

KLASA: 039-02/26-01/01
UR.BROJ: 251-68-01-1

Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet
za razdoblje od 2025. do 2030.

Datum i mjesto

Zagreb, 19. siječnja 2026.



Odgovorna osoba i potpis

Prof. dr. sc. Anica Hursa Šajatović

Dekanica

Sadržaj

Uvod	2
Preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje kvalitete po svakom standardu unutar teme	3
I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta.....	3
II. Studijski programi.....	7
III. Nastavni proces i podrška studentima	9
IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti.....	12
V. Znanstvena/umjetnička djelatnost	13
Plan aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima.....	16

Uvod

(navesti opće informacije o vrednovanom visokom učilištu, kratki opis postupka do izdavanja dopusnice)

Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet (u nastavku Fakultet) međunarodno je priznata obrazovna i znanstvena institucija te vodeća nacionalna i regionalna visokoškolska i istraživačka ustanova u području tekstilnog inženjerstva i tehnologije te tekstilnog i modnog dizajna. Rad Fakulteta i njegova prepoznatljivost, u regiji i svijetu, temelji se na 65-godišnjem iskustvu u izvođenju tekstilnog studija na Sveučilištu u Zagrebu te 35-godišnjem samostalnom djelovanju Fakulteta kao sastavnice Sveučilišta u Zagrebu. U proteklih 65 godina Fakultet je dao vrijedan doprinos razvoju gospodarskog sektora u području proizvodnje tekstila, odjeće, kože i obuće, prvenstveno obrazovanjem visokokvalitetnih diplomiranih inženjera, inženjera, sveučilišnih prvostupnika inženjera, sveučilišnih magistara inženjera i prvostupnika inženjera, ali i provođenjem međunarodnih i nacionalnih znanstvenih, razvojno-istraživačkih, tehnologijskih i stručnih projekata.

Strategija razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta je strateški okvir razvoja nastavne, znanstveno-istraživačke, inovacijske, umjetničke i stručne djelatnosti Fakulteta te razvoja organizacije i poslovanja, infrastrukture i sustava osiguranja kvalitete za razdoblje od 2021. do 2027. godine. U strategiji su definirane misija i vizija Fakulteta te osnovne strateške smjernice razvoja u narednom sedmogodišnjem razdoblju. Cilj i vizija je da Fakultet bude vodeća obrazovna i istraživačka institucija u Hrvatskoj i Europi, u području tekstilne tehnologije, dizajna tekstila, odjeće i obuće, koja je prepoznatljiva po inovacijama i transferu visokorazvijenih/naprednih tehnologija i proizvoda u gospodarski sektor.

U Strategiji razvoja Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje od 2021. do 2027. godine definirani su elementi strategije kroz cjelokupnu djelatnost Fakulteta kao i prikaz ciljeva, aktivnosti, pokazatelja uspješnosti, ciljanih vrijednosti, provjera postignuća, odgovorne osobe za provođenje aktivnosti i rokovi provedbe u svakom definiranom elementu strategije razvoja. Važno je napomenuti da je već pri izradi strategije razvoja detaljno promišljano o prednostima, nedostacima i mogućnostima Fakulteta te je predviđen niz aktivnosti i mjera koje je potrebno poduzeti u svrhu ostvarenja zacrtanih strateških ciljeva, misije i vizije u narednom razdoblju. Veliki dio tih aktivnosti upravo se i odnosi na ispunjenje preporuka Stručnog povjerenstva o reakreditaciji Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta i otklanjanja uočenih nedostataka.

Sukladno Izvješću stručnog povjerenstva o reakreditaciji Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta, Mišljenja Akreditacijskog savjeta u postupku reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta i Pisma očekivanja Ministarstva znanosti i obrazovanja RH, izrađen je Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. U izradi Akcijskog plana sudjelovali su članovi Uprave Fakulteta, članovi Povjerenstva za upravljanje kvalitetom, članovi Odbora za nastavu i članovi Odbora za znanstveno-istraživački i umjetnički rad, Ureda za međunarodnu suradnju, a dva puta je provedena i javna rasprava u kojoj su sudjelovali djelatnici Fakulteta.

Akcijski plan za unapređenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta usvojen je na 10. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 11. srpnja 2022. godine.

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je u rujnu 2022. godine dostavila odluku o prihvaćanju Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta za razdoblje od 2022. do 2025. te sukladno odluci Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološki fakultet je dužan jednom godišnje dostaviti Agenciji izvješće o realizaciji akcijskog plana. Tijekom akad. god. 2022./2023. dio planiranih aktivnosti je proveden i pripremljeno je Izvješće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta koje je usvojeno na 1. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća u akad. god. 2023./2024. održanoj 23. listopada 2023. godine. Dana 1. veljače 2024. godine zaprimljeno je mišljenje Akreditacijskog savjeta o prihvaćanju Izvješća o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta. Tijekom akad. god. 2023./2024. nastavljeno je provođenje i realizacija planiranih aktivnosti sukladno Akcijskom planu.

Sukladno provedenim aktivnostima pripremljeno je Izvješće o realizaciji Akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete u postupku II. ciklusa reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta koje je usvojeno na 3. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća u akad. god. 2024./2025. održanoj 16. prosinca 2024. godine. Dana 16. svibnja 2025. godine zaprimljeno je mišljenje Akreditacijskog savjeta u postupku reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta u kojem se preporučuje Agenciji za znanost i visoko obrazovanje donošenje akreditacijske preporuke kojom ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje preporuča izdavanje potvrde Sveučilištu u Zagrebu Tekstilno-tehnološkom fakultetu o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti. U mišljenju je navedeno da je visoko učilište dužno u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja potvrde donijeti petogodišnji akcijski plan u cilju unaprjeđenja kvalitete sukladno preporukama stručnog povjerenstva i dostaviti ga Agenciji te dvije godine nakon donesenog akcijskog plana izvijestiti Agenciju o realizaciji akcijskog plana te u skladu s time ažurirati uvjete izvođenja u informacijskom sustavu Agencije.

Potvrda o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti zaprimljena je 30. srpnja 2025. godine.

Preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje kvalitete po svakom standardu unutar teme

(navesti preporuke stručnog povjerenstva iz završnog izvješća; odvojiti drugom bojom, fontom i sl. preporuke koje su već otklonjene kroz pismo očekivanja)

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta

- 1.1. Visoko učilište mora usvojiti razvojnu strategiju i strategiju istraživačkoga rada za buduće razdoblje što je prije moguće s obzirom da ti dokumenti sadrže ključne smjernice za osiguravanje kvalitete na svim razinama aktivnosti visokog učilišta. **OSTVARENO**

Politika osiguravanja kvalitete mora biti sastavljena kao cjeloviti dokument koji slijedi međunarodne standarde na području osiguravanja kvalitete na visokim učilištima.

