

## OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA FINACIJSKOG PLANA

### Sažetak djelokruga rada proračunskog korisnika

Naziv: Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet (*engl.* University of Zagreb Faculty of Textile Technology)

- Sastavnica Sveučilišta u Zagrebu
- Javno sveučilište
- Pokrata naziva TTF

**Šifra i naziv djelatnosti:** 1804; visoko obrazovanje

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet je pravna osoba, upisan u registar Trgovačkog suda u Zagrebu, u Upisnik znanstvenih organizacija i Upisnik visokih učilišta. Temeljni opći akt TTF-a je Statut iz 2023. godine.

**Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet** međunarodno je priznata obrazovna i znanstvena institucija te vodeća nacionalna i regionalna visokoškolska i istraživačka ustanova u području tekstilnog inženjerstva i tehnologije te modnog dizajna.

**Cilj studija** je obrazovanje kompetentnih stručnjaka tekstilnog inženjerstva i tehnologije te modnog dizajna na stručnim, prijediplomskim, diplomskim, specijalističkim i doktorskim studijima. U skladu sa Zakonom, Statutom Sveučilišta i Statutom TTF-a, Fakultet ustrojava i izvodi samostalno sveučilišne i stručne studije.

*Sveučilišni studij ustrojava se i izvodi kao:*

1. prijediplomski studij koji traje tri godine i njegovim se završetkom stječe najmanje 180 bodova prema ECTS-u
2. diplomski studij koji traje dvije godine i njegovim se završetkom stječe najmanje 120 bodova prema ECTS-u, s time da ukupan broj bodova koji se stječu na prijediplomskom i diplomskom studiju iznosi najmanje 300 bodova prema ECTS-u
3. sveučilišni specijalistički studij koji traje jednu godinu i njegovim se završetkom stječe najmanje 60 bodova prema ECTS-u
4. doktorski studij koji traje tri godine i njegovim se završetkom stječe 180 bodova prema ECTS-u.

*Stručni studij ustrojava se i izvodi kao:*

1. prijediplomski studij koji traje tri godine i njegovim se završetkom stječe najmanje 180 bodova prema ECTS-u.

**Prijediplomski sveučilišni studiji Tekstilna tehnologija i inženjerstvo** izvodi se na 4 smjera:

- Tekstilna kemija, materijali i ekologija
- Projektiranje i menadžment tekstila
- Odjevno inženjerstvo
- Industrijski dizajn tekstila i odjeće

Završetkom studija pristupnik stječe akademski naziv sveučilišni prvostupnik (*baccalaureus*) inženjer tekstilne tehnologije i inženjerstva koji omogućuju nastavak obrazovanja na sveučilišnom diplomskom studiju.

**Prijediplomski sveučilišni studij Tekstilni i modni dizajn** dijeli se na 2 smjera:

- Dizajn tekstila
- Modni dizajn

Završetkom ovog studija pristupnik stječe akademski naziv sveučilišni prvostupnik (baccalaureus) tekstilnog i modnog dizajna koji omogućuju nastavak obrazovanja na diplomskom studiju.

**Diplomski sveučilišni studiji** dijeli se na:

1. Tekstilna tehnologija i inženjerstvo koja se izvodi na 5 smjerova:

- Tekstilna kemija, materijali i ekologija
- Projektiranje i menadžment tekstila
- Odjevno inženjerstvo
- Industrijski dizajn tekstila
- Industrijski dizajn odjeće

2. Tekstilni i modni dizajn koji se izvodi na 4 smjera:

- Modni dizajn
- Dizajn tekstila
- Kostimografija
- Teorija kulture i mode.

Završetkom diplomskog sveučilišnog studija studenti su osposobljeni za obavljanje najsloženijih inženjerskih zadataka temeljenih na znanstvenom pristupu rješavanja problema za potrebe tržišta rada, ali i za izražavanje kreativnosti razvijene tijekom studija i procjenu likovno-dizajnerske vrijednost proizvoda, osobito razvijene tijekom diplomskog studija kroz smjerove tekstilnog i modnog dizajna.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet obrazuje i kompetentne stručnjake na **stručnom prijediplomskom studiju** s mjestom rada u Varaždinu, u području tekstilne, odjevnog i obućarske tehnologije i dizajna obuće.

U *području* tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija izvodi se i sveučilišni doktorski studij **Tekstilna znanost i tehnologija**. Završetkom studija i obranom doktorskoga rada pristupnik stječe akademski stupanj doktora znanosti (dr. sc. tech.) iz odgovarajućeg znanstvenog područja, odnosno polja. Većina nastavnika djeluje u tehničkom području, polje tekstilne tehnologije čiji se rad nadopunjuje s radom nastavnika u umjetničkom, prirodoslovnom, društvenom i humanističkom području te ostalim poljima unutar tehničkog područja s ciljem sinergije, jačanja međusobne povezanosti i interdisciplinarnosti ne samo nastavnog, nego i znanstveno-istraživačkog, umjetničkog i stručnog rada.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet je prepoznatljiv po inovacijama koje su osnova za prijenos znanja u gospodarstvo i temelj njegova razvoja. Znanstvena i umjetnička istraživanja usmjerena su sukladno potrebama društvenog i gospodarskog razvoja, a nastavni proces je usklađen s potrebama tržišta rada i društva u cjelini.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet ima zaposleno 134 djelatnika, na znanstveno-nastavnim, umjetničko-nastavnim, nastavnim, suradničkim i stručnim radnim mjestima, uz administrativne i tehničke službe.

