projekta planirana je cjelovita obnova starog dijela zgrade Fakulteta (zgrada B) uz sanaciju temelja cijele zgrade. Provedbom ovog projekta, osigurat će se novi, sigurniji i funkcionalniji prostori za nastavu, znanstvena i umjetnička istraživanja, bolji uvjeti za rad djelatnika Fakulteta i bolji prostorni uvjeti za studente.

Donacijom prijenosnih računala od strane SRCE-a u prosincu 2022. godine (ukupno 50 kom) dio računala je pripremljen za potrebe nastave (nastavnička računala u predavaonicama i opremljena je E-učionica sa 11 računala), dio je namijenjen i bit će instaliran za potrebe studenata u čitaonici, a dio će biti pripremljen za djelatnike koji nemaju odgovarajuće računalo. I u narednom mandatu brinut ću o opremanju prostora Fakulteta potrebnom računalnom i znanstveno-istraživačkom opremom kao i servisiranjem postojeće opreme.

U ovom mandatu započeta je digitalizacija poslovnih sustava, a u narednom razdoblju planira se daljnja digitalizacija i skraćivanje rokova u rješavanju i administriranju poslovnih procesa.

M. Gomozić Đurđević

Planirane aktivnosti

1. Provođenje projekta „*Provedba obnove infrastrukture, zgrada i opreme Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta oštećene u potresu 28. i 29. prosinca 2020. – Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet, Grad Zagreb*“
2. Nastavak digitalizacije poslovnih sustava i efikasnije rješavanje problema u poslovanju
3. Nabava nove znanstveno-istraživačke i računalne opreme
4. Održavanje znanstveno-istraživačke opreme i opreme koja se koristi u nastavne svrhe
5. Popravak i sanacija oštećenja u prostorima Fakulteta prouzrokovana poplavom u kolovozu 2020. godine
6. Kontinuirana briga o održavanju svih objekata iz različitih izvora financiranja (Sveučilište u Zagrebu, MZO, EU i sl.)

S. Pek *Z. Yankov* *Ujvodno* *D. ...* *N. Gromogji* *Ekce*
27

Zaključno

U ovom programu rada dan je pregled najvažnijih aktivnosti koje su provedene od 1. listopada 2020. godine, prikazano je sadašnje stanje Tekstilno-tehnološkog fakulteta te su naznačene smjernice razvoja i aktivnosti koje planiram provesti u narednom mandatu. Ovaj program i predviđene aktivnosti moguće je provesti samo uz aktivnu potporu i podršku svih zaposlenika Fakulteta. Stoga vas pozivam da podržite ovaj program i aktivno se uključite u njegovu provedbu kako bi ostvarili zajedničke ciljeve i **napredak Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta u svim segmentima njegovog djelovanja.**

   28