OSTVARENO

Fokus upravljanja ljudskim potencijalima mora biti na zapošljavanju dovoljnog broja nastavnika izabranih u odgovarajućem području ondje gdje u potpunosti nedostaje nastavnog osoblja ili gdje je očita preopterećenost određenih članova nastavnog osoblja.

OSTVARENO

Svi zaposlenici visokog učilišta moraju biti upoznati s mehanizmima osiguravanja kvalitete te ih je potrebno poticati da sudjeluju u postizanju i održavanju visokih standarda kvalitete na svojem području rada kako bi sustav osiguravanja kvalitete funkcionirao na razini čitavog visokog učilišta. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

- 1.2. Visoko bi učilište trebalo ponovno razmotriti i provesti neke od konstruktivnih prijedloga i preporuka koje su odbačene kao nepotrebne iz prethodnog vanjskog vrednovanja, a čija bi provedba smanjila radno opterećenje nastavnika, poboljšala kvalitetu profila studenata koji se upisuju i pohađaju studijske programe na Fakultetu te poboljšala kvalitetu obrazovnih procesa i smanjila stopu odustajanja od studija. **OSTVARENO**

Budući da je velik broj nastavnika značajno preopterećen te da drže previše sati nastave i previše kolegija unutar jedne akademske godine, preporuča se da Fakultet smanji broj kolegija u skladu s već danim preporukama. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Stope odustajanja od studija i dalje su iznimno visoke te je tom problemu potrebno odmah posvetiti pozornost. Potrebno je prekinuti praksu upisivanja studenata iz srednjih strukovnih škola na zahtjevne studijske programe iz tehničkih znanosti na temelju labavih upisnih kriterija. Fakultet bi trebao raditi na privlačenju studenata iz srednjih škola s boljim znanjem iz prirodnih znanosti kako bi smanjio stopu odustajanja te povećao broj visoko kvalificiranih diplomiranih studenata. Sadržaj i ishodi učenja kolegija moraju biti usklađeni s trenutnim zahtjevima tržišta rada. **OSTVARENO**

Kako bi se postigli ishodi učenja i studenti pripremili za tržište rada, potrebno je uvrstiti studentsku praksu među redovne aktivnosti za vrijeme trajanja studija te kao obavezan dio svih studijskih programa. **OSTVARENO**

Nastavnici na području tekstilne znanosti bi trebali proširiti svoje područje specijalizacije kako bi na kolegijima pokrili širi raspon tema. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Fakultet bi trebao zaposliti barem nekoliko nastavnika na umjetničkom području kostimografije kako bi opravdao izvođenje te osigurao kvalitetnu izvedbu studijskog smjera Kostimografije na diplomskom studiju Tekstilnog i modnog dizajna. **OSTVARENO**

Potrebno je još povećati broj znanstvenih publikacija visoke kvalitete kao i istraživanja na području umjetnosti i dizajna. **OSTVARENO**

Potrebno je razmotriti sklapanje dodatnih formalnih suradnji s međunarodnim visokim učilištima i istraživačima kako bi se povećale mogućnosti i kvaliteta međunarodne suradnje. **OSTVARENO**

- 1.3. Visoko bi učilište trebalo pokušati smanjiti broj povreda Etičkog kodeksa i Pravilnika o stegovnoj odgovornosti studenata na način da poveća sveukupnu osviještenost o etičkim standardima, akademskom integritetu i slobodama, plagiranju, osobnim pravima i intelektualnom vlasništvu. **OSTVARENO**

- 1.4. Potrebno je poboljšati mrežne stranice Fakulteta, možda čak i ponovno ih izraditi na način da ključne informacije postanu dostupne i da mrežne stranice budu pristupačne za korisnike. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Studijske je programe potrebno predstaviti na sveobuhvatniji način te u formatu pogodnom za preuzimanje cjelovite verzije svakog pojedinog programa. **OSTVARENO**

Organizacija i prikaz informacija moraju biti logički iznesene. **OSTVARENO**

Ključno je da bude jasno da su projekti i sav sadržaj prikazan na mrežnim stranicama Fakulteta povezani s djelatnošću samog Fakulteta. Na mrežnim stranicama Fakulteta ne bi se trebale reklamirati ili promicati aktivnosti vanjskih suradnika koji sudjeluju u projektima koje ne organizira Fakultet. **OSTVARENO**

Preporuča se da Fakultet uloži napore u promociju svojih studija među učenicima koji pohađaju srednje škole s pojačanim programima na području prirodnih znanosti, umjetnosti te općenito škole koje pružaju opće obrazovanje na višoj razini od one propisane nastavnim programima strukovnih srednjih škola. **OSTVARENO**

1.5. Fakultet organizira obrazovne aktivnosti za stručnjake, ali bi trebao povećati broj aktivnosti namijenjenih široj javnosti. Na taj bi se način šira javnost upoznala sa znanstvenom djelatnošću i projektima, patentima i inovacijama kao i umjetničkom produkcijom te važnošću svih vidova djelatnosti visokog učilišta. Tako bi javnost i stručnjaci dobili jasnu sliku o Fakultetu i sukladno tomu, visoko bi učilište imalo bolje izgleda za privlačenje studenata s boljim profilom koji imaju potrebnu razinu prethodnog znanja u svrhu kvalitetnog pohađanja studijskih programa na Fakultetu. OSTVARENO

Fakultet bi trebao uspostaviti suradnju na interdisciplinarnim istraživačkim aktivnostima i provedbi projekata s visokim učilištima s drugih sveučilišta u Hrvatskoj, uz institucije sa Sveučilišta u Zagrebu. OSTVARENO

Odgovoran transfer tehnologija mogao bi biti dobar smjer razvoja Fakulteta s obzirom da ne samo da pruža podršku procesu razvoja inovacija i prijenosu znanja i iskustva te tehničkog stručnog znanja, nego stvara i ekonomsku i društvenu vrijednost. OSTVARENO

Fakultet bi mogao razmotriti načine na koje bi svoje ljudske, prostorne i tehničke resurse mogao staviti na raspolaganje za potrebe volontiranja, popularizacije znanosti i rada s ranjivim i podzastupljenim skupinama. OSTVARENO

1.6. Fakultet mora usvojiti razvojnu strategiju te u taj ključni dokument uključiti ciljeve vezane za cjeloživotno učenje koji će biti usklađeni sa strateškim ciljevima visokog učilišta i zahtjevima tržišta rada. OSTVARENO

Potrebno je posvetiti pozornost usklađivanju budućih programa cjeloživotnog učenja s društvenim potrebama i potrebama diplomiranih studenata i osoba koje su već zaposlene na području tehničkih znanosti, industrije ili dizajna te koji imaju potrebu unaprijediti svoje znanje i stručne vještine. OSTVARENO

Izvođenje dobro promišljenih programa cjeloživotnog učenja može biti dragocjen izvor financiranja za istraživačke projekte visokog učilišta te nabavu tehničke opreme. DJELOMIČNO OSTVARENO