## **CILJEVI PROVEDBE PROGRAMA U RAZDOBLJU 2025. - 2027. I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI KOJIMA ĆE SE MJERITI OSTVARENJE TIH CILJEVA**

### **Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti**

Prema Strategiji istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilište je središnje nacionalno istraživačko sveučilište, koje ima vodeću regionalnu ulogu u istraživanjima i inovacijama. Sveučilište sustavno i aktivno podupire istraživačku izvrsnost u svim područjima znanosti i umjetnosti. S obzirom na to da Fakultet ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija i umjetničkom području, polje dizajn, djelatnici Fakulteta u navedenim područjima provode znanstveno-istraživački, umjetnički i umjetničko-istraživački rad. Djelatnici Fakulteta provode ili aktivno sudjeluju u provedbi 17 nacionalnih, međunarodnih, istraživačkih i stručnih projekata i to: istraživačkih projekata Hrvatske zaklade za znanost, projekata razvoja karijera mladih istraživača – izobrazba doktora znanosti Hrvatske zaklade za znanost, program odlazne mobilnosti asistenata Hrvatske zaklade za znanost, projekata sufinanciranih sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj, projekata sufinanciranih iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost, projekata sufinanciranih iz programa Erasmus+, Interreg Europe - Danube Region, Creative Europe – Europska komisija, bilateralnih te Obzor Europa (HORIZON) projekata.

U svrhu povećanja broja projektnih prijava i sustavne podrške prijaviteljima ustrojen je Ured za projekte 2016. godine čiji je cilj kontinuirano poticati mlađe znanstvenike (viši asistenti i docenti) da kroz radionice i individualne konzultacije steknu znanje i iskustvo potrebno za prijavu projekata. Obzirom da je provedba projekata usko povezana s javnom nabavom u akad. god. 2022./2023. uspostavljen je Odsjek za projekte i nabavu.

Znanstveno-istraživački centar za tekstil (TSRC) osnovan je 2008. godine i bavi se poticanjem, koordinacijom i kontinuiranim razvojem znanstveno-istraživačkog i umjetničko-istraživačkog rada na Fakultetu i njegovim povezivanjem s drugim međunarodnim i domaćim znanstvenim institucijama i gospodarstvom. Centar sustavno i kontinuirano predstavlja istraživački potencijal Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta te provodi istraživanja za potrebe gospodarskih subjekata, ali i znanstveno-istraživačkih institucija u Hrvatskoj.

S ciljem intenziviranja i aktivnije promocije i popularizacije djelatnosti Tekstilno-tehnološkog fakulteta osnovan je Odbor za odnose s javnošću i zaposlena stručnjakinja za odnose s javnošću kako bi se kontinuirano povećavala pozitivna percepcija Fakulteta kao institucije koja znatno doprinosi razvoju gospodarstva i ima pozitivan utjecaj na društvo.

## POKAZATELJI UČINKA

| Pokazatelj rezultata                                                                                                                                                                      | Definicija                                                                                                                                           | Jedinica    | Polazna vrijednost | Izvor podataka                                                     | Ciljana vrijednost za 2025. | Ciljana vrijednost za 2026. | Ciljana vrijednost za 2027. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>Povećan udio nastavnika na znanstveno-nastavnim radnim mjestima uključenih u međunarodne istraživačke projekte</i>                                                                     | <i>Udio nastavnika na ZN radnim mjestima uključenih u međunarodne istraživačke projekte u odnosu na ukupan broj nastavnika na ZN radnim mjestima</i> | <i>Broj</i> | 14                 | Ugovori o projektu                                                 | 20                          | 24                          | 28                          |
| <i>Povećan broj doktoranada koji se tijekom studija najmanje 1-3 mjeseca usavršavali izvan RH</i>                                                                                         | <i>Broj doktoranada koji se tijekom studija najmanje 1-3 mjeseca usavršavaju izvan RH</i>                                                            | <i>Broj</i> | 4                  | Arhiva VDS;<br>Arhiva FV                                           | 5                           | 6                           | 7                           |
| <i>Povećan broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama koje se prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja priznaju kao najviša kategorija</i> | <i>Broj objavljenih radova u časopisima indeksiranim u bibliografskim bazama kao najviša kategorija u pojedinim područjima</i>                       | <i>Broj</i> | 61                 | WosCC                                                              | 63                          | 65                          | 66                          |
| <i>Povećan broj odobrenih međunarodnih projekata</i>                                                                                                                                      | <i>broj odobrenih međunarodnih projekata</i>                                                                                                         | <i>Broj</i> | 6                  | Ured za projekte                                                   | 10                          | 12                          | 15                          |
| <i>Povećan broj odobrenih nacionalnih projekata (uključujući suradnju)</i>                                                                                                                | <i>Broj odobrenih nacionalnih projekata</i>                                                                                                          | <i>Broj</i> | 1                  | Ured za projekte                                                   | 3                           | 4                           | 5                           |
| <i>Aktivni nacionalni projekti (koji su u tijeku)</i>                                                                                                                                     | <i>broj sklopljenih ugovora TTF-a</i>                                                                                                                | <i>Broj</i> | 10                 | Ured za projekte                                                   | 16                          | 20                          | 25                          |
| <i>Povećan broj HR-patenata</i>                                                                                                                                                           | <i>Broj HR-patenata</i>                                                                                                                              | <i>Broj</i> | 3                  | Konsensualni patent od Državnog zavoda za intelektualno vlasništvo | 3                           | 4                           | 5                           |

## Šifra i naziv aktivnosti/ projekta

| ŠIFRA PROGRAMA/<br>AKTIVNOST   | Izvršenje 2024. | Plan 2025.                               | Plan 2026.                      | Plan 2027.             |
|--------------------------------|-----------------|------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| FSEU.2022.MZO.059./<br>K679116 | 0 EUR/<br>0 HRK | 20.206.748,00 EUR/<br>152.247.742,80 HRK | 1.152.380 EUR/<br>8.682.607 HRK | Prema<br>odobrenju MZO |

Ovaj projekt sastoji se od sljedećih aktivnosti:

1. Izrada projektno-tehničke dokumentacije za zahvat cjelovite obnove
2. Revizija glavnog projekta
3. Izvješće o energetsom pregledu zgrade i energetski certifikat nakon obnove
4. Izvedba radova
5. Upravljanje projektom i administracija
6. Promidžba i vidljivost

Provedba projekta započela je 2022. godine kada je 14.11.2022. godine potpisan Ugovor o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava za Operaciju „Provedba obnove infrastrukture, zgrada i opreme Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta oštećene u potresu 28. i 29. prosinca 2020. – Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet, Grad Zagreb“ - FSEU.2022.MZO.059. Dodatak I Ugovora o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava potpisan je 20.2.2023. godine čime se povećala vrijednost Operacije na ukupnu vrijednost od 2.144.744,63 EUR (16.159.578,41 HRK). Dodatak II Ugovora o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava potpisan je 9.5.2023. godine čime se produžilo trajanje Operacije do 31. prosinca 2024. godine. Dodatak br. III Ugovora potpisan je 09. svibnja 2024. godine a kojim su donesene izmjene Članka 7. Ugovora vezane uz načelo "ne nanosi bitnu štetu" okolišnim ciljevima.

*U 2024. godini realizirano je sljedeće:*

1. Dodatak br. III Ugovora potpisan je 09. svibnja 2024. godine, a kojim su donesene izmjene Članka 7. Ugovora vezane uz načelo "ne nanosi bitnu štetu" okolišnim ciljevima.

U 2025. godini očekuje se realizacija odabira ponuditelja za izvedbu radova, izvješće o energetsom pregledu zgrade i energetski certifikat nakon obnove te promidžba i vidljivost.

Tijekom 2024. godine pojavile su se znatne opstrukcije u daljnjoj provedbi aktivnosti na projektu zbog nemogućnosti provođenja tj. ponavljanja postupka javne nabave za izvođenje radova, a koji trebaju biti daljnji korak u provedbi projekta.

Nastavno na provedeni i poništeni postupak javne nabave za izvođenje radova (MV003 objavljen 13. rujna 2023. i poništen 24. studenoga 2023.), postoji značajan nesklad procijenjene vrijednosti nabave i vrijednosti zaprimljenih ponuda, do kojeg je došlo slijedom činjenice da je operacijom FSEU.2022.MZO.059 predviđena obnova samo građevinske (bruto) površine u vlasništvu Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta u iznosu od 2.770,57 m<sup>2</sup>. Budući da cjelovita obnova obuhvaća zgradu čiji su suvlasnici Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet i Škola za modu i dizajn, projektno-tehničkom dokumentacijom predviđena je obnova cijele zgrade (dio zgrade čiji je vlasnik Škola za modu i dizajn iznosi 4.580,39 m<sup>2</sup> građevinske (bruto) površine). Poništavanju postupka

pogodovalo je i znatno povećanje cijena građevinskog materijala i izvođenja radova od perioda pripreme dokumentacije te prijave projekta cjelovite obnove pa do objave poziva za javnu nabavu radova.

Osim toga, značajnu opstrukciju u daljnjoj provedbi ključnih projektnih aktivnosti kao što je izvođenje radova, predstavlja Odluka Školskog odbora Škole za modu i dizajn (KLASA: 007-04/23-01/16, URBROJ: 251-106-01 od 04. prosinca 2023. godine) koja je kao suvlasnik zgrade time uskratila suglasnost za izvođenje radova na projektu. Kao glavne razloge za uskraćivanje suglasnosti Škola navodi nedostatna financijska sredstva za izvođenje radova cjelovite obnove i preseljenje Škole i Korisnika (Upravna škola Zagreb) na alternativnu lokaciju u slučaju nemogućnosti izvođenja nastave tijekom izvođenja radova. Trenutno se provode sve mjere i aktivnosti potrebne za otklanjanje nastalih opstrukcija u provedbi projekta te će se ishoditi potrebne suglasnosti Škole, podnijeti zahtjev za Dodatkom Ugovora br. IV kojim bi se osiguralo produljenje provedbe projekta te će se projektne aktivnosti i izvršenje projektnog proračuna nastaviti tijekom 2025. godine.

### **Izračun financijskog plana:**

#### *1. Element 3. Izvješće o energetsom pregledu zgrade i energetski certifikat nakon obnove*

Dodatak I Ugovora o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava koji je sklopljen 20.2.2023. godine na iznos od 2.144.744,63 EUR (16.159.578,41 HRK). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata od 4.977,11 EUR (37.500,03 HRK) u 2025. godini za aktivnost 3. Izvješće o energetsom pregledu zgrade i energetski certifikat nakon obnove.

#### *2. Element 4. Izvedba radova*

Dodatak I Ugovora o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava koji je sklopljen 20.2.2023. godine na iznos od 2.144.744,63 EUR (16.159.578,41 HRK). U 2025. godini očekuje se isplata od 21.999.748,49 EUR (165.757.104,99 HRK) za aktivnost 4. Izvedba radova.

#### *3. Element 5. Upravljanje projektom i administracija*

Dodatak I Ugovora o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava koji je sklopljen 20.2.2023. godine na iznos od 2.144.744,63 EUR (16.159.578,41 HRK). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata od 8.017,65 EUR (60.408,98 HRK) u 2025. godini za aktivnost 5. Upravljanje projektom i administracija.