Nedostatak bilo kakvog programa cjeloživotnog učenja za Fakultet bi mogla biti prilika da temeljito promisli provedbu programa cjeloživotnog učenja koji bi donosili odgovarajući broj ECTS bodova i bili usklađeni sa suvremenim europskim programima

cjeloživotnog učenja, na temelju smjernica za kontinuirano stručno usavršavanje putem online tečajeva ili tečajeva u fizičkom obliku. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

II. Studijski programi

- 2.1. Povećati broj upisanih studenata, posebice na stručnom studiju u Varaždinu, putem kontinuirane promocije Fakulteta u medijima i dodatnih aktivnosti usmjerenih na učenike srednjih škola koje nisu strukovne. **OSTVARENO**

Nastaviti raditi na internacionalizaciji studijskih programa uz pomoć engleskog jezika. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Nastaviti prikupljati informacije od dionika, studenata i alumnijskih u svrhu unapređenja studijskih programa. **OSTVARENO**

- 2.2. Preporuča se nastaviti raditi na poboljšanju i reviziji ishoda učenja u svrhu usklađivanja s HKO-om i EKO-om. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Smanjiti broj kolegija na način da se slični kolegiji objedine u jedan. NIJE OSTVARENO

Preporuča se revizija i izvođenje preddiplomskog sveučilišnog studijskog programa Tekstilni i modni dizajn na način da definirani ishodi učenja budu jasno usmjereni na područje dizajna. Nadalje, studij kostimografije na diplomskoj razini nije dovoljan kako bi studenti stekli svo potrebno znanje i vještine za ostvarenje profesionalne karijere kostimografa za potrebe kazališnih, filmskih i televizijskih produkcija. Potrebno je stoga razmotriti izradu studijskog programa kostimografije na preddiplomskoj razini koji bi budućim kostimografima omogućio stjecanje širokog spektra temeljnih znanja. Isto vrijedi i za studijski program Teorija kulture i mode kojeg je potrebno razviti i na preddiplomskoj razini. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Preporuča se da se na diplomskom sveučilišnom studiju Tekstilni i modni dizajn razmotri izvođenje modula Modni dizajn i Kostimografija kao umjetničkih studijskih programa ili modula unutar umjetničkog studija, dok bi sadašnji modul Teorija kulture i mode trebalo izvoditi unutar odgovarajućeg znanstvenog polja humanističkih znanosti. Modul Dizajn tekstila mogao bi se izvoditi bilo kao inženjerski studijski program (uz potpune i temeljite promjene kolegija ponuđenih u sklopu modula koji je trenutno usmjeren na dizajn) koji bi studentima omogućio stjecanje dovoljno tehničkih znanja

(tehničke znanosti: tekstilna tehnologija: dizajn tekstila i odjeće), kao studijski program usmjeren na umjetnost i dizajn (u skladu sa sadašnjom strukturom kolegija unutar modula) ili kao interdisciplinarni studij s jasno definiranim ishodima učenja kako za tehničko tako i za umjetničko područje. U svakom slučaju, Uprava mora donijeti jasnu odluku o tome hoće li visoko učilište navedeni studij poimati kao znanstveni, umjetnički ili interdisciplinarni. Diplomski studiji moraju omogućiti stjecanje šireg i dubljeg znanja i vještina bez izostavljanja neophodnog temeljnog znanja na svim umjetničkim i znanstvenim poljima, koje mora činiti temelje (stečene na preddiplomskoj razini) za nadogradnju znanja i poticanje studenata na više samostalnog istraživačkog rada i izradu projekata na vlastitu inicijativu na diplomskoj razini. **OSTVARENO**

Preporuča se na preddiplomskom sveučilišnom studiju Tekstilna tehnologija i inženjerstvo povezati ishode učenja sa sličnih kolegija. **NIJE OSTVARENO**

Preporuča se smanjiti broj definiranih ishoda učenja na diplomskom studijskom programu Tekstilna tehnologija i inženjerstvo. Povjerenstvo savjetuje da se navedena preporuka provede na način da se najprije definiraju ishodi učenja na razini studijskog programa, a tek onda je potrebno na temelju tih ishoda učenja izvesti ishode učenja na razini kolegija. Fakultet bi trebao razmotriti reorganizaciju diplomskog studijskog programa Tekstilna tehnologija i inženjerstvo zbog malog broja upisanih studenata te velikog broja nezaposlenih alumnijs. Ako visoko učilište želi zadržati pet uskih specijalizacija, potrebno je omogućiti više fleksibilnosti, promijeniti omjer između obaveznih i izbornih kolegija te objediniti pojedine kolegije kako bi se izbjegla rascjepkanost ili ponavljanje istog sadržaja u različitim kolegijima. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Na preddiplomskom stručnom studiju Tekstilna, odjevna i obućarska tehnologija (TOOT) u Varaždinu, preporuča se ponovno definirati ishode učenja na pojedinim kolegijima u skladu s Bloomovom taksnomijom i Dublinskim opisnicama. Zbog vrlo malog broja upisanih studenata, preporuča se intenzivnije raditi na promociji ovog studija ili provesti reorganizaciju. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

Potrebno je studij u Varaždinu učiniti atraktivnijim te studentima iz Varaždina omogućiti korištenje vrhunske laboratorijske opreme koja se nalazi u Zagrebu.

2.3. Preporuča se nastaviti s vrednovanjem ishoda učenja na razini kolegija. **OSTVARENO**

Preporuča se nastaviti s mentoriranjem studentskih završnih i diplomskih radova.

OSTVARENO

Preporuča se nastaviti s unapređivanjem nastavničkih vještina. OSTVARENO

- 2.4. Nastaviti prikupljati informacije od studenata, poslodavaca, predstavnika strukovnih udruženja i alumnijskih u svrhu unapređenja studijskih programa. OSTVARENO

Preporuča se provoditi reviziju i unapređenje studijskih programa na temelju prikupljenih informacija. DJELOMIČNO OSTVARENO

Poboljšane inačice studijskih programa trebale bi biti javno dostupne. OSTVARENO

Potrebno je kontinuirano voditi evidenciju izmjena studijskih programa. OSTVARENO

- 2.5. Preporuča se definirati postupke za ispravan izračun usklađenosti studentskog opterećenja s brojem ECTS bodova. OSTVARENO

Potrebno je dodatno educirati ECTS koordinatore na temu raspodjele ECTS bodova u skladu sa stvarnim studentskim opterećenjem. OSTVARENO

Preporuča se nastaviti raditi na procjeni usklađenosti studentskog opterećenja i definiranih ECTS bodova te nastaviti prikupljati povratne informacije od nastavnika i studenata. OSTVARENO

Potrebno je kontinuirano voditi evidenciju izmjena studijskih programa. OSTVARENO

- 2.6. Uvođenje studentske prakse kao obaveznog kolegija na preddiplomskoj i diplomskoj razini pridonijelo bi odgovarajućoj pripremljenosti studenata za tržište rada. DJELOMIČNO OSTVARENO