#### *4. Element 6. Promidžba i vidljivost*

Dodatak I Ugovora o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava koji je sklopljen 20.2.2023. godine na iznos od 2.144.744,63 EUR (16.159.578,41 HRK). Od ukupnog iznosa očekuje se isplata od 2.654,46 EUR (20.000,03 HRK) u 2025. godini za aktivnost 6. Promidžba i vidljivost.

Znanstveno-istraživački centar za tekstil (TSRC) osnovan je 2008. godine i bavi se poticanjem, koordinacijom i kontinuiranim razvojem znanstveno-istraživačkog i umjetničko-istraživačkog rada na Fakultetu i njegovim povezivanjem s drugim međunarodnim i domaćim znanstvenim institucijama i gospodarstvom. Centar sustavno i kontinuirano predstavlja istraživački potencijal Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta te provodi istraživanja za potrebe gospodarskih subjekata, ali i znanstveno-istraživačkih institucija u Hrvatskoj.

S ciljem intenziviranja i aktivnije promocije i popularizacije djelatnosti Tekstilno-tehnološkog fakulteta osnovan je Odbor za odnose s javnošću i zaposlena stručnjakinja za odnose s javnošću kako bi se kontinuirano povećavala pozitivna percepcija Fakulteta kao institucije koja znatno doprinosi razvoju gospodarstva i ima pozitivan utjecaj na društvo.

**Strateški cilj 2:** *Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture*

Dio vlastitih prihoda Fakulteta ostvaruje se kroz suradnju s gospodarstvom putem Centar za transfer tehnologija i suradnju s gospodarstvom (CTTG) i Znanstveno-istraživačkog centra za tekstil (TSRC). Suradnju s gospodarstvom i dalje će se poticati i intenzivirati jer je to osnova za stvaranje i prijenos novih znanja, proizvoda i usluga. S obzirom na neodgovarajuću percepciju sektora Tekstil i koža u javnosti, kroz suradnju s državnim institucijama kao što su Hrvatska gospodarska komora, Hrvatska obrtnička komora, Hrvatska udruga poslodavaca, Hrvatski klaster kreativnih i kulturnih industrija te udrugama kao što je HIS, HIST, AMCA, HDKO, Udruga Nikola Tesla - Genij za budućnost i dr., radit će se na boljoj promociji i čvršćoj povezanosti s gospodarskim subjektima iz odjela prerađivačke industrije, a poglavito sa subjektima čije su djelatnosti vezane uz C13 - Proizvodnja tekstila, C14 - Proizvodnja odjeće i C15 - Proizvodnja kože i srodnih proizvoda.

Za sigurnu budućnost Fakulteta i razvoj struke provodit će se stručni projekti s gospodarstvom u koje će se moći uključiti i studenti kako bi se ostvarila korist za sve uključene strane: djelatnici će steći dodatno iskustvo i podizati ugled Fakulteta u gospodarskom sektoru, studenti će steći iskustvo u stručnom/praktičnom radu i upoznavanju budućih potencijalnih poslodavaca, a partneri iz gospodarstva riješit će probleme u proizvodnji i poslovanju te će se predstaviti studentima kao potencijalni poslodavci. Kroz djelovanje Centra za karijere i stručnu praksu ostvarit će se suradnja s gospodarskim subjektima u vidu provođenja stručne prakse za sve studente Fakulteta. Jačanje suradnje s gospodarstvom nastaviti će se i kroz organizaciju savjetovanja Tekstilna znanost i gospodarstvo (TZG) kao prepoznatljivim zajedničkim forumom o aktualnim stanjima u gospodarstvu, struci, znanosti i umjetnosti. Nastavit će se suradnja s Hrvatskim inženjerskim savezom (HIS) o pitanjima promocije europskih inženjerskih iskaznica, a time i inženjerskih studijskih programa te HIST-om kroz organizaciju savjetovanja Tekstilni dani. U narednom razdoblju razvijat će se način povećanja vlastitih prihoda ne samo kroz izradu ekspertiza, elaborata i manjih projekata već i kroz programe cjeloživotnog obrazovanja za djelatnike gospodarskih subjekata iz sektora tekstil i koža, ali i za svu zainteresiranu javnost. Također, u planu je osnivanje spin-off tvrtke u okviru koje će se ideje realizirati u gotove proizvode. S obzirom na inovacije koje djelatnici Tekstilno-tehnološkog fakulteta svake godine izlažu na svjetskim sajmovima inovacija te ostvaruju iznimne rezultate, ostvarit će se transfer znanja, inovacija i патената u gospodarski sektor i Fakultet će tako postati pokretačka snaga za razvoj industrije i gospodarstva.

**POKAZATELJI UČINKA**

| Pokazatelj rezultata                                               | Definicija            | Jedinica    | Polazna vrijednost | Izvor podataka                                   | Ciljana vrijednost za 2025. | Ciljana vrijednost za 2026. | Ciljana vrijednost za 2027. |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|--------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>Povećan broj projekata u suradnji s gospodarstvom (IRI,...)</i> | <i>Broj projekata</i> | <i>Broj</i> | 0                  | Ankete poslodavcima, studentima, Arhiva FV TTF-a | 3                           | 5                           | 8                           |

|                                            |                           |             |    |                                  |    |    |    |
|--------------------------------------------|---------------------------|-------------|----|----------------------------------|----|----|----|
| <i>Povećan broj ugovora o suradnji</i>     | <i>Broj ugovora</i>       | <i>Broj</i> | 46 | Arhiva FV                        | 48 | 52 | 55 |
| <i>Povećan broj SZ predlagatelja TTF-a</i> | <i>Broj upisanih SZ-a</i> | <i>Broj</i> | 7  | Registar HKO-a<br>Profil sektora | 7  | 8  | 8  |
| <i>Povećan broj SK predlagatelja TTF-a</i> | <i>broj upisanih SK-a</i> | <i>Broj</i> | 0  | Registar HKO-a<br>Profil sektora | 5  | 5  | 5  |
| <i>osnovat će se spin off tvrtka</i>       | <i>broj tvrtki</i>        | <i>Broj</i> | 0  | Arhiva TTF                       | 2  | 2  | 21 |

### **Strateški cilj 3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**

Nastavna je djelatnost osnovna i najvidljivija djelatnost Fakulteta kojoj treba posvetiti osobitu pozornost. Bez studenata fakulteti gube svoju svrhu jer je temelj sveučilišnog obrazovanja upravo sinergija i zajednica nastavnika i studenata. Prema Statutu Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Fakultet je javno visoko učilište koje ustrojava i izvodi sveučilišne i stručne studije u znanstvenom području tehničkih znanosti, polje tekstilna tehnologija i umjetničkom području dizajn, polje modni dizajn i dizajn tekstila. Na Fakultetu se izvode sveučilišni prijediplomski, diplomski, specijalistički, doktorski i stručni studiji. Nastavni proces na fakultetu je od akad. god. 2005./2006. usklađen sa zahtjevima Bolonjskoga procesa, a u narednom će se razdoblju izraditi i prijaviti novi studijski nastavni programi za prijediplomske i diplomatske studije u skladu s dokumentima Europske komisije o Održivoj Europi do 2030., poglavlju Obrazovanje, znanost, tehnologija, istraživanje, inovacije i digitalizacija. U nove studijske programe ugradit će se stručna praksa u okviru koje će studenti odlaziti u gospodarski sektor i već tijekom studija povezivati stečena teorijska znanja s praksom. Laboratoriji, praktikumi i učionice kontinuirano će se opremiti suvremenom opremom za izvođenje praktične nastave čime će se povećati kvaliteta izvođenja nastave. Fakultet ima pravovaljane dopusnice za izvođenje specijalističkih studija čiji će se nastavni programi revidirati i uskladiti sa smjernicama Europske komisije o modernom obrazovanju. Poslijediplomski doktorski studij Tekstilna znanost i tehnologija, i zvanje koje se stječe obranom doktorskog rada, kruna je visokoškolskog obrazovanja te će se i na toj razini kontinuirano pratiti napredak kandidata kako bi se osigurao pravovremeni završetak studija i poticalo na što kvalitetniju provedbu istraživanja i uspješnost studiranja. Vijeće doktorskog studija kontinuirano motivira doktorande za istraživački rad i objavu rezultata u međunarodnim časopisima koji su u Q1 i Q2 kvartilu.

Jedan od važnih ciljeva, vezanih uz visoko obrazovanje, je internacionalizacija koja je obuhvaćena Strategijom obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske i Strategijom internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2014. - 2025. U skladu s novim europskim strategijama, boravak u inozemstvu tijekom studija postao je standard. Povećanje kvalitete obrazovanja i ubrzanje razvoja znanstvenih istraživanja moguće je postići internacionalizacijom na svim razinama i to:

- povećanjem dolazne i odlazne mobilnosti studenata i nastavnika
- poticanjem izvođenja nastave na stranim jezicima (engleski)
- poticanjem osnivanja združenih studija s eminentnim europskim i svjetskim sveučilištima i
- povećanjem broja inozemnog akademskog osoblja na sveučilištima i fakultetima.



U skladu s nastojanjima i preporukama Europske komisije u dokumentu o Održivoj Europi do 2030., cjeloživotno obrazovanje ima važnu ulogu i jedan je od preduvjeta za ostvarivanje održivog gospodarstva i razvoja EU-a kroz kontinuirano stjecanje novih vještina, ali i aktivnom uvježbavanju. Uz visokokvalitetno obrazovanje, upravo stjecanje vještina i osposobljavanje u svim životnim fazama jedan je od pokretača zapošljavanja i gospodarskog rasta. Zbog toga će se u okviru Centra za cjeloživotno obrazovanje izraditi programi za osposobljavanje odraslih i stjecanje vještina, posebno namijenjenih gospodarskim subjektima koji će moći dodatno obrazovati postojeći kadar. U okviru rada Centra za cjeloživotno obrazovanje potrebno je osnažiti suradnju s tvrtkama iz gospodarskog sektora te prema preporukama i zahtjevima gospodarskog sektora i/ili Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih organizirati edukacije i osposobljavanja. S tim u svezi, izrađen je i prihvaćen Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju TTF-a kojim je cjeloživotno obrazovanje formalno uređeno.