Centar za karijere i stručnu praksu bi trebao kontinuirano voditi evidenciju o aktivnostima u sklopu studentske prakse. Centar bi trebao raditi na pronalasku odgovarajućih stručnih organizacija gdje bi studenti mogli obavljati praksu. OSTVARENO

III. Nastavni proces i podrška studentima

- 3.1. Fakultet bi trebao ponovno razmotriti broj kolegija iz STEM područja na svojim studijskim programima ako teže promociji Fakulteta među učenicima srednjih strukovnih škola. NIJE OSTVARENO

Ako Fakultet nije voljan smanjiti broj kolegija iz STEM područja na budućim studijskim programima, onda je za studente koji dolaze iz srednjih strukovnih škola potrebno uvesti „nulti semestar”. OSTVARENO

Potrebno je jasnije razdvojiti umjetničke i znanstvene programe kako bi se budućim studentima omogućilo da sami biraju usmjerenje (studente sa studija modnog dizajna je potrebno rasteretiti od nepotrebnih kolegija na tehničkom području te im osigurati stjecanje više razine digitalne pismenosti za buduće zaposlenje. NIJE OSTVARENO

Fakultet bi trebao ponovno razmotriti svoje upisne kvote ili uložiti trud u razvoj više programa na engleskom ili nekom drugom stranom jeziku u svrhu privlačenja više studenata iz inozemstva - kada bi sve kvote bile popunjene broj diplomiranih stručnjaka bio bi previsok u odnosu na potrebe tržišta rada. OSTVARENO

Potrebno je pojačano raditi na promociji Fakulteta u medijima (na društvenim mrežama, posebice stručnog studija u Varaždinu. OSTVARENO

Potrebno je provoditi više službenih anketa kako bi se dobilo više informacija od studenata s drugih visokih učilišta i sveučilišta. OSTVARENO

- 3.2. Potrebno je poduzeti više mjera kako bi se osigurale niže stope odustajanja od studija, primjerice organizirati grupe za učenje na visokom učilištu ili uvesti ranije predloženi „nulti semestar”. OSTVARENO

Omogućiti studentima odlazak na razdoblje mobilnosti koje neće imati utjecaja na ukupno trajanje studija. OSTVARENO

Uprava bi trebala više uzimati u obzir mišljenje predstavnika realnog sektora i alumnijsa pri izradi novih studijskih programa. OSTVARENO

- 3.3. Studentima je potrebno više znanja iz digitalne pismenosti kako bi se osigurala njihova zapošljivost - sami studenti misle da nemaju dovoljno znanja na tom području (posebice studenti sa studija modnog dizajn. DJELOMIČNO OSTVARENO

Potrebno je provoditi više službenih anketa među studentima kako bi se osiguralo njihovo zadovoljstvo, to se posebice odnosi na online učenje i učenje na daljinu. OSTVARENO

Povećanje broja prijava na umjetničke projekte na razini fakulteta bi osiguralo izjednačavanje mogućnosti studenata na studiju dizajna s mogućnostima koje imaju studenti na studiju tekstilnog inženjerstva. OSTVARENO

- 3.4. ECTS koordinator mora se dodatno educirati o načinu na koji se ECTS bodovi dodjeljuju. OSTVARENO

Iznimno je teško na mrežnim stranicama pronaći pravilnike o studiranju i rezultate studentskih anketa te se stoga preporuča reorganizirati mrežne stranice. OSTVARENO
Preporuča se češće, odnosno nakon svakog semestra, provoditi ankete o zadovoljstvu studenata i djelatnika s radom administrativnog i tehničkog osoblja kako bi se mogući problemi uklonili što je moguće prije. OSTVARENO

- 3.5. Bilo bi korisno da se studenti s invaliditetom mogu izravno obratiti osobi koja je na njihovom matičnom Fakultetu zadužena za rješavanje bilo kakvih pitanja ili problema (preporuča se da se ime i kontakt tog zaposlenika istaknu na mrežnim stranicama Fakultet. OSTVARENO

Zbog težine oštećenja nastalih uslijed potresa u Petrinji, Fakultet bi trebao razmisliti o oslobađanju plaćanja školarine i za iduću akademsku godinu (za studente s područja pogođenih potresom). OSTVARENO

- 3.6. Kao što je navedeno pod standardom 3.4., ECTS i Erasmus koordinatori bi trebali proći dodatnu obuku kako bi mogli studentima dati iscrpnije informacije. OSTVARENO

Nadalje, u skladu s prethodno navedenom preporukom (standard 3.2.), preporuča se da Fakultet razmotri uvođenje „prozora za ostvarenje mobilnosti” - više bi studenata razmislilo o sudjelovanju u mobilnosti kada razdoblje mobilnosti ne bi imalo utjecaja, odnosno produljivalo trajanje njihovog studija na matičnom Fakultetu. OSTVARENO

Kada, prema navodima djelatnika Fakulteta, studentska praksa postane dio većine studijskih programa, preporuča se da se studentima dodjeljuju odgovarajući ECTS bodovi za praksu obavljen u sklopu programa mobilnosti (a ne da se podaci o praksi samo unose u Dopunsku ispravu o studiju). OSTVARENO

Potrebno je studentima dati dodatne informacije o mogućnostima koje im pruža Europska inženjerska iskaznica (dodatna online predavanja bila bi korisna kao i okrugli stolovi s alumnijima koji su upoznati s upotrebom iskaznice). OSTVARENO

- 3.7. Kako je navedeno pod standardom 3.4., ECTS koordinator mora se dodatno educirati o dodjeli ECTS bodova kako bi imao odgovore na sva moguća pitanja studenata na tu temu. OSTVARENO

Preporuča se provoditi više službenih anketa o zadovoljstvu stranih studenata koje bi visokom učilištu pomogle u rješavanju bilo kakvih manjih ili većih problema te bi bile korisne i za izradu budućih novih studijskih programa (istraživanje područja interesa, koje bi kolegije studenti htjeli pohađati itd.). OSTVARENO

3.8. Povjerenstvo je steklo dojam da su studenti dobro upoznati sa svojim pravima, ali se Fakultetu preporučuje da važni dokumenti o procesu studiranja budu bolje istaknuti na mrežnoj stranici visokog učilišta. **OSTVARENO**

3.9. Nema preporuka za poboljšanje.

3.10. Ponovno razmotriti upisne kvote pozitivno bi se odrazilo na zapošljivost budućih studenata. **OSTVARENO**

Preporuča se studente upoznati s više digitalnih medija korištenih u modnoj i tekstilnoj industriji u svrhu povećanja njihove kompetitivnosti na tržištu rada. **OSTVARENO**

Češći kontakti i veća uključenost alumna u proces revizije studijskih programa dali bi visokom učilištu jasniju sliku trenutnog stanja na tržištu rada. **OSTVARENO**

IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti

4.1. Preporuča se povremeno provoditi provjere nastavnika i istraživača te zabilježiti opterećenost svakog pojedinog nastavnika. Preporuča se razgovarati o tome sa zaposlenicima. **OSTVARENO**