Pred nama su intenzivne aktivnosti na reviziji postojećeg i izradi novog nastavnog plana i programa Tekstilno-tehnološkog fakulteta, pri čemu je potrebno ponovo razmotriti i dobre strane prethodnog nastavnog plana i programa. Prilikom izrade elaborata za nove studijske programe, uzet će se u obzir specifičnosti tehničkog i umjetničkog područja i neophodnost ispunjavanja zahtjeva prostornih i ljudskih resursa. Uvedena je stručna praksa kroz 4 izborna predmeta na prijediplomskom i diplomskom sveučilišnom studiju, budući da na prijediplomskom stručnom studiju već postoji. Svjesnost potrebe razmjene znanja i transfera stečenog znanja za razvoj struke, TTF potiče razmjenom studenata u okviru raznih programa za razmjenu studenata. Pored toga, kao jedna od važnih aktivnosti TTF je e-učenje koje se provodi izradom e-kolegija (1 do 3 razine) i sustavnom edukacijom nastavnika sa svrhom povećanja broja novih e-kolegija iz godine u godinu. Kroz kontinuiranu suradnju sa srodnim institucijama unutar Europskog istraživačkog prostora (ERA) i Europskog prostora visokog obrazovanja (EHEA), čiji je ravnopravni dionik, TTF je i član brojnih međunarodnih udruženja (AUTEX, The Textile Institute, DAAAM, IFKT, SDC, AIC, ICTC, ISO, Textile ETP, TI, BASTE, AATCC). Mobilnost je realizirana putem Erasmus+ programa, a od akad. god. 2021./2022. započelo novo programsko razdoblje Erasmus+ programa (2021.-2027.). Proračun programa Erasmus+ na razini Europe za razdoblje od 2021. – 2027. procjenjuje se na 26,2 € milijarde, što je gotovo dvostruko više u odnosu na prethodni program (2014. – 2020.). Program za razdoblje 2021. – 2027. izrazito je usmjeren na socijalnu uključenost, zelenu i digitalnu tranziciju te promicanje sudjelovanja mladih u demokratskom životu. Podupire prioritete i aktivnosti u okviru europskog prostora obrazovanja, Akcijskog plana za digitalno obrazovanje i Programa vještina za Europu.

Međunarodna mobilnost u sklopu programa mobilnosti realizirana je na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu u sklopu programa ERASMUS+, CEEPUS, Akademске mobilnosti, Bilateralne međusveučilišne razmjene studenata te međuinstitucijskih sporazuma o suradnji.

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet u akad. god. 2023./2024. broji 13 institucijskih i 2 sveučilišna bilateralna Erasmus+ sporazuma za razmjenu studenata i djelatnika. Dodatno, mobilnost u okviru Erasmus+ programa odvijala i s partnerima bez potpisanog sporazuma u okviru studentske stručne prakse i usavršavanja za nastavnike u okviru Erasmus+ projekata. U sklopu ERASMUS+ programa studijski boravak na Fakultetu ostvarilo je 19 studenta, a stručnu praksu 4 studenta dok je na mobilnosti za poučavanje bila jedna nastavnica, a na osposobljavanju djelatnica nenastavnog osoblja.

U akad. god. 2023./2024. na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu u okviru CEEPUS mreže CIII-SI-0217-17-2324 Ars-Techne: Creative Design and Innovation realizirano je 12 odlaznih mobilnosti i 1 dolazna mobilnost.

U okviru horizontalne mobilnosti na drugim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i/ili drugim visokim učilištima u RH ostvarene su 2 odlazne mobilnosti studenata.

Kroz Evidenciju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu i IRO TTF za u kategoriji mobilnosti ukupno je registrirano 4 dulja i 116 kraćih odlaznih mobilnosti nastavnog, suradničkog i stručnog osoblja. Bilježi se 12 nastavnih, 58 znanstvenih, 34 stručnih i 7 umjetničkih boravka te 9 dogovora o suradnji. Odredišta mobilnosti su Albanija, Austrija, Belgija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Češka, Danska, Francuska, Indonezija, Italija, Japan, Koreja, Litva, Njemačka, Poljska, Portugal, SAD, Sjeverna Makedonija, Slovenija, Srbija, Španjolska, Švedska, Turska, UK, te Vijetnam.

U kategoriji dolaznih mobilnosti ukupno je registrirano 2 dulja i 26 kraćih mobilnosti nastavnog, suradničkog i stručnog osoblja iz Albanije, Belgije, Bugarske, Filipina, Japana, Kine, Poljske, Rumunjske, Sjeverne Makedonije, Slovenije i Srbije. Bilježi se 7 nastavnih, 6 znanstvenih, 9 stručnih te 4 umjetnička boravka.

Na Tekstilno-tehnološkom fakultetu izvođenje nastava na engleskom jeziku započelo je 2008. godine za dolazne studente iz pojedinih kolegija prijediplomskog i diplomskog studija. U akad. god. 2023./2024. održana je nastava na engleskom jeziku iz 11 kolegija u zimskom semestru i 7 kolegija u ljetnom semestru od ukupno 30 ponuđenih kolegija.

Važno je istaknuti dugogodišnje sudjelovanje u nastavi, na višim razinama studija, uvažених stranih nastavnika, kao i brojna članstva u povjerenstvima te dvojna mentorstva za obranu doktorskih radova. TTF je dugi niz godina organizator međunarodne znanstvene konferencije ITC&DC (od 2002.) i znanstveno-stručnog skupa TZG (od 2008.), gdje se okupljaju eminentni svjetski stručnjaci te prezentiraju posljednja znanstveno-istraživačka i stručna postignuća. Prijediplomski i diplomski sveučilišni studijski programi Tekstilna tehnologija i inženjerstvo Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, uključeni su u FEANI (*European Federation of National Engineering Associations Indeks*) listu prepoznatih europskih fakulteta i studijskih programa. Ovo omogućava svim studentima prijediplomskog i diplomskog studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo da završetkom jednog od navedenih studijskih programa dobiju tzv. Europsku inženjersku iskaznicu koja im omogućava brzo dokazivanje razine obrazovanja i potiče mobilnost inženjera u Europskoj uniji i šire. U okviru osnovanog Centra za karijere i stručnu praksu osigurano je savjetovanje studenata tijekom i nakon studija pružanjem pomoći u povezivanju s poslodavcima. Stjecanje doktorata znanosti kruna je visokoškolskog obrazovanja te se njegovoj kvaliteti mora posvetiti posebna pozornost. Svaki obranjeni doktorski rad na TTF-u mora biti utemeljen na sustavnom istraživačkom radu, što se dokazuje objavljenim znanstvenim radovima u prestižnim međunarodnim publikacijama. Za postizanje navedenoga cilja svaki polaznik dokorskoga studija na TTF-u treba biti aktivno uključen u znanstveno-istraživački rad. Posebna pozornost biti će posvećena praćenju napretka doktorskih kandidata, prema novom Pravilniku Sveučilišta u Zagrebu, jer je od izuzetnog značaja za postizanje bolje kvalitete istraživanja i uspješnosti studiranja.