Preporuča se smanjiti opterećenost nastavnika uz pomoć suradnika ili reorganizirati nastavni proces. **OSTVARENO**

Potrebno je uspostaviti ravnotežu između tehničkog i umjetničkog područja i obratiti pozornost na različite potrebe kada je riječ o omjeru studenata i nastavnika na umjetničkom području. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

4.2. Preporuča se obratiti posebnu pozornost na pitanja spola i diskriminacije u postupku zapošljavanja. **OSTVARENO**

Preporuča se natječaje proširiti i na druge zemlje kako bi se oformili međunarodni timovi zaposlenika. **OSTVARENO**

Preporuča se povremeno informirati zaposlenike o njihovim pravima i mogućoj diskriminaciji u procesu zapošljavanja. **OSTVARENO**

4.3. Preporuča se povremeno informirati zaposlenike o zakonodavstvu na području visokog obrazovanja te o njihovim pravima. **OSTVARENO**

Preporuča se za nastavnike organizirati predavanja i radionice na temu najsuvremenije tehnologije korištene na području obrazovanja. **OSTVARENO**

Preporuča se osmisliti sustav podrške radu nastavnika u složenim uvjetima koje uzrokuje primjerice Covid kriza. **OSTVARENO**

Preporuča se organizirati informativne radionice za zaposlenike koji rade na poslovima međunarodne suradnje. **OSTVARENO**

- 4.4. Preporuča se pratiti najsuvremenije trendove na području laboratorijskih instrumenata, nabavljati nove strojeve i mjerne uređaje kako bi se zadržala kvaliteta opreme. **OSTVARENO**
- Fakultet treba pružati podršku prijavama na projekte koji za cilj imaju nabavu specijalizirane laboratorijske opreme. **OSTVARENO**
- Preporuča se za potrebe nastavnika i studenata nabaviti odgovarajuće računalne softvere poput Adobe paketa koji sadrži temeljne programe za dizajnere na umjetničkom polju. Iskoristiti posebne ponude za sveučilišta te omogućiti nastavnicima i studentima da navedene softvere koriste i izvan računalnih učionica na Fakultetu. **OSTVARENO**
- 4.5. Preporuča se povećati kapacitet knjižnica i stvoriti više mogućnosti za međuknjižničnu posudbu. **OSTVARENO**
- Preporuča se omogućiti studentima i nastavnicima upotrebu više izvora informacija i baza podataka. Preporuča se studentima pružiti podršku pri upotrebi baza podataka i izvora intelektualnog vlasništva. **OSTVARENO**
- Preporuča se redovito ažurirati pristup znanstvenim bazama podataka. **OSTVARENO**
- 4.6. Preporuča se povećati udio vlastitih prihoda visokog učilišta. **OSTVARENO**
- Preporuča se povećati udio prihoda iz ostalih izvora financiranja poput privatnih donacija, donacija tvrtki, tvornica ili alumnija visokog učilišta. **OSTVARENO**
- Preporuča se uspostaviti suradnju s drugim sveučilištima i industrijskim sektorom na zajedničkim istraživanjima. **OSTVARENO**
- ## V. Znanstvena/umjetnička djelatnost
- 5.1. Preporuča se na godišnjoj razini provoditi analize znanstvene/umjetničke djelatnosti kako bi se osmislile mjere za poboljšanje. **OSTVARENO**
- S obzirom na izvrsnu istraživačku opremu, odgovarajuće prostorne kapacitete i broj nastavnika i suradnika postoje dobri uvjeti za povećanje znanstvene/umjetničke djelatnosti, što bi uprava Fakulteta trebala poticati. **OSTVARENO**
- Preporuča se raditi na poboljšanju međuljudskih odnosa u smislu umrežavanja, suradnje i poticanja manje iskusnih kolega na znanstvenu izvrsnost. **OSTVARENO**
- Preporuča se povećati broj publikacija u svim kategorijama, a posebice u recenziranim časopisima najviše kategorije kako bi se postigla viša kvaliteta i kvantiteta publikacija. **OSTVARENO**
- Preporuča se provoditi učinkovitije procedure za poticanje visokokvalitetnih znanstvenih publikacija i umjetničke produkcije s međunarodnim ugledom. **OSTVARENO**
- Potrebno je uključiti veći broj nastavnika u izdavačku djelatnost. **NIJE OSTVARENO**

5.2. S obzirom na velik broj патенata i inovacija, njihova primjena i prijenos znanja trebali bi biti učinkovitiji te je potrebno poticati kontinuirani rad na inovacijama i primjeni патенata. OSTVARENO

Preporuča se kontinuirano pratiti potrebe tekstilne i odjevne industrije, društvene potrebe i potrebe tržišta rada, što bi sve trebalo biti dio strategije istraživačkog rada.

OSTVARENO

Osim praćenja potreba tekstilne i odjevne industrije, kao i društvenih potreba, preporuča se provoditi analize prikupljenih podataka te davati povratne informacije dionicima.

OSTVARENO

Preporuča se više promicati i ohrabrivati provođenje istraživanja povezanih s društvenim potrebama i potrebama industrije. OSTVARENO

Centar za razvoj i transfer tekstilnih i odjevnih tehnologija i modni dizajn (CTD) i Znanstveno-istraživački centar za tekstil (TSRC) bi trebali imati aktivniju ulogu u prijenosu znanja. OSTVARENO

5.3. Preporuča se razviti mjere u svrhu održavanja kontinuiteta u pripremi prijava na projekte. OSTVARENO

Uz prijave na znanstvene i stručne projekte, potrebno je prijavljivati se na projekte iz umjetničkog područja. OSTVARENO

Preporuča se težiti povećanju broja sudjelovanja u svojstvu gostujućih predavača na međunarodnim konferencijama. DJELOMIČNO OSTVARENO

5.4. Visoko učilište mora odmah izraditi strateški plan istraživanja za 2021. godinu te što prije izraditi i usvojiti dugoročnu strategiju istraživačkoga rada. OSTVARENO

Povjerenstvo smatra da bi razvijenija suradnja unutar institucije mogla biti važan čimbenik za poboljšanje kvalitete znanstvenog istraživanja. Zahvaljujući uključivanju u istraživački rad nastavnika s područja prirodnih znanosti i s umjetničkog područja, Fakultet bi mogao dobiti veći broj interdisciplinarnih projekata i poboljšati svoju strategiju istraživačkog rada. OSTVARENO

Na području umjetničke produkcije, Fakultet bi trebao težiti povećanju broja umjetničkih djela premijerno predstavljenih na umjetničkim događanjima te pokušati ostvariti kompleksna umjetnička djela koja se definiraju kao iznimna postignuća. OSTVARENO

Preporuča se da Fakultet osigura veća financijska sredstva za izdavačku djelatnost. OSTVARENO

Preporuča se poticati sve nastavnike da budu jednako predani provedbi i da osvijeste postojanje strategije istraživačkoga rada. OSTVARENO

Preporuča se razviti mehanizme pomoću kojih će Fakultet potaknuti većinu nastavnika da budu proaktivniji na području znanstvene/umjetničke djelatnosti. **DJELOMIČNO OSTVARENO**

- 5.5. Preporuča se razviti mehanizme za uključivanje više nastavnika/studenata s umjetničkog polja u znanstvene projekte kako bi se povezala znanost i umjetnost te ishode tog procesa primijeniti u nastavnom procesu. **OSTVARENO**

Preporuča se da Fakultet osigura više resursa za umjetničke aktivnosti što bi bilo blagotvorno za nastavni proces i ostvarivanje ishoda učenja na studijima u umjetničkom polju. **OSTVARENO**

Preporuča se razviti mehanizme kojima bi se privuklo više studenata s preddiplomskih i diplomskih studija da sudjeluju u znanstvenim/umjetničkim/stručnim projektima. **OSTVARENO**

Plan aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima

- navesti samo one preporuke koje se planiraju provoditi kontinuirano i koje nisu otklonjene kroz pismo očekivanja
- navesti konkretne mjere i indikatore provedbe potrebnih aktivnosti
- indikatore provedbe iskazati numerički i opisno
- kod izvještavanja priložiti poveznice ili druge dokaze o provedenim aktivnostima
- jasno definirati rokove provedbe (mjesec, godina)
- dati pojašnjenje ukoliko je preporuka izvan dosega ovlasti visokog učilišta ili poboljšanje u dijelu preporuke nije moguće primijeniti iz drugih razloga
- redak **izvješće o realizaciji akcijskog plana** ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta	
1.1.	Visoko je učilište uspostavilo funkcionalan sustav unutarnjeg osiguranja kvalitete.
1.1.4.	Svi zaposlenici visokog učilišta moraju biti upoznati s mehanizmima osiguravanja kvalitete te ih je potrebno poticati da sudjeluju u postizanju i održavanju visokih standarda kvalitete na svojem području rada kako bi sustav osiguravanja kvalitete funkcionirao na razini čitavog visokog učilišta.
AKTIVNOSTI	
1. Napraviti reviziju ili izraditi novi Pravilnik o kvaliteti i Priručnik o kvaliteti te usvojiti nove dokumente na Fakultetskom vijeću. 2. Edukacija i održavanje tribine/Fakultetskog vijeća za sve djelatnike Fakulteta vezano uz osiguravanje kvalitete u područjima rada.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvaćanju Pravilnika o kvaliteti i Priručnika o kvaliteti. 2. Provedena edukacija i održana tribina/sjednica Fakultetskog vijeća za djelatnike Fakulteta.	
ROK PROVEDBE	
1. Godinu dana nakon donošenja Pravilnika o kvaliteti i Priručnika o kvaliteti na razini Sveučilišta u Zagrebu. 2. Jednom godišnje.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Sveučilište u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta Uprava Fakulteta Fakultetsko vijeće	

IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta	
1.2.	Visoko učilište primjenjuje preporuke za unaprjeđenje kvalitete iz ranije provedenih vrednovanja.
1.2.2.	Budući da je velik broj nastavnika značajno preopterećen te da drže previše sati nastave i previše kolegija unutar jedne akademske godine, preporuča se da Fakultet smanji broj kolegija u skladu s već danim preporukama.
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Izrada novih studijskih programa usklađenih sa HKO-om.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa.	
ROK PROVEDBE	
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta	
1.2.	Visoko učilište primjenjuje preporuke za unaprjeđenje kvalitete iz ranije provedenih vrednovanja.
1.2.5.	Nastavnici na području tekstilne znanosti bi trebali proširiti svoje područje specijalizacije kako bi na kolegijima pokrili širi raspon tema.
AKTIVNOSTI	
1. Povećati mobilnost nastavnika iz područja tekstilne znanosti te njihovu suradnju s znanstvenicima srodnih/drugih područja u cilju proširenja njihovih kompetencija u srodnim disciplinama kako bi pokrili širi raspon tema. 2. Povećati međusobnu suradnju nastavnika i suradnika Fakulteta. 3. Povećati međuinstitucijsku suradnju nastavnika i suradnika.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Povećan broj mobilnosti nastavnika i povećan broj suradnji među nastavnicima u znanstvenom, nastavnom i stručnom radu (GIRP i Evidencija međunarodne suradnje SuZg). 2. Povećan broj objavljenih radova proizašlih iz međusobne suradnje nastavnika i suradnika Fakulteta. Broj prijavljenih projekata proizašlih iz međusobne suradnje nastavnika i suradnika Fakulteta. 3. Povećan broj objavljenih radova proizašlih iz međuinstitucijske suradnje nastavnika i suradnika.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirano	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju Prodekan za znanstveno-istraživački i umjetnički rad Nastavnici	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta	
1.4.	Visoko učilište osigurava dostupnost informacija o važnim aspektima svojih aktivnosti (nastavnoj, znanstvenoj/umjetničkoj i društvenoj ulozi).
1.4.1.	Potrebno je poboljšati mrežne stranice Fakulteta, možda čak i ponovno ih izraditi na način da ključne informacije postanu dostupne i da mrežne stranice budu pristupačne za korisnike.
AKTIVNOSTI	
Izrada novih mrežnih stranica Fakulteta.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Izrađena nova mrežna stranica Fakulteta.	
ROK PROVEDBE	
31. prosinca 2026.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Uprava Odbori, Povjerenstva, Centri, Ustrojbene jedinice Odbor za odnose s javnošću PR stručnjakinja	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta	
1.6.	Programi cjeloživotnoga učenja koje visoko učilište izvodi usklađeni su sa strateškim ciljevima i misijom visokoga učilišta te društvenim potrebama
1.6.3.	Izvođenje dobro promišljenih programa cjeloživotnog učenja može biti dragocjen izvor financiranja za istraživačke projekte visokog učilišta te nabavu tehničke opreme.

AKTIVNOSTI	
1. Izraditi i usvojiti nove programe cjeloživotnog učenja. 2. Izvođenje programa cjeloživotnog učenja zainteresiranim vanjskim dionicima.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju programa cjeloživotnog učenja. 2. Popis održanih edukacija i broj sudionika, ostvareni financijski rezultati (GIRP).	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirano.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Nastavnici Centar za cjeloživotno obrazovanje Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

<i>I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta</i>	
1.6.	Programi cjeloživotnoga učenja koje visoko učilište izvodi usklađeni su sa strateškim ciljevima i misijom visokoga učilišta te društvenim potrebama
1.6.3.	Nedostatak bilo kakvog programa cjeloživotnog učenja za Fakultet bi mogla biti prilika da temeljito promisli provedbu programa cjeloživotnog učenja koji bi donosili odgovarajući broj ECTS bodova i bili usklađeni sa suvremenim europskim programima cjeloživotnog učenja, na temelju smjernica za kontinuirano stručno usavršavanje putem online tečajeva ili tečajeva u fizičkom obliku.
AKTIVNOSTI	
Izraditi i usvojiti programe cjeloživotnog učenja s ECTS bodovima.	