#### POKAZATELJI UČINKA

| Pokazatelj rezultata                                 | Definicija                           | Jedinica    | Polazna vrijednost | Izvor podataka                                   | Ciljana vrijednost za 2025. | Ciljana vrijednost za 2026. | Ciljana vrijednost za 2027. |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>Revidirani i osuvremenjeni studijski programi</i> | Broj revidiranih studijskih Programa | <i>Broj</i> | 3                  | Ankete poslodavcima, studentima, Arhiva FV TTF-a | 3                           | 3                           | 3                           |

|                                                                                             |                                           |             |     |                                                                  |     |     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-----|------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|
| <i>Razvijeni novi studijski programi</i>                                                    | Broj razvijenih studijskih programa       | <i>Broj</i> | 0   | Arhiva TTF                                                       | 5   | 5   | 5   |
| <i>Povećanje broja kolegija na engleskom jeziku</i>                                         | Broj kolegija na engleskom jeziku         | <i>Broj</i> | 92  | Arhiva TTF i VDS-a                                               | 100 | 110 | 120 |
| <i>Povećan broj programa koji se ne smatraju studijem</i>                                   | <i>Broj programa cjeloživotnog Učenja</i> | <i>Broj</i> | 1   | Arhiva TTF                                                       | 3   | 4   | 5   |
| <i>Povećan broj e-kolegija</i>                                                              | <i>broj e-kolegija</i>                    | <i>Broj</i> | 157 | Centar za e-učenje TTF, SRCE, Arhiva FV TTF                      | 160 | 165 | 170 |
| <i>Uvođenje modela stručne prakse na studijski program</i>                                  | <i>Broj</i>                               | <i>broj</i> | 4   | PUK, Odbor za nastavu TTF-a, Centar za karijere i stručnu praksu | 4   | 4   | 4   |
| <i>Povećan broj sklopljenih bilateralnih ugovora i sporazuma u okviru Erasmus+ programa</i> | <i>broj sklopljenih ugovora TTF-a</i>     | <i>broj</i> | 15  | Prodekanica za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju          | 17  | 19  | 20  |
| <i>Mobilnost studenata (dolazna)</i>                                                        | <i>broj ostvarenih mobilnosti</i>         | <i>broj</i> | 23  | Prodekanica za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju          | 27  | 29  | 30  |
| <i>Mobilnost studenata (odlazna)</i>                                                        | <i>broj ostvarenih mobilnosti</i>         | <i>broj</i> | 23  | Prodekanica za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju          | 25  | 27  | 30  |

#### **Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti**

Tekstilno-tehnološki fakultet, još od 2007. godine kada je osnovan Odbor za upravljanje kvalitetom, kontinuirano radi na poboljšanju i podizanju kvalitete nastave, obrazovanja, istraživanja i prostornih resursa. Na Fakultetu je osnovano Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta (PUK) koje kontinuirano brine o sustavu osiguravanja kvalitete Fakulteta temeljem odgovarajućih dokumenata:

- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu
- Priručnik za osiguravanje kvalitete
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu
- Priručnik za unapređivanje i osiguravanje kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu.

U rad Povjerenstva za upravljanje kvalitetom (PUK) uključeni su studenti, unutarnji i vanjski dionici sustava osiguravanja kvalitete na Fakultetu. PUK kontinuirano komunicira i ostvaruje vezu s Uredom

za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu vezano uz godišnja izvješća, plan aktivnosti, provođenje anketa za procjenu rada nastavnika i sl. Sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta i Fakulteta temeljen je na standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) (*Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area*) te se svi procesi i aktivnosti vezani uz kvalitetu provode u skladu s njima. Fakultet od 2010. godine posjeduje Certifikat o sukladnosti prema zahtjevima norme ISO 9001:2015 koji se odnosi na primjenu sustava upravljanja Fakultetom, administrativno-stručne i pomoćne poslove nužne za redovito pružanje usluga korisnicima vezano uz akademsko obrazovanje i znanstveno-istraživački rad. U narednom razdoblju uvest će se sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2015 čime će Fakultet povećati uspješnost u upravljanju okolišem kroz učinkovito korištenje resursa te izbjegavanjem i smanjivanjem nastajanja otpada. Na Fakultetu se kontinuirano donose odgovarajući pravilnici u skladu s važećim propisima i zakonskim aktima kako bi se unaprijedili poslovni procesi, a što je predviđeno i ovom Strategijom. Rezultati provedbe aktivnosti unutar elementa strategije Sustav osiguranja kvalitete izravno doprinose ostvarenju cilja strategije.