INDIKATOR PROVEDBE
Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju programa cjeloživotnog učenja s ECTS bodovima.
ROK PROVEDBE
Kontinuirano
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Nastavnici Centar za cjeloživotno obrazovanje Fakultetsko vijeće
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)

II. Studijski programi	
2.1.	Opći ciljevi svih studijskih programa u skladu su s misijom i strateškim ciljevima visokog učilišta te društvenim potrebama.
2.1.2.	Nastaviti raditi na internacionalizaciji studijskih programa uz pomoć engleskog jezika.
AKTIVNOSTI	
1. Izraditi nove studijske programe na engleskom jeziku. 2. Povećati broj kolegija koji se izvode na engleskom jeziku za studente koji dolaze na Fakultet u okviru mobilnosti.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju novog studijskog programa na engleskom jeziku. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o kolegijima koji se izvode na engleskom jeziku za studente koji dolaze na Fakultet u okviru mobilnosti.	
ROK PROVEDBE	
1. 31. prosinac 2027. 2. Kontinuirano	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Ured za međunarodnu suradnju Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

II. Studijski programi	
2.2.	Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.
2.2.1.	Preporuča se nastaviti raditi na poboljšanju i reviziji ishoda učenja u svrhu usklađivanja s HKO-om i EKO-om.

AKTIVNOSTI
Izrada novih studijskih programa usklađenih s HKO-om i EKO-om.
INDIKATOR PROVEDBE
Odluka Fakultetskog vijeća o prihvaćanju novih studijskih programa.
ROK PROVEDBE
31. prosinac 2027.
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)

II. Studijski programi	
2.2.	Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.
2.2.2.	Smanjiti broj kolegija na način da se slični kolegiji objedine u jedan.
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Izrada novih studijskih programa usklađenih sa HKO-om.	

INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjene postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa.	
ROK PROVEDBE	
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

II. Studijski programi	
2.2.	Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.
2.2.3.	Preporuča se revizija i izvođenje preddiplomskog sveučilišnog studijskog programa Tekstilni i modni dizajn na način da definirani ishodi učenja budu jasno usmjereni na područje dizajna. Nadalje, studij kostimografije na diplomskoj razini nije dovoljan kako bi studenti stekli svo potrebno znanje i vještine za ostvarenje profesionalne karijere kostimografa za potrebe kazališnih, filmskih i televizijskih produkcija. Potrebno je stoga razmotriti izradu studijskog programa kostimografije na preddiplomskoj razini koji bi budućim kostimografima omogućio stjecanje širokog spektra temeljnih znanja. Isto vrijedi i za studijski program Teorija kulture i mode kojeg je potrebno razviti i na preddiplomskoj razini.
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećeg studijskog programa prijediplomskog i diplomskog studija Tekstilni i modni dizajn. 2. Izrada novog studijskog programa usklađenog sa HKO-om.	

INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjena postojećeg studijskog programa prijediplomskog i diplomskog studija Tekstilni i modni dizajn. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novog studijskog programa.	
ROK PROVEDBE	
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

II. Studijski programi	
2.2.	Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.
2.2.5.	Preporuča se na preddiplomskom sveučilišnom studiju Tekstilna tehnologija i inženjerstvo povezati ishode učenja sa sličnih kolegija.
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećeg studijskog programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo. 2. Izrada novih studijskih programa usklađenih sa HKO-om.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjena postojećeg studijskog programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa.	

ROK PROVEDBE
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027.
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)

II. Studijski programi	
2.2.	Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.
2.2.6.	Preporuča se smanjiti broj definiranih ishoda učenja na diplomskom studijskom programu Tekstilna tehnologija i inženjerstvo. Povjerenstvo savjetuje da se navedena preporuka provede na način da se najprije definiraju ishodi učenja na razini studijskog programa, a tek onda je potrebno na temelju tih ishoda učenja izvesti ishode učenja na razini kolegija. Fakultet bi trebao razmotriti reorganizaciju diplomskog studijskog programa Tekstilna tehnologija i inženjerstvo zbog malog broja upisanih studenata te velikog broja nezaposlenih alumnija. Ako visoko učilište želi zadržati pet uskih specijalizacija, potrebno je omogućiti više fleksibilnosti, promijeniti omjer između obaveznih i izbornih kolegija te objediniti pojedine kolegije kako bi se izbjegla rascjepkanost ili ponavljanje istog sadržaja u različitim kolegijima.
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Izrada novih studijskih programa usklađenih sa HKO-om i sukladno potrebama tržišta rada.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn.	

2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvaćanju novih studijskih programa.
ROK PROVEDBE
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027.
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)

II. Studijski programi	
2.2.	Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.
2.2.7.	Na preddiplomskom stručnom studiju Tekstilna, odjevna i obućarska tehnologija (TOOT) u Varaždinu, preporuča se ponovno definirati ishode učenja na pojedinim kolegijima u skladu s Bloomovom taksnomijom i Dublinskim opisnicama. Zbog vrlo malog broja upisanih studenata, preporuča se intenzivnije raditi na promociji ovog studija ili provesti reorganizaciju.
AKTIVNOSTI	
1. Izraditi nove studijske programe sukladno preporukama poslodavaca, studenata i stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije Fakulteta i uskladiti ih sa HKO-om. 2. Intenzivirati medijsku promociju usmjerenu na učenike srednjih škola (dani otvorenih vrata, radionice, Festival znanosti, Dan zaštite okoliša, Varaždinska dvorišta i sl.)	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvaćanju novih studijskih programa. 2. Popis aktivnosti vezanih uz promociju (GIRP)	

ROK PROVEDBE	
1. 31. prosinca 2027. 2. Kontinuirano	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
1. Prodekan za nastavu, Povjerenstvo za studijske programe, Nastavnici, Fakultetsko vijeće 2. Odbor za odnose s javnošću, PR stručnjakinja	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

II. Studijski programi	
2.4.	Postupci planiranja, predlaganja i prihvaćanja novih te revizije ili ukidanja postojećih programa uključuju povratne informacije studenata, poslodavaca, strukovnih udruženja, alumnija.
2.4.2.	Preporuča se provoditi reviziju i unapređenje studijskih programa na temelju prikupljenih informacija.
AKTIVNOSTI	
Provoditi on-line upitnike kako bi se dobile povratne informacije od poslodavaca, predstavnika strukovnih udruženja i alumnija.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Prikazana analiza dobivenih informacija na sjednici FV-a. Uključivanje dobivenih informacija pri izradi novih i unaprjeđenju postojećih studijskih programa.	
ROK PROVEDBE	
Kontinuirano	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu Tekstilno-tehnološkog fakulteta Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Fakultetsko vijeće	

IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

II. Studijski programi	
2.6.	Studentska je praksa sastavni dio studijskih programa.
2.6.1.	Uvođenje studentske prakse kao obaveznog kolegija na preddiplomskoj i diplomskoj razini pridonijelo bi odgovarajućoj pripremljenosti studenata za tržište rada.
AKTIVNOSTI	
Uvesti stručnu praksu kao obavezni kolegij kako bi se postigli ishodi učenja i studenti pripremili za tržište rada.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Odluka Fakultetskog vijeća o uvođenju Stručne prakse kao obaveznog kolegija	
ROK PROVEDBE	
31. prosinac 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

III. Nastavni proces i podrška studentima	
3.1.	Uvjeti za upis ili nastavak studija usklađeni su sa zahtjevima studijskog programa, jasni su, objavljeni i dosljedno se primjenjuju.
3.1.1.	Fakultet bi trebao ponovno razmotriti broj kolegija iz STEM područja na svojim studijskim programima ako teže promociji Fakulteta među učenicima srednjih strukovnih škola.
AKTIVNOSTI	
Fakultet je registriran u tehničkom području i studijski programi se nalaze na listi ENGINEERS EUROPE EEED (European Engineering Education Database) tako da je određen broj STEM predmeta neophodno potreban. Izraditi nove studijske programe u umjetničkom području u kojima će biti smanjen broj STEM predmeta.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa.	
ROK PROVEDBE	
31. prosinca 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	

III. Nastavni proces i podrška studentima	
3.1.	Uvjeti za upis ili nastavak studija usklađeni su sa zahtjevima studijskog programa, jasni su, objavljeni i dosljedno se primjenjuju.
3.1.3.	Potrebno je jasnije razdvojiti umjetničke i znanstvene programe kako bi se budućim studentima omogućilo da sami biraju usmjerenje (studente sa studija modnog dizajna je potrebno rasteretiti od nepotrebnih kolegija na tehničkom području te im osigurati stjecanje više razine digitalne pismenosti za buduće zaposlenje).
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Izrada novih studijskih programa usklađenih sa HKO-om i sukladno potrebama tržišta rada.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa.	
ROK PROVEDBE	
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	

III. Nastavni proces i podrška studentima	
3.3.	Visoko učilište osigurava poučavanje usmjereno na studenta.
3.3.1.	Studentima je potrebno više znanja iz digitalne pismenosti kako bi se osigurala njihova zapošljivost - sami studenti misle da nemaju dovoljno znanja na tom području (posebice studenti sa studija modnog dizajna).
AKTIVNOSTI	
1. Izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Izrada novih studijskih programa usklađenih sa HKO-om i sukladno potrebama tržišta rada. 3. Opremanje računalne učionice novim računalima i nabava programa za crtanje, obradu slika i sl. te CAD / CAM programa tekstil i odjeću.	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju izmjena postojećih studijskih programa prijediplomskih i diplomskih studija Tekstilna tehnologija i inženjerstvo i Tekstilni i modni dizajn. 2. Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa. 3. Opremljena računalna učionica i instalirani programi na računalima.	
ROK PROVEDBE	
1. 30. rujna 2026. 2. 31. prosinca 2027. 3. 30. rujna 2026.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
1. Prodekan za nastavu, Povjerenstvo za studijske programe, Nastavnici, Fakultetsko vijeće 2. Prodekan za nastavu, Povjerenstvo za studijske programe, Nastavnici, Fakultetsko vijeće 3. Uprava, Tehnička služba	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	

IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti	
4.1.	Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete
4.1.3.	Potrebno je uspostaviti ravnotežu između tehničkog i umjetničkog područja i obratiti pozornost na različite potrebe kada je riječ o omjeru studenata i nastavnika na umjetničkom području.
AKTIVNOSTI	
Izraditi nove studijske programe u kojima će se uspostaviti ravnoteža tehničkog i umjetničkog područja.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Odluka Fakultetskog vijeća o prihvatanju novih studijskih programa.	
ROK PROVEDBE	
31. prosinca 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Prodekan za nastavu Povjerenstvo za studijske programe Nastavnici Fakultetsko vijeće	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima)	

V. Znanstvena/umjetnička djelatnost	
5.1.	Nastavnici i suradnici zaposleni na visokom učilištu posvećeni su postizanju visoke kvalitete i kvantitete znanstvenog istraživanja.
5.1.6.	Potrebno je uključiti veći broj nastavnika u izdavačku djelatnost.
AKTIVNOSTI	
U okviru Pravilnika o poticanju i nagrađivanju rada djelatnika predvidjeti nagrade za nastavnike koji publiciraju knjige, udžbenike, priručnike i sl.	
INDIKATOR PROVEDBE	
Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Pravilnika o poticanju i nagrađivanju rada djelatnika	
ROK PROVEDBE	
30. rujna 2027.	
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA	
Uprava Tajnik Fakulteta	
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)	

V. Znanstvena/umjetnička djelatnost	
5.3.	Znanstvena/umjetnička i stručna postignuća visokog učilišta prepoznata su u nacionalnim i međunarodnim okvirima.
5.3.3.	Preporuča se težiti povećanju broja sudjelovanja u svojstvu gostujućih predavača na međunarodnim konferencijama.
AKTIVNOSTI	
U okviru Pravilnika o poticanju i nagrađivanju rada djelatnika predvidjeti nagrade za djelatnike koji imaju veći broj plenarnih i/ili pozvanih predavanja.	

INDIKATOR PROVEDBE
Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Pravilnika o poticanju i nagrađivanju rada djelatnika
ROK PROVEDBE
30. rujna 2027.
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Uprava Tajnik Fakulteta
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)

V. Znanstvena/umjetnička djelatnost	
5.4.	Znanstvena/umjetnička djelatnost visokog učilišta održiva je i razvojna.
5.4.6.	Preporuča se razviti mehanizme pomoću kojih će Fakultet potaknuti većinu nastavnika da budu proaktivniji na području znanstvene/umjetničke djelatnosti.
AKTIVNOSTI	
1. U okviru Pravilnika o poticanju i nagrađivanju rada djelatnika predvidjeti nagrade za nastavnike koji su proaktivni na području znanstvene/ umjetničke djelatnosti. 2. Dodjela nagrade Dekana na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća povodom proslave Dana Fakulteta za znanstvena i umjetnička postignuća. 3. Praćenje i prikupljanje podataka o objavljenim radovima i ostvarenim izložbama svakog istraživača (mapiranje ostvarenih rezultata u razdoblju od 3 do 5 godina)	
INDIKATOR PROVEDBE	
1. Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Pravilnika o poticanju i nagrađivanju rada djelatnika 2. Dodijeljene nagrade Dekana 3. Rezultati mapiranja prikazani na sjednici Fakultetskog vijeća	

ROK PROVEDBE
1. 30. rujna 2027. 2. Kontinuirano (jednom godišnje na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća povodom proslave Dana Fakulteta) 3. Kontinuirano (rezultati prikazani na sjednici Fakultetskog vijeća)
ODGOVORNA OSOBA ILI TIJELA
Uprava Tajnik Fakulteta
IZVJEŠĆE O REALIZACIJI AKCIJSKOG PLANA (<i>ispunjava se samo kada se izvještava o ostvarenim rezultatima</i>)