Ugled i snaga Fakulteta njegovi su zaposlenici, koji se biraju u skladu s visokim kriterijima na principu kompetentnosti i izvrsnosti. Prema podacima Kadrovske referade Fakulteta trenutačni broj zaposlenika je 134, od čega 59 djelatnika u znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim zvanjima, 17 djelatnika u suradničkim zvanjima, 3 suradnika na projektima, 10 djelatnika u nastavničkim zvanjima, 5 viši stručni suradnici u sustavu znanosti i visokom obrazovanju, 4 viši laboranti/laboranti, 26 djelatnika u administrativno-tehničkim poslovima i 10 djelatnika pomoćnog osoblja. Zbog učinkovitijeg poslovanja fakulteta nužno je u narednom razdoblju napraviti izmjene Statuta i novi Pravilnik o ustroju radnih mjesta u skladu s realnim potrebama i unapređenju poslovanja. Potrebno je odgovorno brinuti o napredovanjima svih djelatnika te o zapošljavanju novih nastavnika i ostalih djelatnika u skladu s pokazateljima opterećenosti. Financiranje rada Fakulteta temelji se u najvećem dijelu na proračunskim sredstvima (85 - 90 %) dok se manji dio odnosi na vlastita sredstva (10 - 15 %).

Proračunska se sredstva iz godine u godinu smanjuju i nisu dostatna za tekuće poslovanje zbog čega će se nastojati povećati udio vlastitih sredstava kako bi se omogućilo normalno poslovanje Fakulteta. Vlastiti prihodi dijele se na prihode od znanstveno-istraživačkih projekata i stručnih projekata financiranih iz vanjskih izvora, prihode od školarina, prihode od suradnje s gospodarstvom i ostale vlastite prihode. Vezano uz povećanje vlastitih sredstava nastojat će se povećati broj projekata odobrenih za financiranje, povećati broj studenata, intenzivirati suradnju s gospodarstvom, izvoditi programe cjeloživotnog obrazovanja za gospodarski i javni sektor, pokrenuti vlastitu proizvodnju i plasman proizvoda i usluga te kontinuirano razvijati i provoditi nove modele povećanja vlastitih prihoda. Fakultet raspolaže prostorom od 7.707,43 m<sup>2</sup> na tri lokacije: Zagreb, Prilaz baruna Filipovića 28a i 30 (5.876,43 m<sup>2</sup> prostora), Zagreb, Savska 16/9 (721,00 m<sup>2</sup> prostora) i Varaždin Hallerova aleja 6a (1.110,00 m<sup>2</sup> prostora) u okviru kojeg se provodi nastavni, znanstveno-istraživački, umjetničko-istraživački i stručni rad. Raspoloživi prostori kontinuirano će se održavati i osuvremenjivati, a za potrebe učinkovitijeg poslovanja stvorit će se uvjeti za uvođenje digitalnih tehnologija u poslovne sustave kako bi se ubrzalo rješavanje i administriranje poslovnih procesa.

#### POKAZATELJI UČINKA

| Pokazatelj rezultata                                                   | Definicija                        | Jedinica    | Polazna vrijednost      | Izvor podataka | Ciljana vrijednost za 2025. | Ciljana vrijednost za 2026. | Ciljana vrijednost za 2027. |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>Pozitivni ishodi svih postupaka vanjskih vrjednovanja od AZVO-a</i> | <i>Pozitivna rješenja MZO-a i</i> | <i>Broj</i> | <i>1 po vrednovanju</i> | AZVO, MZO      | <i>1 po vrednovanju</i>     | <i>1 po vrednovanju</i>     | <i>1 po vrednovanju</i>     |

|                                                                                               |                                                                                                        |             |                      |                                       |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                               | AZVO-a                                                                                                 |             |                      |                                       |                      |                      |                      |
| <i>Pozitivni ishod vanjskog audita prema normi ISO 9001</i>                                   | <i>Izveštaj koji potvrđuje sukladnost sustava upravljanja kvalitetom TTF-a sa zahtjevima norme ISO</i> | <i>Broj</i> | <i>1</i>             | Certifikacij -sko tijelo              | <i>1</i>             | <i>1</i>             | <i>1</i>             |
| <i>Pozitivni ishodi Izvešće koje broj 1 po Arhiva FV 1 po 1 po 1 po 9 unutarnjih prosudbi</i> | <i>Izvešće koje potvrđuje učinkovitost sustava osiguravanja kvalitete</i>                              | <i>Broj</i> | <i>1 po prosudbi</i> | Arhiva TTF-a                          | <i>1 po prosudbi</i> | <i>1 po prosudbi</i> | <i>1 po prosudbi</i> |
| <i>Povećanje broja zaposlenih u stručnim Službama</i>                                         | <i>Broj zaposlenih</i>                                                                                 | <i>Broj</i> | <i>1</i>             | Kadrovska referada                    | <i>/*</i>            | <i>/*</i>            | <i>/*</i>            |
| <i>Povećanje broja stručnih suradnika na projektu*</i>                                        | <i>Broj zaposlenih</i>                                                                                 | <i>Broj</i> | <i>3</i>             | Ugovor o projektu, Kadrovska referada | <i>/*</i>            | <i>/*</i>            | <i>/*</i>            |
| <i>Povećanje broja asistenata/doktoranda</i>                                                  | <i>Broj zaposlenih</i>                                                                                 | <i>Broj</i> | <i>2</i>             | Arhiva TTF-a                          | <i>/*</i>            | <i>/*</i>            | <i>/*</i>            |
| <i>Mobilnost nastavnika i suradnika (dolazna)</i>                                             | <i>Broj dolaznih mobilnosti</i>                                                                        | <i>Broj</i> | <i>28</i>            | Evidencija međunarodne suradnje SuZg  | <i>30</i>            | <i>32</i>            | <i>35</i>            |
| <i>Mobilnost nastavnika i suradnika (odlazna)</i>                                             | <i>Broj odlaznih mobilnosti</i>                                                                        | <i>Broj</i> | <i>120</i>           | Evidencija međunarodne suradnje SuZg  | <i>128</i>           | <i>130</i>           | <i>135</i>           |

\*zapošljavanje ovisi o MZO-u; broju odobrenih projekata.